



Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького
Люблінська школа бізнесу (Словенія)
Краківський економічний університет (Польща)

VII Міжнародна науково-практична конференція

**“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ”**



11 квітня 2025 р.

Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса)
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького
Люблінська школа бізнесу (Словенія)
Краківський економічний університет (Польща)

**УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ**

**MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC
TRANSFORMATIONS OF BUSINESS PROCESSES:
REALITIES AND CHALLENGES**

Тези доповідей
VII Міжнародної науково-практичної конференції

11 квітня 2025 р.

Мукачево
2025

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ТРАНСФОРМАЦІЙ

БРАТЮК В. Страхування в умовах війни: проблеми та шляхи їх вирішення	10
БРАТЮК В., БУРАЧ Т. Аналіз контролю за використанням бюджетних коштів в Україні: переваги та недоліки	12
БРАТЮК В., ГЕРЦУСЬКИЙ В. Аналіз системи пенсійного забезпечення в Україні: сучасний стан, проблеми та шляхи їх вирішення	14
ГОБЛИК-МАРКОВИЧ Н., КОШІЛКА М. Сучасні підходи до підтримки малого бізнесу в Україні в умовах війни	17
ГОЛУБЬ В., КАМПОВ Н. Інституційний вимір формування ефективної держави: постановка проблеми	19
КОЗАР В., ГОЛОВАЧКО В. Управління трудовими ресурсами та їх адаптація до технологічних змін в економіці	23
КОЛЯДКА М., ФЕЄР О. Монетарна політика в умовах глобальної нестабільності	25
КОСТЬ О., ГОЛОВАЧКО В. Регуляторна політика держави та її вплив на економічне зростання в умовах глобальних трансформацій	27
КРУГЛЯКОВА В., БУРЛАЧЕНКО Д. Стан зовнішньої заборгованості України в сучасних умовах	29
ЛАНДАРЬ А., ТОЛКАЧОВА Г. Управління економічним розвитком держави в умовах глобальних викликів і трансформацій	32
ЛАТИК П., КРАСНЯНЬСКА М., БАЛАНЮК І. Порівняльний аналіз податкових систем країн ЄС та України	34
ЛЕНДЕЛ М., ТУРЯНЧИК Ю. Інноваційний розвиток як ключовий чинник забезпечення конкурентоспроможності українського бізнесу в умовах післявоєнної трансформації	36
ЛИЗАНЕЦЬ А., ПОПОВИЧ О., ГОГА М. Адаптивність ринку легкових автомобілів в Україні в умовах війни	38
ПАВЛЮК А. Туристична політика ЄС та місце в ній практик міжнародного співробітництва	41
ПОПОВА О. Виклики для українських аграріїв за актуалізації еколого-кліматичного курсу	44
СТЕГНЕЙ М., БАБІЛЯ Д. Фінансово-економічна безпека бізнесу та національної економіки	47
ЧЕРНЕВИЙ Ю., ДИМИД Л., УХАНЬСКА А. Податкові реформи в Україні	49

СЕКЦІЯ 2. НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ТА УПРАВЛІННЯ СУСПІЛЬНИМ РОЗВИТКОМ

БІЛЬ М. Проблеми втрат людського потенціалу України	51
БРАТЮК В. Ефективне управління державними фінансами: функції та трансформації сучасного казначейства	54
БРЕЦКО Ю., ЛІБА Н. Періодизація міграційних криз та їх наслідки	57
ГОЛОВАЧКО В., КОБЕЦЬ І. Управління міграційними процесами як фактор національної безпеки	59
ІЛЬТЮ Г., ГИНДРЮК Т., МАТЕЙ М.-Л. Ресурсозбереження та екологізація виробництва як шлях до сталого розвитку України	63
КОПЧА Є., МАКСИМЕНКО Д. Міжнародне співробітництво у сфері національної безпеки: стратегічні аспекти	66
ЛУЖАНЬСКА Т., ЛЕТА В., МОРОЗ О. Розвиток сектору відновлювальної енергетики в Україні з позицій ресурсозбереження	68
МОЛНАР-ЧАТЛЮШ А. Вимоги до майбутнього вчителя початкових класів	71
ПАСЕКА С. Методологічні аспекти дослідження соціально-трудового потенціалу туристичного регіону в умовах інноваційних змін та загроз	73
П'ЯТКА Н., ІЛЬТЮ Г., БИСЬМАК В. Механізм регіонального еколого-економічного управління	76
РОМАНЮК Р., ГРАБ М., ЛЕНДЕЛ Є. Управління логістичними ризиками в умовах	79

навчання та розвитку своїх працівників, а також сприяти їхній адаптації до технологічних нововведень [4].

Отже, технологічні зміни є невід'ємною складовою сучасного економічного розвитку, що вимагає від систем управління трудовими ресурсами гнучкості та проактивності. Ефективна адаптація працівників до нових вимог ринку праці, спричинених автоматизацією, цифровізацією та впровадженням штучного інтелекту, є ключовим фактором забезпечення конкурентоздатності підприємств та економічного зростання держави. Це потребує комплексного підходу, що включає прогнозування потреб у навичках, розвиток систем навчання та перекваліфікації, сприяння мобільності робочої сили, адаптацію систем оплати праці та мотивації, а також активну співпрацю між усіма зацікавленими сторонами. Успішне управління трудовими ресурсами в умовах технологічних змін забезпечить не лише економічне процвітання, але й соціальну стабільність та добробут суспільства.

Список використаних джерел:

1. Autor, D. H. (2015). *Why Are There Still So Many Jobs? The History and Future of Workplace Automation*. *Journal of Economic Perspectives*, 29(3), 3-30.1
2. Brynjolfsson, E., & McAfee, A. (2014). *The second machine age: Work, progress, and prosperity in a time of brilliant technologies*. W. W. Norton & Company.2
3. Cappelli, P. (2015). *Skill Gaps, Hiring Practices, and What Companies Can Do*. *SSRN Electronic Journal*.
4. Грішнова, О. А. (2016). *Людський капітал в інноваційній економіці: формування, розвиток, управління*. КНЕУ.
5. Колот, А. М. (2018). *Ринок праці в умовах постіндустріальної економіки: тенденції розвитку, нові форми зайнятості, регулювання*. КНЕУ.

УДК 338.23:336.74:330.3-026.16

МИХАЙЛО КОЛЯДКА,
здобувач PhD спеціальності “Економіка”,
Мукачівський державний університет, м. Мукачеве, Україна
ОКСАНА ФЕЄР,
кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту,
управління економічними процесами та туризму,
Мукачівський державний університет, м. Мукачеве, Україна

МОНЕТАРНА ПОЛІТИКА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

У сучасних умовах монетарна політика виступає не лише інструментом підтримки макроекономічної стабільності, а й ключовим чинником антикризового регулювання. Глобальна нестабільність, викликана пандемією COVID-19, геополітичними конфліктами, енергетичними шоками та трансформацією міжнародної фінансової архітектури, суттєво змінює традиційні підходи до грошово-кредитного регулювання [1, с. 17].

Основні виклики монетарній політиці в період глобальної нестабільності пов'язані з:

- підвищеною інфляційною нестійкістю;
- нестабільністю валютних курсів;
- збільшенням ролі нестандартних інструментів (quantitative easing, forward guidance);
- посиленням координації з фіскальною політикою;

- активізацією обговорення цифрових валют центральних банків (CBDC).

Таблиця 1.

Динаміка ключових ставок центральних банків (2020–2023 рр.)

(джерело: сформовано автором на основі [2])

Країна	2020 р.	2021 р.	2022 р.	2023 р.
США (ФРС)	0,25 %	0,25 %	4,25 %	5,5 %
Єврозона	0,00 %	0,00 %	2,5 %	4,0 %
Велика Британія	0,1 %	0,25 %	3,5 %	4,5 %
Україна (НБУ)	6,0 %	7,5 %	25,0 %	22,0 %

Одним із проявів гнучкості сучасної монетарної політики є перехід до змішаних режимів таргетування, коли разом із інфляцією враховується зростання ВВП, стан валютного ринку та зовнішні шоки. У математичному вигляді така система може бути представлена як:

$$MP_t = f(\pi_t - \pi^*, y_t - y^*, e_t, i^*_t) \quad (1)$$

де MP_t – інтенсивність монетарної політики;

$\pi_t - \pi^*$ – відхилення інфляції від цільового рівня;

$y_t - y^*$ – розрив ВВП;

e_t – валютний шок;

i^*_t – міжнародна ставка.

Особливого значення в таких умовах набуває ефективність комунікації центрального банку з ринками, прогнозна функція, адаптивне таргетування, використання нових інструментів цифрового нагляду. Монетарна політика України в умовах повномасштабної війни продемонструвала виняткову трансформаційну здатність. Запровадження фіксованого курсу у 2022 р., подальше поступове повернення до інфляційного таргетування та активне використання процентних інструментів дозволили стабілізувати грошово-кредитну систему в умовах багатовекторної нестабільності [3].

У підсумку, сучасна монетарна політика має бути адаптивною, гнучкою, цифровізованою та антикризово орієнтованою. Вона повинна включати як класичні, так і інноваційні підходи до забезпечення фінансової стабільності в умовах глобальної невизначеності.

Список використаних джерел

1. Mishkin F. *The Economics of Money, Banking and Financial Markets*. – Pearson, 2022. – 720 p. – <https://www.pearson.com/en-us/subject-catalog/p/economics-of-money-banking-and-financial-markets/P2000000006057/9780138037929>

2. IMF. *World Economic Outlook Database* – October 2023. – <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2023/October>

3. Національний банк України. *Щоквартальний звіт про інфляцію*. – Київ: НБУ, 2023. – №3. – <https://bank.gov.ua/ua/news/all/inflyatsiyniy-zvit-lyipen-2023-roku>



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>