

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
МУКАЧІВСЬКА МІСЬКА РАДА
МАЛОПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВИТОЛЬДА ПЛЕЦЬКОГО В ОСВЕНЦІМІ
ХАРКІВСЬКА ГУМАНІТАРНО-ПЕДАГОГІЧНА АКАДЕМІЯ
СОПОТСЬКА ВИЩА ШКОЛА**



**SOPOCKA
SZKOŁA WYŻSZA**

**СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ НАУКИ Й ОСВІТИ
В УМОВАХ ПОГЛИБЛЕННЯ
ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ**

**Збірник тез доповідей за матеріалами
V Міжнародної науково-практичної конференції**

**Мукачево
15 травня 2025 року**

*Рекомендовано до поширення через мережу Інтернет
науково-технічною радою Мукачівського державного університету
(протокол № 3 від «23» травня 2025 р.)*

С 91

Сучасні тенденції розвитку науки й освіти в умовах поглиблення євроінтеграційних процесів : збірник тез доповідей за матеріалами V Міжнародної науково-практичної конференції (15 травня 2025 р., м. Мукачєво). Мукачєво : Вид-во МДУ, 2025. 530 с.

У збірнику представлено тези доповідей за матеріалами IV Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні тенденції розвитку науки й освіти в умовах поглиблення євроінтеграційних процесів». Учасниками конференції розглянуто проблеми та перспективи розвитку педагогічної освіти, психолого-педагогічні аспекти професійного становлення особистості, сучасні орієнтири розвитку економіки, управління та інженерії, актуальні проблеми менеджменту, індустрії гостинності, суспільно-географічних та культурологічних досліджень.

Видання розраховане на науковців, педагогів, викладачів, здобувачів вищої освіти, які займаються науково-дослідною роботою.

Редакційна колегія:

Капітан Л.І. – д-р істор. наук, професор (голова);

Туріс І.Ю. – канд. філол. наук, доцент;

Пігош В.А. – канд. екон. наук, доцент;

Максютова О.В. – PhD, провідний фахівець ВНТД

Відповідальність за достовірність фактів, власних імен, цитат, цифр та інших відомостей несуть автори публікації.

СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ ДІЛОВИМ ПАРТНЕРСТВОМ	
ЧЕРНИЧКО Т. В., КАЗИБРІД О.Р. РЕСУРСООФЕКТИВНІСТЬ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА НАПРЯМИ РЕАГУВАННЯ	413
ЧЕРНИЧКО Т. В., ЧОРІЙ Ю. Ю. ІНКЛЮЗИВНА ЕКОНОМІКА: КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ТА НАПРЯМИ РЕАЛІЗАЦІЇ В УМОВАХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	416
ШЕРШУН Я.І., МАКСИМЕНКО Д.В. УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК У СИСТЕМІ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	418
SHKYRTA IHOR, NEBOLA IVAN MODEL CALCULATIONS OF THE PHONON DISPERSION IN NON-EQUIDISTANT APPROXIMATION	420

РОЗДІЛ 4. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ, ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ, СУСПІЛЬНО-ГЕОГРАФІЧНИХ ТА КУЛЬТУРОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

БАБАЄВА О. А., МОВЧАН К.М. БІБЛІОТЕКА ЯК ОСЕРЕДОК ВОЛОНТЕРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	422
БУДКЕВИЧ Г. Б., ТЮХ Ю. Ю. ВИНИКНЕННЯ, РОЗКВІТ І ЗАНЕПАД ОЛІМПІЙСЬКИХ ІГОР	424
ГАВРИШКО С. Г., МОРОЗ Ф. В., БУДКЕВИЧ Г. Б. ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ВОЛОДІННЯ М'ЯЧЕМ У НАПАДІ В ГРІ БАСКЕТБОЛ У ФІЗИЧНОМУ ВИХОВАННІ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	426
ГОБЛИК-МАРКОВИЧ Н.М., ВІТВИЦЬКИЙ О.М. ТРАНСФОРМАЦІЯ СФЕРИ ТУРИЗМУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	428
ГОБЛИК-МАРКОВИЧ Н.М., ПРУДНІК М.В. ЦИФРОВЕ КОЧІВНИЦТВО ЯК НОВИЙ ФОРМАТ МОБІЛЬНОСТІ В ТУРИЗМІ	430
ГОЛОВЧУК О. В., ПЛЕША М. С. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРЕЗЕНТАЦІЇ ЯК ФОРМИ ДІЛОВИХ КОМУНІКАЦІЙ	433
ГОРВАТ О.І., РУБШІ М.А. СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ ТОРГОВЕЛЬНИХ МЕРЕЖ	435
ГРИЦЬКО В.В., КАМПОВ Н.С. СПЕЦИФІКА ДОГОВІРНИХ ВІДНОСИН В ТУРИЗМІ	437
ДАНЧЕВСЬКА І. Р. РОЛЬ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ У ПІДВИЩЕННІ ЯКОСТІ ТУРИСТИЧНОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЇ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ПРОСТОРУ ВИЩОЇ ОСВІТИ	439
ЖЕРЕБАК О.В. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО РОЗВИТКУ ОСВІТНЬОЇ ФУНКЦІЇ МУЗЕЮ	441
ІЛЬТЬО Г.Ф., БИСЬМАК В. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТА ІННОВАЦІЇ СУЧАСНОЇ ГЕОГРАФІЧНОЇ ОСВІТИ	442
КАСИНЕЦЬ О.В., ОШКАЛО О. І. РЕСУРСИ ДЛЯ РОЗВИТКУ РЕЛІГІЙНОГО ТУРИЗМУ В ЗАКАРПАТСЬКІЙ ОБЛАСТІ	444
ЛЕНДЕЛ І., БРОДОВИЧ Ю. Р. РЕКРЕАЦІЙНІ ПРИРОДНІ РЕСУРСИ ЗАКАРПАТТЯ	446
ЛЕТА В.В., ГЛУХАНИЧ О.І. ЯКІСТЬ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ: СУТНІСТЬ, КРИТЕРІЇ ТА ШЛЯХИ ПОКРАЩЕННЯ	448
ЛИЗАНЕЦЬ А.Г., ДЖУС М.А. ЗАСТОСУВАННЯ НОВІТНІХ HR-ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ТРУДОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	450
ЛИЗАНЕЦЬ А.Г., ІЛЬНИЦЬКА Д.І. ТРАНСФОРМАЦІЯ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	452
ЛУЖАНСЬКА Т.Ю., МОРОЗ О., НАКОНЕЧНИЙ Ю. РОЗВИТОК АГРАРНОГО	454

РОЗДІЛ 4

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ, ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ, СУСПІЛЬНО-ГЕОГРАФІЧНИХ ТА КУЛЬТУРОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Отже, HR-технології — це не просто інструмент автоматизації, а потужний важіль стратегічного управління трудовим потенціалом, що забезпечує гнучкість, адаптивність і конкурентоспроможність підприємства в умовах сучасного виклику.

Література:

1. Кільницька О.С., Яремova М.І., Сушицька О.І. Оцінка трудового потенціалу та сучасні HR-технології в Україні. *Економіка та суспільство*. 2023. № 55.
2. Волянська-Савчук Л., Клімас В. HR-технології: вплив на ефективність управління персоналом у сучасному бізнес-середовищі. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2025. № 1. С. 133–139.
3. Бей Г.В., Серeda А.В.. Трансформація HR-технологій під впливом цифровізації бізнес-процесів. *Економіка і організація управління*. № 2 (34), 2019. С. 93-101.

УДК 338.246.2:021.1

ЛИЗАНЕЦЬ А.Г.
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму
ІЛЬНИЦЬКА Д.І.
здобувач ОС «магістр» спеціальності «Менеджмент»
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

ТРАНСФОРМАЦІЯ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

У сучасних умовах цифровізації управлінські технології стають ключовим чинником підвищення ефективності функціонування підприємств. Незважаючи на значну кількість розроблених науковцями концепцій менеджменту, у практиці залишається переважання традиційних підходів, що обмежують потенціал інноваційного розвитку. Складність зовнішнього середовища, зумовлена глобальними трансформаціями, військовими ризиками та внутрішніми міграційними процесами, актуалізує потребу в перегляді усталених управлінських підходів. Більшість підприємств, адаптуючись до нових умов, фокусуються переважно на технологічних і продуктивних інноваціях, ігноруючи необхідність управлінських змін. У цифровій економіці критичним стає впровадження гнучких моделей управління, що базуються на аналітичних даних, цифрових платформах, автоматизованих процесах. Управлінські інновації, включаючи технології управління знаннями, ризиками, безперервністю бізнесу, дедалі частіше виступають детермінантою стійкого розвитку. Водночас консерватизм в організації управлінських процесів суттєво гальмує підвищення рівня управлінсько-технологічної зрілості підприємств. Це зумовлює необхідність цілеспрямованої трансформації управлінських технологій з урахуванням цифрових трендів і вимог глобального ринку.

РОЗДІЛ 4

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ, ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ, СУСПІЛЬНО-ГЕОГРАФІЧНИХ ТА КУЛЬТУРОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Ключовим завданням підприємства в нинішніх умовах виступає пошук шляхів осучаснення системи управління підприємством шляхом впровадження прогресивних технологій, що сприятиме досягненню довгострокових стратегій і забезпеченню конкурентних переваг підприємства на ринку у цілому [1, с.108].

Проведений контент-аналіз наукових досліджень у сфері управління засвідчив різнобічність трактувань поняття «управлінська технологія» як зарубіжних, так і вітчизняних дослідників. Їх узагальнення та систематизація дає можливість розглядати цю категорію як структуровану систему методів, прийомів, процедур і інструментів, які використовують для ефективної організації, спрямування і контролю над різними аспектами управління в організації або процесі. Її сутність полягає у визначенні оптимальних стратегій, розподілі ресурсів, прийнятті рішень, освоєнні нових підходів і забезпеченні ефективності організаційного управління. На практиці вона включає у себе використання інформаційних систем, програмного забезпечення, аналітичних інструментів, комунікаційних технологій тощо. Технології можуть покращувати процеси управління, спрощувати завдання, збільшувати продуктивність і покращувати якість прийнятих рішень [2, с.70].

Розвиток цифрової економіки кардинально змінює підходи до управління підприємствами, акцентуючи увагу на інноваційності, гнучкості та швидкій адаптації до змін. Компанія «Нова пошта» є одним із провідних прикладів цифрової трансформації управлінських технологій в Україні. У відповідь на зростаючі запити клієнтів та необхідність оперативної адаптації до змін, компанія активно впроваджує інноваційні підходи до управління на всіх рівнях своєї діяльності. Однією з ключових управлінських інновацій є використання цифрових платформ для управління логістичними процесами, зокрема – внутрішня система моніторингу пересування посилок у реальному часі, автоматизований облік та розподіл вантажів на сортувальних терміналах із використанням технологій штучного інтелекту.

У сфері клієнтського сервісу «Нова пошта» впровадила цифрову екосистему, що охоплює мобільний застосунок, особистий кабінет клієнта, електронний документообіг, автоматичне створення ТТН та чат-боти для швидкого реагування. Ці інструменти є прикладом ефективного впровадження CRM-технологій та покращення взаємодії з клієнтами через персоналізовані цифрові рішення. У сфері управління персоналом компанія застосовує електронні платформи для адаптації, навчання та моніторингу ефективності працівників, що є складовою управління знаннями та формування цифрової корпоративної культури.

Серед перспективних напрямів цифровізації управлінських технологій доцільним для компанії є розвиток елементів Industry 4.0, зокрема впровадження роботизованих систем на сортувальних центрах, розширення

РОЗДІЛ 4

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ, ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ, СУСПІЛЬНО-ГЕОГРАФІЧНИХ ТА КУЛЬТУРОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

функціональності мобільного застосунку за допомогою штучного інтелекту та подальша автоматизація зворотного логістичного ланцюга. Також вагоме значення має посилення кібербезпеки в умовах зростання обсягів цифрових операцій і використання хмарних рішень для гнучкого масштабування бізнес-процесів.

Таким чином, досвід «Нової пошти» демонструє, що цифровізація управлінських технологій не лише підвищує ефективність операційної діяльності, а й формує основу для сталого розвитку, інноваційного лідерства та конкурентоспроможності на національному та міжнародному ринках.

Література:

1. Кириченко О.С. Сучасні аспекти та технології управління розвитком підприємств. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2022. №2(66). С. 107-115.
2. Чмутова І.М. Сутність технології управління та її ключові ознаки. *Науковий вісник Чернівецького університету*. 2014. Випуск 710-711. С. 70-75.

УДК 911.3:30/33 (477.8)

ЛУЖАНСЬКА Т.Ю.

кандидат географічних наук, доцент
доцент кафедри географії та суспільних дисциплін
Мукачівський державний університет

МОРОЗ О.

здобувач вищої освіти ОС «магістр»
спеціальності 106 «Географія»
Мукачівський державний університет

НАКОНЕЧНИЙ Ю.

здобувач вищої освіти ОС «магістр»
спеціальності 106 «Географія»
Мукачівський державний університет

РОЗВИТОК АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Агропродовольчий сектор є базовою структуроутворюючою складовою національної економіки України, формуючи продовольче забезпечення країни. Сучасний агропродовольчий ринок має бути регульованим, інформаційним і соціально орієнтованим. На державному рівні вирішальне значення має досягнення балансу, за якого складові агропродовольчого сектору будуть достатньо мобільними, вчасно реагуючи на виклики внутрішнього та міжнародного ринків. Стратегія розвитку і регулювання аграрного ринку України повинні бути зорієнтовані з одного боку на гарантування продовольчої безпеки держави, а з другого боку - на використання усіх конкурентних переваг вітчизняного сільськогосподарського виробництва.

Значний вклад у розвиток аспектів формування інституцій і механізмів регулювання та захисту агропродовольчого ринку, його інфраструктурного забезпечення висвітлено у дослідженнях вітчизняних науковців В. Андрійчука,



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>