

- впровадження енергозберігаючих технологій, які б дозволили заощаджувати енергоносії як на виробничі, так і на комунальні потреби (опалення, освітлення тощо);
- формування системи періодичного ресурсоаудиту, спрямованого на діагностику раціональності витрат різних видів ресурсів за ряд періодів на даному підприємстві, а також порівняно з аналогічними підприємствами;
- стимулювання розробки та впровадження інноваційних ресурсозберігаючих проектів і заходів.

Таким чином, формування раціональної системи управління ресурсозбереженням на підприємстві в умовах ресурсних обмежень є передумовою успішного протистояння у конкурентній боротьбі, запорукою отримання бажаних економічних результатів діяльності.

#### **Список використаних джерел**

1. Мельник Н. В. Оцінка ефективності ресурсозбереження на рівні підприємства / Н. В. Мельник // Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. – 2011. – Вип. 4 (56). – Сер.: Економіка. – С. 187-192.
2. ДСТУ 3051-95 (ГОСТ 30166-95) Ресурсозбереження. Основні положення. Чинний від 1997.01.01. – К.: ДержстандартУкраїни, 1996. – С. 15.
3. Сотник І. М. Еколого-економічні механізми мотивації ресурсозбереження: монографія / І. М. Сотник. – Суми: ВВП «Мрія» ТОВ, 2008. – 230 с.
4. Апарашина О. І. Методологічні підходи до трактування поняття «ресурсозбереження» / О. І. Апарашина // Теоретичні та практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності. – 2011. – Т. 1. – С. 112-120.

**УДК 332**

**ЛІБА Н. С.,**

к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування та маркетингу,  
Мукачівський державний університет

### **АНАЛІЗ ПОЧАТКОВИХ ПЕРЕДУМОВ ТА ОЦІНЮВАННЯ ПОТОЧНОГО СТАНУ ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ РЕГІОНУ**

Оцінювання поточного стану має ґрунтуватися на узагальненій оцінці ефективності діяльності цілісної системи промислового комплексу регіону, дослідженні ефективності за окремими його елементами та визначенні впливу окремих чинників на оціночні показники. Застосування комплексного підходу щодо оцінювання дозволяє не тільки визначити кількісні параметри розвитку промислового комплексу, а й запропонувати заходи спрямовані на підвищення рівня його ефективності.

Необхідно зазначити, що головним завданням оцінювання поточного стану промислового комплексу регіону є визначення індикаторів дестабілізації ситуації та попередження негативних явищ в промисловості регіону; отримання достовірної та систематизованої інформації, яка в подальшому стане основою для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Отримані результати повинні сформувавши основу для прогнозування тенденцій функціонування та попередження негативних процесів у промисловому комплексі регіону, обґрунтування потенційних резервів розвитку, оптимізація заходів управління. В сучасній економічній літературі не запропоновано єдиної методики аналізу стану промислового комплексу та критеріїв для його оцінювання (табл. 1).

**Таблиця 1**

**Методики дослідження функціонування промислового комплексу регіону**

Назва методики	Зміст та оціночні параметри	Автор
Системна економічна діагностика	Метод аналізу стану системи для визначення й виключення в ній диспропорцій. Передбачає розробку оціночних параметрів за основними складовими промислового комплексу з метою формування інформаційної бази для прийняття управлінських рішень	В. М. Джуха, Т. Ю. Синюк; Ф. Ф. Аунапу; О. Г. Дмитриева; М. А. Фуршик, С. В. Марко
Багатофакторна модель соціо-еколого-економічних індикаторів (модель ІНСЕРД)	Модель «Імпульси діяльності – навантаження – стан – експозиція – результат – дії». Застосування інтегральної оцінки соціо-еколого-економічного стану регіону та промислового комплексу	Л. Г. Мельник, О. В. Кубатко
Методика кластерного аналізу	Відбір вибірки для кластерного аналізу; визначення множини критеріїв (ознак), за якими проводиться кластеризація; визначення відстані та міри подібності, до якої зараховують коефіцієнт кореляції, міру відстані, коефіцієнт асоціативності, імовірнісні коефіцієнти подібності; проведення ієрархічної кластер-процедури для створення груп подібних об'єктів; перевірка достовірності отриманих результатів кластерного аналізу	М. Портер, М. Войнаренко, Т. Б. Ігнашкіна, Н. О. Шура, Л. Лукань, Г. Цегелик, И. В. Мельман, О. М. Тищенко
Метод експертних оцінок	Застосовують для аналізу у випадках відсутності достовірної інформації про стан промислового комплексу або окремих його елементів. Метод передбачає використання при розв'язанні аналітичних задач професійного опиту та інтуїції спеціалістів. Застосовуються індивідуальні та колективні методи експертних оцінок.	С. Д. Бешелев, В. П. Новосад, Б. Є. Грабовецький
Методика застосування інформаційної моделі для ідентифікації, прогнозування, аналізу	Інформаційні моделі – це сукупність інформації, що характеризує істотні властивості і стани об'єкта, процесу, явища, а також взаємозв'язок із зовнішнім світом. Методика заснована на аналізі інформації про суспільні процеси виробництва, розподілу, обміну та використання матеріальних благ, корисні дані сфери економіки, що відображають через систему натуральних, трудових і вартісних показників плану й фактичну виробничо-господарську діяльність та причинний взаємозв'язок між керуючим і керованим об'єктами.	П. Ю. Конотопов, С. П. Кулицький, В. М. Варенко
Методика побудови ієрархічної схеми управління	Верхній щабель – узагальнюючий інтегральний індекс економічного розвитку регіону. Другий щабель – групові інтегральні індекси розвитку промислового комплексу. Третій щабель – часткові інтегральні індекси, що характеризують його певні аспекти.	Т. В. Уманець

Серед загальної сукупності запропонованих в сучасній економічній літературі можна виділити такі методики дослідження, які дозволяють оцінити економічні параметри розвитку промислового комплексу регіону: системна економічна діагностика; багатофакторна модель соціо-еколого-економічних індикаторів (модель ІНСЕРД); методика кластерного аналізу; методи експертних оцінок; методика застосування інформаційної моделі для ідентифікації, прогнозування, аналізу; методика побудови ієрархічної схеми управління.

Узагальнюючими принципами проаналізованих методик є органічне поєднання економіко-математичних методів дослідження економічних процесів з методами експертних оцінок, які дозволяють визначити не тільки кількісні параметри пропорцій та динаміки змін у промисловому комплексі, а й визначити причинно-наслідкові зв'язки в межах цих змін, з врахуванням суб'єктивних та об'єктивних чинників впливу.

З позиції розробки за результатами аналізу стану промислового комплексу заходів управлінського характеру, доцільним є застосування всіх зазначених вище методик та оцінювання тенденцій з позицій визначення існуючих диспропорцій, впливу стану розвитку промислового комплексу на основні соціо-еколого-економічні індикатори розвитку регіону, пріоритетності кластерної моделі соціально-економічного розвитку та існуючих принципів ієрархічності системи управління на рівні регіону.

#### **Список використаних джерел**

1. Дутченко О. М. Методика моніторингу фінансово-економічного розвитку регіону [Текст] / О. М. Дутченко, І. М. Волик., І. М. Боярко, О. В.Рубан // Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія Економіка та менеджмент. – 2010. – Вип. 9/1 (43). – С. 90-96.
2. Джуха В. М. Диагностика социально-экономического развития региона на основе пространственно-временной системы мониторинга [Электронный ресурс] / В. М. Джуха, Т. Ю. Синюк. – Режим доступа: <http://www.uecs.ru/uecs40-402012/item/1318-2012-04-30-07-28-48>.
3. Диагностика производственных систем [Текст] / Под ред. Ф. Ф. Аунапу. – Иркутск : ИНЦТИ, 1972. – 39 с.
4. Дмитриева О. Г. Региональная экономическая диагностика [Текст] / О. Г. Дмитриева. – М.: Изд-во СПбУЭФ, 1992. – 272 с.
5. Фурщик М. А. Системная диагностика региональной экономики [Электронный ресурс] / М. А. Фурщик, С. В. Марков // Труды ИСА РАН, 2006. – Режим доступа: <http://www.foconsult.ru/catalog/main1/prodphp?rc=1226042816&pc=1228998051>.

6. Мельник Л. Г. Динамічне моделювання системи еколого-економічних показників для обґрунтування сталого розвитку територій записка [Електронний ресурс] / Л. Г. Мельник, О. В. Кубатко. – Режим доступу: <http://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream/123456789/3544/1/5.14.pdf>.

УДК 338

**МАКСИМЕНКО Д. В.,**

к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування та маркетингу,  
Мукачівський державний університет

### **ФОРМУВАННЯ ПРОЕКТНОЇ КОМАНДИ**

У результаті комплексних економічних перетворень, що відбуваються в Україні, створюються нові, впроваджуються існуючі моделі та механізми побудови сучасних економічних відносин як в державі, так і на підприємстві. Відповідно будь-який підприємець розуміє, що для подальшої прибуткової діяльності, насамперед, необхідно досконало управляти виробничо-господарською діяльністю. Важливе місце при цьому належить проектному управлінню, а саме, необхідності вирішувати такі питання: як спланувати та скоординувати реалізацію проекту; як залучити кошти із зовнішніх джерел фінансування для реалізації проекту; як краще розпорядитись власними коштами; як досягти максимальних прибутків за мінімальних витрат; як створити команду працівників для реалізації проекту; як мотивувати персонал до ефективної діяльності; як уникнути конфліктів в команді проекту.

Менеджмент, як і багато інших областей людської діяльності, постійно видозмінюється, трансформується, вдосконалюється, а його концепції перевіряються на міцність і життєздатність часом. Дослідники звернули увагу на те, що багато концепцій, досить популярних у свій час, в остаточному підсумку виявилися лише привабливими і добре тиражованими гаслами, які так і не були сприйняті реальною управлінською практикою [1, с. 57].

Зовсім інакше склалася доля ідеї про роль команди у діяльності сучасної організації. Команда проекту – специфічна організаційна структура, очолювана керівником проекту, що створена на період здійснення проекту. Завданням команди проекту є здійснення функцій управління проектом до ефективного досягнення його цілей. Склад і функції команди проекту залежать від масштабу, складності та інших характеристик проекту.

Основними учасниками команди проекту є: керівник проекту, інженер проекту, адміністративний керівник контрактів, контролер проекту, бухгалтер проекту, керівник



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>