

**Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Львівський торговельно-економічний університет  
Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України  
ВПГО «Спілки аудиторів України»  
Аудиторська компанія ТОВ «Варіанта»  
Державна вища техніко-економічна школа  
ім. Броніслава Маркевича в Ярославі (Польща)  
Вища школа економіки і менеджменту в публічному  
адмініструванні у Братиславі (Словаччина)**



**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В  
УПРАВЛІННІ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**МАТЕРІАЛИ ХІ МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

**26 жовтня 2023 року  
Мукачево**



**УДК 657:658**  
**A43**

Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю: Матеріали XI Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції, 26 жовтня 2023 р., м. Мукачево. – 393 с.

Збірник містить матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції «Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю», в яких розглядаються методологічні, методичні та практичні засади обліку, аналізу та аудиту в контексті розвитку економічної науки та практики. Окреслено коло проблем і запропоновані пропозиції щодо покращення змісту і якості обліково-аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю будуть цікавими і корисними для науковців і практиків усіх галузей економіки.

Матеріали друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, що надана в рукописах, та залишає за собою право не розділяти поглядів деяких авторів на ті чи інші питання, розглянуті на конференції.

**Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Науково-технічною радою Мукачівського державного університету (протокол № 9 від 23 листопада 2023 р.)**

<b>Проскура В.Ф., Модніков А.Ю.</b>	<b>265</b>
ОСНОВНІ ЕТАПИ ПРОЦЕСУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА ЗА УМОВ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ВИРОБНИЦТВА	
<b>Проскура В.Ф., Єрмак І.С.</b>	<b>267</b>
ЧИННИКИ ТА КОНЦЕПЦІЇ ФОРМУВАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	
<b>Процишин О.Р.</b>	<b>270</b>
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР	
<b>Пугачевська К.Й., Яковлєв М.Г.</b>	<b>272</b>
СВІТОВИЙ ДОСВІД ПОВОЄННОЇ РЕКОНСТРУКЦІЇ МІСТ	
<b>Рибчук А.В.</b>	<b>274</b>
ІНФРАСТРУКТУРНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ	
<b>Росола У.В., Волкова А.О.</b>	<b>276</b>
ПРОБЛЕМИ ВИРОБНИКІВ АГРАРНОЇ ПРОДУКЦІЇ У ВІЙСЬКОВИЙ ЧАС	
<b>Росола У.В., Русин О.П.</b>	<b>277</b>
ФІНАНСОВІ НАСЛІДКИ ВІЙНИ ДЛЯ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ	
<b>Росола У.В., Фекете Є.В.</b>	<b>279</b>
ПРОБЛЕМИ БЕЗРОБІТТЯ МОЛОДІ В УКРАЇНІ У СУЧАСНИХ УМОВАХ	
<b>Росола У.В., Якубишин Є.М.</b>	<b>281</b>
АКТИВІЗАЦІЯ ТРУДОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	
<b>Русин О.П., Пугачевська К.Й.</b>	<b>282</b>
ТРАЄКТОРІЇ РОЗВИТКУ ТОРГІВЛІ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	
<b>Рябуха О.О.</b>	<b>284</b>
ВПЛИВ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ НА ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ РЕГІОНУ	
<b>Садула Л.М., Горбей Т.Г.</b>	<b>286</b>
УПРАВЛІННЯ КОМПЛЕКСОМ МАРКЕТИНГУ У ПІДПРИЄМСТВАХ СФЕРИ ПОСЛУГ	
<b>Следзь С.Ю.</b>	<b>288</b>
ПРОБЛЕМИ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ РЕГІОНУ	
<b>Стегней М.І., Гринчак І.В., Мейсар Б.А.</b>	<b>290</b>
КОНКУРЕНТНИЙ РОЗВИТОК ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОГО БІЗНЕСУ	
<b>Стегней М.І., Неймет В.В., Михальчинець Н.О.</b>	<b>292</b>
РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	

**Пугачевська К. Й.,**  
канд.екон. наук, доцент кафедри менеджменту,  
управління економічними процесами та туризму,  
**Яковлєв М. Г.,**  
здобувач вищої освіти ОС «Бакалавр»  
спеціальності 073 «Менеджмент»,  
Мукачівського державного університету

### **СВІТОВИЙ ДОСВІД ПОВОЄННОЇ РЕКОНСТРУКЦІЇ МІСТ**

Повоєнна реконструкція міст це процес, метою якого є відновлення та відбудова міської інфраструктури, будівель, інших об'єктів та соціальних систем в містах, які постраждали під час війни або конфлікту.

Систематизація проблем та моделей відновлення міст після війни розпочалася ще в 1950-х роках, коли виникла потреба у відновленні великої кількості міст через події Другої світової війни. У той самий час вчені з різних країн розпочали аналізувати заходи та рішення, які були впроваджені в різних містах в рамках однієї країни або відбувалися відновлення міст у різних країнах. Цей аналіз успіхів і невдач допоміг не лише визначити мету реконструкції, доступні можливості та шляхи її втілення, але й оцінити досягнення та наслідки повоєнного відновлення протягом певного періоду.

Як послідовний процес повоєнна реконструкція складається з кількох етапів.

На початку, як тільки сталася катастрофа, настає перший етап, який включає в себе надзвичайні заходи, спрямовані на рятування, оцінку та необхідні дії для критичного відновлення інфраструктури.

Другий етап відзначається як перехідний, коли мешканці повертаються до звичного режиму роботи і соціальних відносин, при цьому комунальні служби продовжують постійні ремонти та обслуговування.

Останній етап охоплює процес реконструкції, в ході якого розробляється та втілюється остаточна перебудова громади та навколишнього середовища.

Такі види відновлення були віддзеркалені у трьох ключових принципах архітектурного підходу до зруйнованих війною міст Леббеуса Вудса [3]:

- відновлення стану, який існував до війни. Головна ідея полягає в тому, щоб повернути "нормальність", тобто спосіб життя, який був втрачений під час конфлікту.
- знесення пошкоджених та зруйнованих будівель та створення нових конструкцій. Ці нові структури можуть бути як кардинально відмінними від того, що існувало раніше, так і лише оновленою версією втраченої довоєнної норми.
- створення нового середовища з руїн старого, де реконструкція старих будівель має сприяти зародженню нових ідей і створенню нового способу життя, який буде життєздатним.

Кожен із трьох принципів можна простежити в історії повоєнної відбудови міст після другої світової війни. Через неї Європа пережила страшні руйнування, і в цьому контексті слід зазначити, що майже половина міст Центральної Польщі була зруйнована. Однак найбільше виділялися Варшава та Гданськ, де ситуація була особливо критичною. Але, саме ці міста стали прикладами успішного відновлення після війни.

Відновлення Варшави є яскравим прикладом першого архітектурного принципу відновлення міст після війни. На кінець війни Варшава опинилася в жахливому стані. За різними підрахунками, було зруйновано більше 80% будівель. Але оскільки місто мало великий історичний та архітектурний спадок і вважалось важливим історичним об'єктом, першочерговим завданням при реконструкції було збереження та відновлення цінних архітектурних пам'яток та історичних кварталів, які постраждали під час війни.

Гарним прикладом другого принципу є відновлення портового міста Гданськ. Всі значущі пам'ятки та фонові забудови були знищені. Але на відміну від Варшави, в Гданську було відновлено лише найбільш цінні пам'ятки, а щодо реконструкції іншої забудови, було прийнято рішення використовувати при будівництві сучасне планування з зручними подвір'ями та дворами. епохи.

Третій принцип добре описує відновлення міста Роттердам. Місцева влада вирішила не відновлювати десятки кварталів з їх характерними цегляними гостродахими будинками. Замість цього, центр міста було оновлено в більш сучасному стилі. Вулиці стали ширшими, і в майбутньому в Роттердамі було побудовано кілька великих хмарочосів.

Щодо відновлення українських міст, ці приклади демонструють що не існує універсальної стратегії. Необхідно застосовувати індивідуальний підхід, оскільки історичні міста вимагають іншого підходу, ніж ті, що були побудовані недавно. Наприклад, підхід, який буде застосовуватися до населених пунктів Донбасу, буде відмінним від того, який використовуватиметься для Харкова.

### **Список використаної літератури**

1. Відбудова для розвитку: зарубіжний досвід та українські перспективи : міжнародна колективна монографія / [редколегія, голова – д-р екон. наук, В.В.Небрат]; НАН України, ДУ «Ін-т екон. та прогнозув. НАН України». – Електрон. дані. – К., 2023. – 571 с. – Режим доступу : <http://ief.org.ua/wp-content/uploads/2023/08/Reconstruction-for-development.pdf>

2. Гуш Ю. (2022). Післявоєнна розруха. Як відновлювали міста Європи після другої світової. – Режим доступу : <https://media.zagoriy.foundation/velyka-istoriya/pislyavoyenna-rozruha-yak-vidnovlyuvaly-mista-yevropy-pislya-drugoyi-svitovoyi/>

3. Ісаченко І. (2022). Війна та мир Леббеуса Вудса. – Режим доступу : <https://pragmatika.media/vijna-ta-mir-lebbeusa-vudsa/>



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>