

### Міністерство освіти і науки України

Мукачівський державний університет Державна вища професійна школа ім. кап. Вітольда Пілецького в Освенцемі (Польща) Університет економіки в Братиславі Факультет економіки бізнесу в Кошице (Словацька Республіка)

# IV Міжнародна науково-практична конференція

## "УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ: РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ"



УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2) У66

Рекомендовано до поширення через мережу Інтернет Вченою радою Мукачівського державного університету (протокол № 4 від 18 квітня 2022 року)

У66

Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Мукачево, 6-7 квітня 2022 р.). – Мукачево: МДУ, 2022. – 272 с.

**Відповідальний за випуск:** ФЕСР Оксана — к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму, відповідальна за наукову роботу кафедри.

**Технічний редактор:** ТОВТ Тетяна – к.е.н., доцент.

У збірнику тез за матеріалами IV Міжнародної науково-практичної конференції, що проводилася кафедрою менеджменту, управління економічними процесами та туризму Мукачівського державного університету, висвітлюються погляди науковців, здобувачів освіти, представників державних органів влади та місцевого самоврядування, підприємницьких структур на актуальні проблеми управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів в сучасних умовах.

Матеріали структуровані в розрізі декількох напрямів досліджень: «Управління економікою держави в умовах глобальних перетворень»; «Особливості регіонального управління господарськими процесами»; «Управління економічними процесами суб'єктів господарювання»; «Фінансове регулювання та обліково-аналітичне забезпечення діяльності суб'єктів на мікро- та макрорівнях»; «Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю»; «Управління освітньою діяльністю у цифровому просторі»; «Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства».

Матеріали подано в авторській редакції. Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, статитичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)

Матеріали конференції доступні для перегляду на офіційному сайті університету за адресою https://msu.edu.ua/konferenciji-seminari/

© Мукачівський державний університет, 2022 © Кафедра менеджменту, управління економічними процесами та туризму, 2022

СЕКЦІЯ 2. ОСОБЛИВОСТІ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІН ГОСПОДАРСЬКИМИ ПРОЦЕСАМИ	КН
<b>Liba N.</b> Models of effective regional industrial policy <b>Maksyutova O.</b> Ensuring competitiveness of the tourist and recreational business of the	61
region <b>Клочко Т.А.</b> Еколого-економічні аспекти сталого розвитку суб'єктів	63
господарювання Маслиган О.О., Тодьєрішко Е.В., Кампов Н.С. Категорія регіон як об'єкт	64
регіонального розвитку та категорія регіонального управління	66
<b>Медвідь Л.І., Ийбер К.</b> Теоретична складова соціальної політики туризму регіону <b>Паулик А.Я.</b> Інноваційність економіки регіону як фактор формуванні її	68
конкурентних переваг	71
<b>Пігош В.А.</b> Ефективне управління майном як запорука сталого розвитку територіальних громад	72
Пороскун С.С. Оцінка конкурентоздатності міста	75
<b>Прокопенко Н.І., Лубинець Д.В.</b> Роль полезахисних лісових насаджень для забезпечення сталого розвитку агроландшафтів	77
Феєр О.В. Мукачево в рейтингу прозорості міст України  — В пример в рейтингу прозорості міст України	79
<b>Чучка І.М., Гегедош К.В.</b> Прикордонна торгівля – як одна із перших і специфічних форм прикордонних економічних відносин	81
СЕКЦІЯ 3. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ СУБ'ЄКТ ГОСПОДАРЮВАННЯ  Dorochov D., Popovyč O. Zvlaštnosti manžmentu podnikov cestovného ruchu	Г <b>ІВ</b> 83
Kassem Yahya, Babicheva H. Determinants of formation of consumer loyalty in the pharmaceutical market	84
<b>Lutsa Y., Olgierd Witczak</b> Regulations on human resource management of multinational company within the cross-cultural environment	85
Lyzanets A., Danylko M., Aleksandraviciute B. Branding as a communicative technology of increasing enterprise competitiveness	88
<b>Богінська Л.О.</b> Еколого-економічні аспекти діяльності будівельної галузі <b>Бора Н.Ю.</b> Медична послуга в системі медичного маркетингу	91 93
<b>Гоблик-Маркович Н.М., Ясюк А.</b> Інноваційні напрями управління конкурентоспроможністю продукції підприємства	96
<b>Головачко В.М., Головачко В.В.</b> Тенденції розвитку сучасних корпоративних інформаційних систем	99
<b>Жадько С.В., Ель Горфі Аюб</b> Вивчення сучасних стратегій позиціонування лікарських засобів на фармацевтичному ринку	102
<b>Жадько С.В., Суааіді Монсеф</b> Аналіз інформаційної роботи аптек у різних країнах світу	104
Іваненко В.С. Управління економічними та соціальними питаннями у сфері охорони	
праці на підприємствах аграрного профілю <b>Карпенко Р.В., Александрова К.О.</b> Правова природа комерційної таємниці як	105
об'єкту права інтелектуальної власності	108

#### СЕКЦІЯ 2. ОСОБЛИВОСТІ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКИМИ ПРОЦЕСАМИ

UDC 338.2:338.481.31

N. LIBA

Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of Accounting and Taxation and Marketing, Mukachevo State University, Mukachevo, Ukraine

#### MODELS OF EFFECTIVE REGIONAL INDUSTRIAL POLICY

Models of effective regional industrial policy differ in types, forms and methods. The main types of regional industrial policy are sectoral and horizontal. It is determined that in the context of deep integration processes, the constraints identified by the sectoral type of policy (which involves the impact on clearly defined groups of industrial entities: enterprises, individual industries, industries, etc.) and the application of regulatory measures vertically, starting from the center enterprises do not allow to form the appropriate economic, institutional, organizational and legal environment for the development of the industrial complex of the region.

The horizontal (system-wide) type of regional industrial policy provides an integrated and systematic approach to the development not only of the industrial sector, but also indicates the need to develop related and supporting industries. Regulatory measures do not have a clear direction, but affect all actors in the market environment of the region, ensure the formation of optimal institutional, organizational and legal environment for their operation.

At the initial stage or in the conditions of economic crisis the regional industrial policy of horizontal type has directive character and is based on administrative methods of management. Policy measures are aimed at creating an appropriate economic order at the regional level, implementing changes in the institutional environment and economic relations. From the standpoint of the connection of the region's industrial complex with the external environment at this stage, the so-called protectionist model of development is formed, which is associated with limited use of market mechanisms of self-regulation and is based on direct state regulation of industrial production.

At the stage of post-crisis development and improvement of the socio-economic situation in the region, industrial policy measures are transformed into indicative measures and refocused on the use of economic methods. At this stage, the functions of the state are being transformed from regulatory to control, and management measures are focused on ensuring the functioning of the free market and control over the social consequences of the development of the industrial complex of the region.

Absolute liberalization of the development of the industrial complex of the region and the national economy in general is impossible, as industrial production is an important element of socio-economic development of the region. That is why each of these models contains certain measures related to protectionism and involves the participation of public authorities in determining the priority areas of development of the real sector of the region's economy and the distribution of economic resources.

In world practice, there are many different methods of industrial policy. According to the mechanism of action, these methods can be combined into three main groups: normative-legal (the mechanism of action is related to the creation of an appropriate legal environment and development of necessary normative indicators), administrative (based on the principles of direct government) and economic (market-liberal). methods).

The predominance of methods of one or another group, their combination depends on the chosen model of regional industrial policy, the state of the industrial complex of the region, prospects for its development, the state of the national economy and so on.

Forecasting and planning methods are focused on coordinating the strategy and tactics of development of the industrial complex of the region. The basis is the general concept of industrial policy, on the basis of which the concept and strategy of development of the industrial complex of the region is formed, long-term and short-term plans are developed. The validity of the existence of methods of this group is determined by the need to specify the goals and directions of management activities, a clear definition of program guidelines and deadlines for their achievement.

The expediency of using information and guidance methods is that the main task of regional industrial policy is to provide the subjects of the industrial complex of the region reliable, systematic, generalized data on the socio-economic status of the region and its industrial complex, which allows these subjects to take more effective economic solutions.

Resource methods in most cases can be classified as direct methods of administrative influence on industrial facilities. In economic terms, resource methods are related to the redistribution of economic resources in favor of the real sector in order to ensure industrial development. By structure, this group of methods is related to the distribution of financial resources of the region in the direction of increasing the amount of resources used by industrial entities, or reducing the redistribution of financial resources created by them in favor of the state; with the participation of public administration bodies in the formation of quality labor resources and ensuring the development of their potential; with the expansion of the region's raw material resources and the growing degree of processing of available raw materials. First of all, resource methods are related to budget financing and the system of public procurement and procurement, to subsidizing and lending to industrial sector entities, to creating investment and innovation funds, risk insurance funds, and tax benefits.

In the context of restructuring the industrial sector of the region, the set of resource methods of industrial policy includes social methods aimed at reducing the negative impact of privatization and other institutional processes.

In conditions of stabilization of economic development and improvement of market principles of organization of the industrial complex, the methods of forecasting, planning and information-oriented methods of regional industrial policy, inherent in the market model of socio-economic relations, become predominant. However, their effective application and positive impact on the processes taking place in the regional industrial complex is impossible without the creation of an appropriate institutional structure.

Institutional methods of regional industrial policy - is to harmonize its activities with market principles of organizational and economic, social and technical and economic relations at the regional level, the existing legal and organizational and economic environment, approval of common to all industrial sector economic order. The development and implementation of this group does not involve directing economic resources directly to the industrial complex, but is associated with the introduction of evolutionary and revolutionary changes in organizational and economic relations and the creation of appropriate market institutions and regulation of industrial development. The strategy and directions of institutional transformations in the industrial complex of the region should be consistent with the integration processes both at the regional level and at the level of the national economy. An important place among the institutional methods belongs to the privatization and optimization of property relations, which are aimed at improving the efficiency of state property management in industry.



89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: <u>www.msu.edu.ua</u> E-mail: <u>info@msu.edu.ua</u>, <u>pr@mail.msu.edu.ua</u>

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <a href="http://dspace.msu.edu.ua:8080">http://dspace.msu.edu.ua:8080</a>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <a href="http://msu.edu.ua/library/">http://msu.edu.ua/library/</a>