

Міністерство освіти і науки України
Мукачівського державного університету
Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України
Сопотська Вища Школа (Польща)
Державна вища техніко-економічна школа ім. Броніслава Маркевича в Ярославі (Польща)
Вища школа економіки і менеджменту в
публічному адмініструванні у Братиславі (Словаччина)
Хмельницький національний університет
Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника
Черкаський державний технічний університет
Львівський торговельно-економічний університет
Уманський національний університет садівництва
Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка
ВПГО «Спілки аудиторів України»
Аудиторська компанія ТОВ «Варіанта»



**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В
УПРАВЛІННІ
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**МАТЕРІАЛИ XII МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

**24 жовтня 2024 року
Мукачево**



**The Ministry of Education and Science of Ukraine
Mukachevo State University
Federation of Professional Accountants and Auditors of Ukraine
Sopot Graduate School (Poland)
State Higher Technical-Economic School named after. Bronislaw
Markevich in Yaroslavl (Poland)
Higher School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava (Slovakia)
Khmelnyskyi National University
Vasyl Stefanyk Precarpathian National University
Cherkasy State Technological University
Lviv University of Trade and Economics
Uman National University of Horticulture
Kamianets-Podilskyi Ivan Ohienko National University
Bohdan Khmelnytsky National University of Cherkasy
VGGO "Union of Auditors of Ukraine"
Audit company of Varianta Ltd**



**“URGENT PROBLEMS OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL PROCESS
IN THE MANAGEMENT OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY “**

**OF THE XII INTERNATIONAL
SCIENTIFIC AND PRACTICAL INTERNET - CONFERENCE**

**October 24, 2024
Mukachevo**



УДК 657:658
A43

Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю: Матеріали XII Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції, 24 жовтня 2024 р., м. Мукачево. – 394 с.

У збірнику подано матеріали досліджень, виголошених на XII Міжнародній науково-практичної інтернет – інтернет конференції «Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю», що була проведена кафедрою обліку і оподаткування та маркетингу Мукачівського державного університету у жовтні 2024 року. У публікаціях розглядаються методологічні, методичні та практичні засади обліку, аналізу та аудиту в контексті розвитку економічної науки та практики. Окреслено коло проблем і запропоновані пропозиції щодо покращення змісту і якості обліково-аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю будуть цікавими і корисними для науковців і практиків усіх галузей економіки.

Для науковців, аспірантів, здобувачів вищої освіти і всіх, хто цікавиться актуальними проблемами і перспективами розвитку обліку, оподаткування, контролю, аналізу, аудиту, фінансами, маркетингом, економічним розвитком регіону та професійною освітою як інструментом соціально-економічним розвитком регіону.

Матеріали друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, що надана в рукописах, та залишає за собою право не розділяти поглядів деяких авторів на ті чи інші питання, розглянуті на конференції.

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Науково-технічною радою Мукачівського державного університету (протокол № 8 від 28 жовтня 2024 р.)

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Вченою радою Мукачівського державного університету (протокол № 5 від 30 жовтня 2024 р.)

Гаврилець О.В., Мельник Д. В., Геревич В.В. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЙ УПРАВЛІННЯ ПОЛІГРАФІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ	239
Гладинець Н.Ю., Фединець М.М., Кузяк Д.Б. АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	241
Гончарук С.В. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ КОНУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	243
Гринькевич П.П., Кулик Л.Ю., Яцишин В.В. КУПВЕЛЬНА СПРОМОЖНІСТЬ НАСЕЛЕННЯ: ПРИЧИНИ ЗНИЖЕННЯ ТА ЗАХОДИ ВІДНОВЛЕННЯ В УКРАЇНІ	245
Гук В.В., Максименко Д.В. ТЕХНОЛОГІЧНІ ПРОЦЕСИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	247
Дудич М.М. СТРУКТУРА ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ІННОВАЦІЙ	248
Жуков І.С. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ТУРИСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	250
Зінкевич В.І. СУТНІСТЬ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У СУЧАСНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ	252
Івасюк Н.Б., Серета А.А. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК КАРПАТСЬКОГО РЕГІОНУ	254
Іващенко С.М., Бутирін В.П. ВЕДЕННЯ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВІЙСЬКОВИХ ЧАСТИН ЯК ОДИН З НАПРЯМКІВ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ	256
Казибрід О.Р. РОЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	258
Козир Ю.Р. ЕЛЕКТРОННІ ПЛАТЕЖІ В СИСТЕМІ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ	260
Коротич Є.Г. ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЛЯ ПІДПРИЄМСТВ У СТРАТЕГІЇ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	262
Кузьмін Т.Л., Котубей Ю.Ю., Карпак І.Л. ОСНОВНІ ЯКОСТІ ПІДПРИЄМЦЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ	263
Курій А.Б. РОЛЬ І ЗНАЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПОТЕНЦІАЛОМ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	266
Лапчук Я.С. КОНТРОЛІНГ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	268
Лемак В.В. ОСОБЛИВОСТІ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНИХ	270

Гладинець Н. Ю.,
канд. екон. наук, доцент кафедри фінансів та кредиту
Фединець М. М.,
здобувач освіти ОНС «Доктор філософії»
спеціальність 051«Економіка»,
Кузяк Д. Б.,
здобувач освіти ОНС «Доктор філософії»
спеціальність 051«Економіка»,
Мукачівського державного університету

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Питання сутності антикризового управління та його механізмів досліджувалися вченими і практиками, переважно в контексті управління підприємствами та публічного управління на рівні держави або регіону. Ці наукові результати можна використати для визначення сутності та механізмів антикризового управління розвитком територіальних громад, що є недостатньо вивченим питанням.

У нашій роботі ми спиралися на дослідження таких авторів, як Г. Ревякін, який аналізував закономірності циклічного розвитку глобальної економічної системи та кризи як одну зі стадій циклу; В. Василенко, Л. Лігоненко, Л. Ситник і А. Чернявський, які розглядали сутність антикризового управління підприємствами та його механізми. Теоретичні основи антикризового управління на державному рівні досліджували М. Дурман, О. Дурман, І. Кульчій і Н. Лікарчук. Праці І. Дегтярьової присвячені впливу криз на конкурентоспроможність регіонів, тоді як Т. Приходченко вивчала особливості регіонального антикризового управління. Питанням антикризового управління на місцевому рівні займалися Ю. Шаров і М. Алхемері. Отже, наукове завдання щодо визначення сутності антикризового управління розвитком територіальних громад та його базових механізмів залишається невирішеним, що стримує формування теоретичних основ антикризового управління розвитком територіальних громад.

Правове підґрунтя управління місцевим розвитком закріплене в Законі України «Про засади державної регіональної політики», де зазначається, що сільські, селищні та міські ради мають затверджувати відповідні стратегії розвитку територіальних громад для планування їхнього розвитку [1]. Основи антикризового управління розвитком територіальних громад викладені в методичних рекомендаціях щодо розробки таких стратегій. Зокрема, аналітична база стратегії розвитку територіальної громади є обов'язковим елементом, який передбачає визначення її конкурентних переваг, викликів та ризиків на етапі розробки стратегії. На основі соціально-економічного аналізу виявляються основні тенденції та проблеми розвитку громади, а також внутрішні та зовнішні фактори, що впливають на її прогрес.

На основі оцінки початкових умов місцевого розвитку проводиться характеристика порівняльних переваг, викликів і ризиків майбутнього розвитку територіальної громади за допомогою SWOT-аналізу. Цей аналіз передбачає

виявлення логічних зв'язків між внутрішніми (сильними та слабкими сторонами) і зовнішніми (можливостями та загрозами) факторами, які мають стратегічне значення для розвитку громади. Для моніторингу та оцінки реалізації стратегії, а також управління ризиками, визначається система показників, терміни проведення моніторингу та оцінки, а також відповідальний структурний підрозділ виконавчого органу міської, селищної або сільської ради [2].

Крім того, зазначеним Законом впроваджується механізм відновлення територій, що постраждали від збройної агресії проти України. Це включає комплекс першочергових організаційних, фінансових та інших заходів, спрямованих на швидке відновлення об'єктів критичної та соціальної інфраструктури, а також житлових і громадських споруд, щоб забезпечити повернення внутрішньо переміщених осіб і біженців, а також створити сприятливі умови для діяльності всіх суб'єктів господарювання. Цей механізм можна розглядати як складову реактивного антикризового управління [1].

Територіями відновлення є мікрорегіони і територіальні громади, на яких відбувалися бойові дії, які були тимчасово окуповані, або на яких зазнали руйнувань об'єкти критичної та соціальної інфраструктури, що призвело до суттєвого погіршення рівня соціально-економічного розвитку та значного переміщення населення. Враховуючи ці кризові явища, в територіальних громадах, що належать до територій відновлення, доцільно впроваджувати антикризове управління.

Серед інструментів антикризового управління розвитком територіальних громад у сучасних умовах є програма комплексного відновлення території, яка визначає основні просторові, містобудівні та соціально-економічні пріоритети відновлення. Ця місцева програма включає комплекс заходів для відновлення території громади, що постраждала внаслідок агресії або де спостерігаються соціально-економічні, інфраструктурні, екологічні та інші кризові явища [3].

Список використаних джерел:

1. Верховна Рада України. Закон № 156-VIII «Про засади державної регіональної політики». [Електронний ресурс]. 2015. Доступно: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>

2. Міністерство розвитку громад та територій України. Наказ № 265 «Про затвердження методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад». 2022. [Електронний ресурс]. Доступно: <https://cutt.ly/Zwly36wH>

3. Верховна Рада України. Закон № 3038-VI «Про регулювання містобудівної діяльності». [Електронний ресурс]. 2011. Доступно: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3038-17#Text>



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>