

**Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Львівський торговельно-економічний університет  
Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України  
ВПГО «Спілки аудиторів України»  
Аудиторська компанія ТОВ «Варіанта»  
Державна вища техніко-економічна школа  
ім. Броніслава Маркевича в Ярославі (Польща)  
Вища школа економіки і менеджменту в публічному  
адмініструванні у Братиславі (Словаччина)**



**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В  
УПРАВЛІННІ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**МАТЕРІАЛИ ХІ МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

**26 жовтня 2023 року  
Мукачево**



**УДК 657:658**  
**A43**

Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю: Матеріали XI Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції, 26 жовтня 2023 р., м. Мукачево. – 393 с.

Збірник містить матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції «Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю», в яких розглядаються методологічні, методичні та практичні засади обліку, аналізу та аудиту в контексті розвитку економічної науки та практики. Окреслено коло проблем і запропоновані пропозиції щодо покращення змісту і якості обліково-аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю будуть цікавими і корисними для науковців і практиків усіх галузей економіки.

Матеріали друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, що надана в рукописах, та залишає за собою право не розділяти поглядів деяких авторів на ті чи інші питання, розглянуті на конференції.

**Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Науково-технічною радою Мукачівського державного університету (протокол № 9 від 23 листопада 2023 р.)**

|   |            |
|---|------------|
| <b>Максименко Д.В.</b>  | <b>239</b> |
| ОРГАНІЗАЦІЯ АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ   |            |
| <b>Максименко Д.В., Хома С.І.</b>   | <b>240</b> |
| АНТИКРИЗОВА ПРОГРАМА ПІДПРИЄМСТВА   |            |
| <b>Мартинюк Т., Жахалов Є.</b>  | <b>242</b> |
| ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ ПОСЛУГ ЯК КЛЮЧОВИЙ ПРОВІДНИК ЗБІЛЬШЕННЯ КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВ                                 |            |
| <b>Марук І.В.</b>   | <b>243</b> |
| ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИКЛАДНИХ ЗАСТОСУНКІВ ДЛЯ РОЗРАХУНКІВ ІЗ БЮДЖЕТОМ   |            |
| <b>Мельник Д.В.</b>   | <b>245</b> |
| ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ВИДАВНИЧО-ПОЛІГРАФІЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ   |            |
| <b>Мігай Н.Б.</b>   | <b>247</b> |
| ІННОВАЦІЙНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ   |            |
| <b>Морозова А.М.</b>  | <b>249</b> |
| СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ КРАФТОВОГО ВИРОБНИЦТВА В СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ  |            |
| <b>Московчук А.Т., Писаренко А.М.</b>   | <b>251</b> |
| ОБГРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ АНАЛІЗУ ЗАПАСІВ ПІДПРИЄМСТВА   |            |
| <b>Музичак І.В., Герасимов В.В.</b>   | <b>253</b> |
| ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ РИНКУ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ  |            |
| <b>Neshchadym L.</b>  | <b>254</b> |
| RISK MANAGEMENT AT THE ENTERPRISES OF THE HOSPITALITY INDUSTRY AS A PREREQUISITE FOR THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION |            |
| <b>Осадчий Є.С., Метельський А.І.</b>   | <b>256</b> |
| ТЕОРЕТИЧНА СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»   |            |
| <b>Павлюх Р.М.</b>  | <b>258</b> |
| ІННОВАЦІЙНІ ФАКТОРИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ   |            |
| <b>Паласевич М.Б.</b>   | <b>260</b> |
| ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ В ЕПОХУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ                                       |            |
| <b>Пантюк Ю.М.</b>  | <b>262</b> |
| ЛОГІСТИЗАЦІЯ ТРАНСПОРНО-ЕКСПЕДИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ ОПЕРАЦІЯХ   |            |

### **Список використаної літератури:**

1. Орлов О.О. Управління накладними затратами в системі формування фінансових результатів промислових підприємств: монографія / О. О. Орлов, Є. Г. Рясних, Є. М. Рудніченко; за ред. О.О.Орлова. – Хмельницький: ХНУ, 2010. – 223 с.
2. Орлов О.О. Планування прибутку підприємств в умовах ринкової економіки: монографія / О.О. Орлов, Є.Г. Рясних, Н.І. Гавловська. – Хмельницький: ХНУ, 2009. – 155 с.
3. Синицький А.А. Аналіз методів планування операційного прибутку промислового підприємства [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.intconf.org/>

**Максименко Д.В.,**

канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри обліку і оподаткування та маркетингу,  
Мукачівського державного університету

### **ОРГАНІЗАЦІЯ АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

Динамічність розвитку економічних процесів в умовах нестійкої рівноваги інтересів та мотивації вимагає постійного моніторингу ситуації зовнішнього і внутрішнього економічного середовища, вжиття своєчасних заходів для досягнення тактичних і стратегічних цілей та мінімізації ризику непродуктивних витрат і втрат.

Для якісного та систематичного аналізу стану підприємства використовують організаційні системи аналізу. Організаційні системи потребують затрат на їх створення і розвиток.

Найбільш складними в організації аналітичного забезпечення є процес моделювання системи, який виходить з принципів системного підходу і включає в себе: процес функціонального моделювання; процес побудови інформаційної моделі; процесуальне моделювання; організаційне моделювання; організаційно-технологічне моделювання.

Будь-який процес моделювання полягає у послідовній регламентації завдань: формування цілей, процедурно-організаційній побудові, видачі аналітичних результатів (форма і вид аналітичних таблиць та інших даних), формування методики розв'язання аналітичних задач, включаючи їх інформаційне забезпечення, обчислювальну техніку і оргтехніку, визначення відповідальності за безперервність аналізу за рівнями і за окремими особами, процес взаємодії аналітичного процесу різних рівнів [1].

Побудова моделі аналізу відбувається у вигляді максимально повного переліку його задач, систематизованих за певними критеріями з урахуванням об'єкту управління.

Модель аналізу не є стабільною і кількість задач змінюється залежно від

зміни цілей управління. Кількість задач залежить від можливостей організаційних систем.

Зокрема, до інструментарію ситуаційного аналізу слід віднести моделювання проблемних ситуацій з використанням методу аналітичного графу, коли визначається «дерево можливих небезпек і загроз», або «дерево неполадок».

Така модель передбачає алгоритм переходу від глобальної проблеми до локальних проблем і причин їх виникнення.

З такою ж метою використовують модель сіткового графіка, за яким визначається критичний шлях подолання проблемної ситуації і небезпеки, які можуть бути на цьому шляху.

При побудові моделі важливо встановити логіко-інформаційну взаємодію аналітичних задач. Це означає, що розв'язання задач є відповідне до потоків інформації та алгоритмів побудови узагальнюючих показників (аналіз витрат – аналіз собівартості – аналіз прибутку) [2].

Побудова раціональної технології аналітичного процесу дозволяє, по-перше, забезпечити чітку цільову спрямованість аналізу, яка в кінцевому результаті оцінюється за ступенем досягнення цілей управління.

По-друге, вона дозволяє забезпечити підбір адекватних засобів реалізації методів розв'язання аналітичних задач, що дозволяє підвищити економічність аналітичного процесу.

На основі поелементної побудови розв'язку аналітичних задач розробляють оптимальну технологію аналітичного процесу на різних його рівнях і стандарти аналітичного процесу.

#### **Список використаної літератури**

1. Сіменко І.В. Аналіз господарської діяльності : навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2017. 384 с.
2. Мних Є.В. Економічний аналіз: підручник. Київ: Знання, 2011. 630 с.

**Максименко Д.В.,**

канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри обліку і оподаткування та маркетингу,

**Хома С.І.,**

здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля», Мукачівського державного університету

### **АНТИКРИЗОВА ПРОГРАМА ПІДПРИЄМСТВА**

Антикризове управління виступає важливою складовою системи забезпечення економічної безпеки підприємства.

У процесі виявлення потреби антикризового управління визначається основна мета антикризових заходів – стан в майбутньому, котрий можливо змінити відносно теперішнього та варто, бажано або необхідно досягнути. Враховуючи



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>