



Міністерство освіти і науки України
ДНУ Інститут модернізації змісту освіти
Мукачівський державний університет
Малопольський державний університет імені
Вітольда Пілецького в Освенцемі (Польща),
Університет економіки в Братиславі
Факультет економіки бізнесу в Кошице (Словаччина)

**VI Міжнародна
науково-практична конференція
“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІ І ВИКЛИКИ”
Збірник тез доповідей**



4-5 квітня 2024 р.

**Міністерство освіти і науки України
ДНУ Інститут модернізації змісту освіти
Мукачівський державний університет
Малопольський державний університет
імені Вітольда Пілецького в Освенцімі (Польща),
Університет економіки в Братиславі
Факультет економіки бізнесу в Кошице (Словаччина)**

**УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ**

**MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC
TRANSFORMATIONS OF BUSINESS PROCESSES:
REALITIES AND CHALLENGES**

**Тези доповідей
VI Міжнародної науково-практичної конференції**

4-5 квітня 2024 р.

**Мукачево
2024**

СЕКЦІЯ 3. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ

Гарагонич О., Микуланинець С. Сучасні методи просування продукції	69
Гоблик-Маркович Н., Ремез С. Стратегічне управління в умовах змін	72
Джунковська К. Бізнес в умовах війни: основні тенденції	74
Зарічна О., Рокус А. Особливості проведення оцінки конкурентоспроможності підприємства	75
Кадар Ю., Ліба Н. Дослідження поняття «маркетинговий аудит»	78
Ланченко Є. Удосконалення організації праці в сільськогосподарських підприємствах	79
Лизанець А., Нірі К. Сутність, роль та розвиток технологій управління підприємством	82
Лизанець А., Пеленко В. Маркетингова концепція управління збутовою політикою оптового торговельного підприємства	85
Лизанець А., Русин О. Сучасні тенденції розвитку HR-менеджменту	87
Лукеча М., Микуланинець С. Шляхи підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства	89
Молнар-Бабіля Д., Удворгелі Л. Впровадження продуктів функціонального призначення у закладах ресторанного господарства	92
Николин Б., Феєр О. Економічна стійкість організації в кризових умовах	94
Попович О., Ярош В. Правові аспекти в управлінні персоналом під час військового стану	95
Проскура В., Баняс З. Прийняття управлінських рішень в умовах нестабільності зовнішнього середовища	97
Пугачевська К., Левко Т. Конкурентоспроможність підприємства в умовах глобалізації	98
Пугачевська К., Мондик К. Маркетингове середовище підприємства: сутність та складові	101
Фокіна-Мезенцева К., Джунковський Ю. Управління проєктами на підприємстві в умовах цифровізації	102
Фокіна-Мезенцева К., Джунковський В. Цифрові технології в управлінні підприємством-суб'єктом ЗЕД	104
Хаустова К., Росул С. Сучасні підходи до сталого розвитку підприємства	105
Шатєєв О. Двосдиний підхід (виробник/споживач) до комплексу маркетингу	107
Шашовець Й. Місце економічної діагностики у системі антикризового управління підприємством	108
Шашовець Й., Новак І. Управління бізнес-процесами як структурним елементом бізнес-середовища підприємства	111

СЕКЦІЯ 4. ФІНАНСОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ НА МІКРО- ТА МАКРОРІВНЯХ

Братюк В., Помельнікова О. Пряме та непряме оподаткування в державі в сучасних реаліях	114
Максименко Д. Формування управлінської звітності за сегментами бізнесу	115
Мойсєєв Д., Ліба Н. Етапи впровадження автоматизованої системи управлінського обліку	117
Москаль О., Ліба Н. Інформаційні системи управління: сутність, функції, ефективність впровадження	119

актуальної інформації у найкоротші терміни; здійснення якісних та своєчасних прогнозів щодо господарської діяльності підприємства; формування балансу (фінансового плану, бюджету) у будь-який момент часу, динаміка показників, стан активів та їхніх джерел за певний звітний період, рух грошових коштів; оперативність розрахунку показників фінансової діяльності: рентабельність, оборотність тощо; реалізація всіх видів обліку в єдиній інформаційній системі; отримання оперативної аналітичної інформації за різними напрямками діяльності підприємства: видами діяльності, видами продукції (робіт, послуг), сегментами бізнесу, витратами, доходами тощо; контроль діяльності бізнес-процесів на всіх етапах управління; консолідація даних декількох компаній, формування консолідованої фінансової звітності; трансформація звітності за іншими правилами і стандартами (облікова політика компанії-власника, МСФЗ, звітні вимоги інших юрисдикцій тощо). Таким чином, впровадження управлінського обліку потрібно розпочинати з розроблення методології, а автоматизація повинна бути завершальним етапом. Ефективне використання управлінського обліку неможливо без впровадження інструментів автоматизації [3].

Отже, комп'ютеризація системи бухгалтерського обліку є важливою для підприємств і організацій, незважаючи при цьому на їх розмір та особливості діяльності. Впровадження автоматизованої облікової системи дає змогу забезпечити ефективність функціонування системи обліку і звітності та її подальший розвиток.

Список використаних джерел:

1. Сімаков К., Сімакова О. (2022). Впровадження систем автоматизації бухгалтерського обліку. *InterConf*, (95), 153-159.
2. Сусіденко В.Т. Інформаційні системи і технології в обліку. [текст] навч. посіб. / В.Т. Сусіденко. К.: «Центр учбової літератури», 2016. 224 с. 2. Байдибекова С.К. Проблеми і ефекти від впровадження автоматизованих інформаційних систем URL: <http://vestnik.uapa.ru/en/issue/2013/02/16/>. 3. Впровадження бухгалтерської програми 1С. URL: <http://fl-samara.ru/1chtml/1c-introduction/vnedrenie1c.html>.
3. Ясінська А.І. Етапи впровадження автоматизованої системи управлінського обліку/А.І. Ясінська// *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*, № 2 (9), 2023.-С.152-159.

УДК 657

ОЛЕКСАНДР МОСКАЛЬ,
здобувач вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна,
НАТАЛІЯ ЛІБА,
д.е.н., професор, професор кафедри обліку і оподаткування та маркетингу,
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

**ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ: СУТНІСТЬ, ФУНКЦІЇ,
ЕФЕКТИВНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ**

Головним напрямом змін у структурі управління та пристосування до сучасних умов підприємств стало масове використання новітньої комп'ютерної та телекомунікаційної техніки, розробка на її основі високоефективних цифрових інформаційно-управлінських технологій. В даний час всі методи та засоби сучасної інформатизації використовуються у плануванні, менеджменті, маркетингу, тобто в галузях управління та регулювання діяльності підприємств. Саме нові технології, що базуються

на комп'ютерній техніці, виявляють необхідність кардинальних змін організаційних структур менеджменту, кадрового потенціалу, особливостей системи документації, створення та передачі інформації.

Природа та спосіб функціонування сучасного підприємства здебільшого зумовлені розвитком інформаційно-цифрових та комунікаційних технологій в менеджменті, який значно розширив можливості використання та впровадження компаніями інформаційних ресурсів. Ефективне управління підприємством є цінним ресурсом поряд з фінансовими, матеріальними, людськими та іншими ресурсами. Отже, необхідно постійно розвивати в бухгалтерському обліку новітні цифрові інформаційні технології управління [3].

Інформаційні системи забезпечують прискорення обробки даних первинних документів, автоматизацію господарських операцій, формування фінансової та іншої звітності.

Інформаційна система – це взаємозв'язана сукупність концепцій, методів, технологій, технічних і програмних засобів, використовуваних для автоматизації процесів збору, реєстрації, обробки, зберігання та передачі інформації споживачу в інтересах досягнення поставленої мети. Ромашко С. М. сутність інформаційної системи дослідив за трьома напрямками, табл.1.

Таблиця 1

Сутність інформаційної системи з різних поглядів [1]

З технічного погляду	З ділового погляду	З семантичного погляду
Набір взаємозалежних компонентів, які збирають, зберігають, опрацюють і розподіляють інформацію з метою забезпечення управління організацією та підтримки прийняття управлінських рішень	Сукупність інформації, апаратно-програмних і технологічних засобів, засобів комунікації, методів і процедур опрацювання даних та персоналу, які організують збирання, зберігання, опрацювання і розподіл інформації для підготовки і прийняття управлінських рішень	Сукупність різноманітних взаємопов'язаних або взаємозалежних відомостей про стан об'єкта управління та процеси, які відбуваються в ньому. Ці відомості виражені в показниках та інших інформаційних сукупностях, зібраних і опрацьованих за допомогою інформаційних технологій за визначеною методикою та за заданим алгоритмом

Інформаційна система управління в бухгалтерському обліку – це уніфікована сукупність різних видів інформації, економіко-математичних методів та моделей, технічних, програмних та інших технологічних засобів, фахівців, призначена для обробки інформації та прийняття раціональних управлінських рішень. Основними функціями інформаційної системи є вирішення завдань стратегічного і тактичного планування, бухгалтерського обліку, операційного й тактичного управління підприємством.

Інформаційне забезпечення облікової системи має бути достатнім для вирішення наступних завдань:

- виявлення сумнівних фактів господарського життя підприємства;
- виявлення відхилення виробничо-господарських і фінансово-економічних показників;
- моніторингу діяльності підприємства;
- визначення найбільш беззбиткових галузей виробництва;
- систематизації та аналізу інформації, необхідної для прийняття економічно грамотних рішень.

Існують різні підходи до оцінки ефективності впровадження інформаційної системи управління підприємством. Економічні показники включають:

- зниження виробничого процесу;
- скорочення оборотних засобів в запасах;

- підвищення ефективності використання ресурсів;
- підвищення рівня сервісу для контрагентів;
- зниження витрат;
- підвищення організаційної дисципліни
- формування єдиного інформаційного середовища.

Зазвичай, не всі показники визначені, але головне - за рахунок яких інструментів, об'єктів інформаційної системи досягаються такі результати [2].

Інформаційні системи допомагають вирішувати проблеми, наприклад, прискорюючи обробку даних первинних документів; автоматизація розрахунків автоматизація формування основної книги, балансового звіту та інших форм звітності тощо. Системами бухгалтерського обліку є програмні комплекси, призначені для автоматизації вирішення як індивідуальних бухгалтерських задач, так і комплексних задач для виконання планування, моніторингу, аналізу, управління та прийняття управлінських рішень.

Список використаних джерел:

1. Грибовська Ю.М. Застосування інформаційних систем в управлінні підприємством/Ю.М. Грибовська, Ж. А. Кононенко//Економіка та суспільство.-Випуск № 47, 2023.
2. Ларченко О. В. Ефективність впровадження інформаційних систем в управління підприємством. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2020. №1. С. 278-284.
3. Шмигель О. Інформаційні системи бухгалтерського обліку в управлінській практиці менеджменту підприємства. Економічний дискурс. 2023. Випуск 1-2. С. 56-65.

УДК 657.1

СВІТЛАНА НЕСТЕРОВА

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри економіки та фінансів,
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

ВИКОРИСТАННЯ EXCEL В УПРАВЛІНСЬКОМУ ОБЛІКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ

Процес управління на підприємстві – різноплановий, та охоплює різні сфери діяльності. Одна з них – прийняття тактичних та оперативних рішень, орієнтуючись на наявну інформацію кількісного та якісного характеру. Така інформація повинна охоплювати дані минулих періодів, експертну оцінку актуального середовища, в якому функціонує підприємство, брати до уваги перспективи розвитку та горизонт планування. За функціональною областю така інформація може бути класифікована залежно від того, які аспекти бізнесу вона відображає, наприклад, фінанси, виробництво, маркетинг, персонал і т.д. У будь-якому разі обробка такої інформації, висновки, зроблені на її основі та прийняті управлінські рішення – це предметна галузь управлінського обліку. За одним з визначень, управлінський облік – самостійний напрям обліку підприємства, яке забезпечує топ менеджмент інформацією, необхідною для планування, управління, контролю і оцінки показників підприємства в цілому, а також її структурних підрозділів [1]. Вікі дає визначення управлінському обліку як процесу збору, накопичення та аналізу даних, інтерпретації та представлення фінансової та виробничої інформації, яка буде основою для прийняття керівництвом оперативних та стратегічних рішень. Існує



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>