

УДК 37.091.113:005(045)

Розман І.І.

канд. пед. наук, доцент,

Мукачівський державний університет

Міговк М.Е.

магістр, спеціальність «Освітні, педагогічні науки»

Мукачівський державний університет

ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ УПРАВЛІНСЬКИХ УМІНЬ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ОСВІТИ

В статті визначено способи організації роботи керівника закладу освіти. Мета статті – розвиток управлінських умінь керівника.

Ключові слова: управління освітою, дискусії, управлінські рішення, освіта, керівник.

Сучасний рівень освіти в державі визначає її подальший розвиток. Сьогодні освіта перебуває під впливом глобалізаційних процесів, змін умов життя, інноваційного розвитку суспільства. В таких умовах виникає потреба підвищення кваліфікації керівника навчального закладу, як менеджера, який являється не тільки носієм знань, а й творчою особистістю, здатною отримати необхідні знання для управління та повно і якісно застосовувати їх, діяти як професійний управлінець, який здатний проводити переговори, укладати угоди., адже управління сучасним навчальним закладом передбачає розвиток та активне функціонування широкого спектру управлінських умінь керівника.

Освіта є дуже рухливою галуззю, за якою наша держава, на превеликий жаль, не займає провідних позицій в світі. Хоча треба відмітити, що інтелектуальний потенціал учасників навчального процесу дуже високий, але йому потрібно створити відповідні умови через суб`єктів навчального процесу. Тільки поєднання процесу управління освітнім закладом з процесом навчання дасть потрібний рівень освіти [1].

При Міністерстві освіти і науки України функціонують громадські колегії, громадські ради. За участю цих рад проводяться дискусії у форматі круглих столів, конференцій та інших форумів.

Дискусія (лат. discussio - дослідження, розгляд) - це спільне обговорення групою якої-небудь теми, що являє собою спільний інтерес. У ході обговорення відбувається зіткнення різних ідей, думок, перевіряються погляди, концепції, стосунки між людьми.

Особливість дискусії полягає в існуванні ще до початку обговорення різних варіантів розв'язання цієї проблеми. Саме присутність різних думок, позицій є основою для впровадження методу дискусій при виробленні управлінського рішення. В ході дискусії визначаються конкретні проблеми та здійснюється відкрите публічне обговорення шляхів її вирішення, спільного вибору з них найбільш ефективного. Відмінною рисою такого методу є вищий рівень підготовленості учасників дискусії та поетапність підходу до вирішення проблеми по суті, що не є характерним для екстримально-емергентного процесу мозкової атаки з вкрай-лімітованими часовими межами, зумовленими неочікуваністю постановки проблематики та необхідністю її негайного вирішення. Дискусія передбачає вільний виклад учасниками своїх позицій, зіставлення різних підходів, обговорення переваг і недоліків, що вимагає відповідної організації спільної роботи, визначених методичних заходів, знань та навичок для їх реалізації [2].

Отже, практика проведення дискусій дає можливість знайти рішення, які необхідно врахувати в роботі. Правильно організована дискусія проходить стадії орієнтації, оцінки і консолідації.

Метод дискусії використовується для розвитку вміння керівників приймати й організувати виконання управлінських рішень з організаційного, педагогічного та фінансово-економічного напрямів діяльності ДНЗ. Такі форми і методи сприяють підвищенню рівня сформованості управлінських умінь керівника навчального закладу.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бурий С.А. Сучасні проблеми освітнього менеджменту в Україні / С.А. Бурий // Вісник Хмельницького національного університету. – 2010. – №3, Т.1. – С.23-25.
2. Методи державного управління [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://pidruchniki.com/1298010845140/pravo/metodi_derzhavnogo_upravlinn_ua.

The article defines ways of organizing the work of the head of the educational institution. The purpose of the article - development of managerial skills of the head.

Key words: education management, discussions, managerial decisions, education, leader.



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>