

**Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Факультет економіки, управління та інженерії**

Кафедра фінансів

## **ДИПЛОМНА РОБОТА**

на тему:

**«МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО – ГОСПОДАРСЬКОЮ  
ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА»**

**Виконав**

студент IV курсу

групи ФК-41

освітнього ступеню «Бакалавр»

напряму підготовки 6.030508

«Фінанси і кредит»

\_\_\_\_\_ Матічин Артур Миколайович

**Науковий керівник**

ст. викладач

\_\_\_\_\_ Михальчинець Галина Томівна

*Робота допускається до захисту:*

*Зав. кафедри фінансів*

*д.е.н., професор*

\_\_\_\_\_ Черничко Т.В.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ.....	6
1.1. Теоретичні аспекти управління фінансово-господарською діяльністю.....	6
1.2 Роль і місце аналізу фінансової звітності в процесі здійснення фінансово- господарської діяльності суб'єктами господарювання .....	13
1.3. Загальна характеристика економічних методів управління фінансово- господарською діяльністю підприємства.....	15
РОЗДІЛ 2. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО- ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ.....	24
2.1 Управління фінансовими ресурсами підприємства.....	24
2.2. Сучасні методи управління витратами .....	32
2.3. Управління прибутком підприємства .....	41
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО- ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ .....	46
3.1. Проблеми та шляхи вдосконалення управління фінансовою діяльністю суб'єктів підприємництва в Україні .....	46
3.3. Формування напрямів ефективності розвитку підприємства у стратегічній перспективі .....	59
ВИСНОВКИ.....	66
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	69

## **ВСТУП 4**

**РОЗДІЛ 1 . ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ** Ошибка! Закладка не определена.

**1.1. Теоретичні аспекти управління фінансово-господарською діяльністю** Ошибка! Закладка не определена.

**1.2. Роль і місце аналізу фінансової звітності в процесі здійснення фінансово-господарської діяльності суб'єктами господарювання** Ошибка! Закладка не определена.

**1.3. Загальна характеристика економічних методів управління фінансово-господарською діяльністю підприємства** Ошибка! Закладка не определена.

**РОЗДІЛ 2. «ДОСЛІДЖЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ** Ошибка! Закладка не определена.

**2.1. Управління фінансовими ресурсами підприємства** Ошибка! Закладка не определена.

**2.2. Сучасні методи управління витратами** Ошибка! Закладка не определена.

**2.3. Управління прибутком підприємства** Ошибка! Закладка не определена.

**РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ** Ошибка! Закладка не определена.

**3.1. Проблеми та шляхи вдосконалення управління фінансовою діяльністю суб'єктів підприємництва в Україні** Ошибка! Закладка не определена.

**3.2. Формування напрямів ефективності розвитку підприємства у стратегічній перспективі** Ошибка! Закладка не определена.

## **ВИСНОВКИ 7**

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ** Ошибка! Закладка не определена.

## ВСТУП

Актуальність роботи в тому, що в умовах ринкової економіки підприємства здійснюють свою фінансово-господарську діяльність самостійно, але конкуренція, що полягає в змаганні підприємств за споживача їх продукції, змушує продавця (виробника) безперервно вдосконалюватися.

В ринковій економіці основною метою підприємницької діяльності є отримання прибутку, збільшення матеріальної зацікавленості учасників бізнесу в результатах фінансово-господарської діяльності.

Максимізація прибутку в зв'язку з цим є першочерговою задачею підприємства. Функціонування підприємства супроводжується безперервним обортом коштів, який здійснюється у вигляді витрат ресурсів і одержання доходів, їхнього розподілу й використання. При цьому визначаються джерела коштів, напрямки та форми фінансування, оптимізується структура капіталу, проводяться розрахунки з постачальниками матеріально-технічних ресурсів, покупцями продукції, державними органами (сплата податків), персоналом підприємства тощо. Усі ці грошові відносини становлять зміст фінансової діяльності підприємства.

Фінансово-господарська діяльність підприємства – це система використання різних форм і методів для фінансового забезпечення функціонування підприємства та досягнення ним поставлених цілей, тобто це та практична фінансова робота, що забезпечує життєдіяльність товариства, поліпшення її результатів. Фінансово-господарська діяльність охоплює і супроводжує весь процес виробництва.

Питання організації та удосконалення організації фінансово-господарської діяльності сучасних товариствах все більше набуває актуальності.

Проблемам розробки механізмів, які регулюють фінансово-господарську діяльність підприємств у ринкових відносинах, присвячено багато робіт вітчизняних і закордонних учених-економістів, зокрема: І.О. Бланка, І.Т. Балабанова, Я.Г. Берсуцького, І.П. Булеєва, Р. Дамари, К. Друри, Т.С.

Клебанової, О.І. Ковальова, Ю.Г. Лисенка, Д. Мідлтона, С.Я. Салиги, Е.А. Уткіна, Р.А. Фатхутдінова, Н.Г. Чумаченка, А.Д. Шеремета та інших.

Однак не всі питання управління фінансово-господарською діяльністю підприємства в сучасних умовах розвитку ринкових відносин залишаються недостатньо висвітленими. Тому набуває актуальності розробка економічних механізмів управління фінансово-господарською діяльністю підприємства, спрямованих на підвищення ефективності виробництва.

Метою роботи є дослідження методів управління фінансово-господарською діяльністю підприємства в умовах нестабільності зовнішнього середовища та побудова на цій основі комплексу адекватних моделей і практичних рекомендацій щодо прийняття управлінських рішень.

Для досягнення мети роботи було поставлено такі задачі:

- дослідити особливості управління фінансово-господарською діяльністю як функції фінансового менеджера;
- визначити методичні підходи до аналізу фінансово-господарської діяльності як інструментарію фінансового менеджменту;
- розглянути основні положення технології фінансового управління підприємствами;
- дослідити управління фінансово-господарською діяльністю на ТОВ «КМЗ»
- обґрунтувати шляхи підвищення ефективності управління фінансово-господарською діяльністю підприємства.

Об'єктом дослідження є процеси управління фінансово-господарською діяльністю підприємства в системі фінансового менеджменту.

Предметом дослідження є механізми управління фінансово-господарською діяльністю підприємства в системі фінансового менеджменту, зокрема на ТОВ «КМЗ»

В роботі використані методи: системного аналізу, графічний, порівняльний, аналітичний метод, методи економічного аналізу, синтезу, порівняння, групування, узагальнення.

Інформаційною базою дослідження слугували законодавчі та нормативні акти, що діють в Україні, міжнародні стандарти бухгалтерського обліку, зведені

статистичні матеріали Державного комітету статистики України; наукові праці вітчизняних та зарубіжних економістів, матеріали періодичної преси, а також дані бухгалтерського обліку та фінансової звітності досліджуваного підприємства

## ВИСНОВКИ

Робота присвячена дослідженню актуальних питань управління ефективністю фінансово- господарської діяльності підприємства.

Основні теоретичні висновки дослідження полягають в наступному.

Дослідження ефективності підприємств як наукової категорії, що мала складний еволюційний розвиток і продовжує удосконалюватись нині та проведений критичний аналіз поглядів науковців щодо сутності понять «ефективність» і «результативність», дав змогу сформулювати власне тлумачення даних категорій.

Категорію «ефективність» варто трактувати як досягнення позитивного ефекту від ведення господарської діяльності за мінімального рівня витрат, що забезпечується прийняттям раціональних управлінських рішень, а «результативність» як формування результату, який виникає за максимальної віддачі ресурсів, що задовольняє «зацікавлене коло осіб» та призводить до генерування вартості підприємства. Управління ефективністю підприємств на основі вартісноорієнтованого підходу має свою специфіку, в зв'язку з чим пропонується уточнене поняття «управління ефективністю» як цілеспрямованого, динамічного процесу вибору та реалізації стратегії, що покликаний забезпечити розвиток підприємства та зростання його вартості в перспективі.

Для забезпечення достовірності оцінки ефективності діяльності підприємств виникає потреба у комплексному вимірюванні результатів господарювання. Система критеріїв та показників ефективності підприємств, складається з показників, які покликані забезпечити узагальнений аналіз господарської діяльності. Показники ефективності згруповані в блоки за допомогою яких визначається: ефективність використання основних засобів, оборотних активів, результативність трудових ресурсів, ефективність використання капіталу та вартість підприємства. Пропонується використовувати вартість підприємств як основний критерій ефективності господарювання, що стає актуальним не лише в процесі діяльності, а і під час приватизації державного майна, купівлі, продажу та реструктуризації

підприємств. Чим вищою є точність оцінки майна, тим об'єктивнішою буде ціна на ринку.

Проаналізовані основні тенденції та особливості розвитку ТОВ «КМЗ». Ринок є сформованим і конкурентним, про що свідчить значна кількість підприємств-підрядників. Таке становище свідчить про можливості нарощування обсягів виробництва та реальні перспективи збільшення експорту солодоців на європейський ринок.

Проведена узагальнена оцінка результатів діяльності підприємства метою якої було визначення ефективності використання основних засобів, оборотних активів, трудових ресурсів та капіталу підприємства. Результати проведеної оцінки засвідчили низький рівень управління ефективністю на більшості досліджуваних підприємств.

Аналіз сучасних методів управління витратами показав, що для вирішення проблеми оптимізації витрат та ефективності господарювання компаній необхідний індивідуальний підхід до вибору існуючих систем управління витратами, а в низці випадків до формування власної системи управління з урахуванням галузевих особливостей, організаційної структури і масштабності підприємства.

Дослідження зовнішнього і внутрішнього середовища дозволили виявити множину факторів, які впливають на значення показника економічної доданої вартості.

Система управління фінансовими ресурсами підприємства являє собою частину загальної системи управління підприємством, а також є сукупністю форм, методів і прийомів, за допомогою яких здійснюється управління грошовим оборотом та фінансовими ресурсами.

Удосконалення системи управління фінансовими ресурсами є одним із ключових чинників підвищення ефективності виробничо-господарської діяльності, від нього залежить стабільне функціонування, динамічний розвиток, позиція підприємства на ринку тощо. За таких умов, при управлінні фінансовими ресурсами підприємства ефективним виявляється застосування системного підходу, що підпорядкований загальній меті розвитку підприємства



та визначає доцільність управлінського рішення залежно від ситуації, яка виникає під впливом внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства.





# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>