



Міністерство освіти і науки України
ДНУ Інститут модернізації змісту освіти
Мукачівський державний університет
Малопольський державний університет імені
Вітольда Пілецького в Освенцеми (Польща),
Університет економіки в Братиславі
Факультет економіки бізнесу в Кошице (Словаччина)

**VI Міжнародна
науково-практична конференція
“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ”
Збірник тез доповідей**



4-5 квітня 2024 р.

**Міністерство освіти і науки України
ДНУ Інститут модернізації змісту освіти
Мукачівський державний університет
Малопольський державний університет
імені Вітольда Пілецького в Освенцімі (Польща),
Університет економіки в Братиславі
Факультет економіки бізнесу в Кошице (Словаччина)**

**УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ**

**MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC
TRANSFORMATIONS OF BUSINESS PROCESSES:
REALITIES AND CHALLENGES**

**Тези доповідей
VI Міжнародної науково-практичної конференції**

4-5 квітня 2024 р.

**Мукачево
2024**

СЕКЦІЯ 3. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ

Гарагонич О., Микуланинець С. Сучасні методи просування продукції	69
Гоблик-Маркович Н., Ремез С. Стратегічне управління в умовах змін	72
Джунковська К. Бізнес в умовах війни: основні тенденції	74
Зарічна О., Рокус А. Особливості проведення оцінки конкурентоспроможності підприємства	75
Кадар Ю., Ліба Н. Дослідження поняття «маркетинговий аудит»	78
Ланченко Є. Удосконалення організації праці в сільськогосподарських підприємствах	79
Лизанець А., Нірі К. Сутність, роль та розвиток технологій управління підприємством	82
Лизанець А., Пеленко В. Маркетингова концепція управління збутовою політикою оптового торговельного підприємства	85
Лизанець А., Русин О. Сучасні тенденції розвитку HR-менеджменту	87
Лукеча М., Микуланинець С. Шляхи підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства	89
Молнар-Бабіля Д., Удворгелі Л. Впровадження продуктів функціонального призначення у закладах ресторанного господарства	92
Николин Б., Феєр О. Економічна стійкість організації в кризових умовах	94
Попович О., Ярош В. Правові аспекти в управлінні персоналом під час військового стану	95
Проскура В., Баняс З. Прийняття управлінських рішень в умовах нестабільності зовнішнього середовища	97
Пугачевська К., Левко Т. Конкурентоспроможність підприємства в умовах глобалізації	98
Пугачевська К., Мондик К. Маркетингове середовище підприємства: сутність та складові	101
Фокіна-Мезенцева К., Джунковський Ю. Управління проєктами на підприємстві в умовах цифровізації	102
Фокіна-Мезенцева К., Джунковський В. Цифрові технології в управлінні підприємством-суб'єктом ЗЕД	104
Хаустова К., Росул С. Сучасні підходи до сталого розвитку підприємства	105
Шатєєв О. Двосдиний підхід (виробник/споживач) до комплексу маркетингу	107
Шашовець Й. Місце економічної діагностики у системі антикризового управління підприємством	108
Шашовець Й., Новак І. Управління бізнес-процесами як структурним елементом бізнес-середовища підприємства	111

СЕКЦІЯ 4. ФІНАНСОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ НА МІКРО- ТА МАКРОРІВНЯХ

Братюк В., Помельнікова О. Пряме та непряме оподаткування в державі в сучасних реаліях	114
Максименко Д. Формування управлінської звітності за сегментами бізнесу	115
Мойсєєв Д., Ліба Н. Етапи впровадження автоматизованої системи управлінського обліку	117
Москаль О., Ліба Н. Інформаційні системи управління: сутність, функції, ефективність впровадження	119

ДМИТРО МОЙСЕЄВ,
здобувач вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,
Мукачівський державний університет, м. Мукачеве, Україна,
НАТАЛІЯ ЛІБА,
д.е.н., професор, професор кафедри обліку і оподаткування та маркетингу,
Мукачівський державний університет, м. Мукачеве, Україна

ЕТАПИ ВПРОВАДЖЕННЯ АВТОМАТИЗОВАНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ

Успішне функціонування підприємств в умовах сьогоденних випробувань та непередбачуваних інформаційних викликів неможливі без налагодженої автоматизованої системи управлінського обліку. Зважаючи на різноманіття спеціалізованого програмного забезпечення та функцій, які поставлені перед ним на виконання, програмне забезпечення потребує адаптації під особливості умов ведення обліку на конкретному господарюючому суб'єкті, та не здатне у повній мірі відобразити його сильні та слабкі точки, залучати до бізнесу іноземних партнерів. Застосування передових ІТ-технологій та діджиталізація удосконалив ведення управлінського обліку на підприємствах, та дозволить без значних зусиль формувати для керівного персоналу комплексну та оперативну управлінську інформацію. Діджиталізація, як процес оцифрування інформації обліку – це еволюційний крок у розвитку практики бухгалтерського та управлінського обліку, а відтак є надактуальним в частині наукового пошуку та теоретичного обґрунтування.

Застосування хмарних технологій зберігання даних має низку проблем. Головна – це проблема забезпечення інформаційної безпеки. Сьогодні не існує спеціальних нормативно-правових актів, а також технологій, які гарантували би стовідсоткову конфіденційність даних. Також є питання щодо цілісності даних, оскільки для отримання послуг хмари необхідно забезпечити постійне з'єднання з мережею Інтернет, а у зв'язку з цим можуть виникати проблеми з коректним і своєчасним оновленням інформації в сховищах даних [2].

Впровадження інформаційних систем і технологій у роботу бухгалтера дає змогу заощадити час і сили за рахунок автоматизації рутинних операцій, знайти арифметичні помилки в обліку і звітності, а також оцінити поточне фінансове становище підприємства і його перспективи. Одним із найважливіших процесів сучасності є інтеграція світової економіки. Успішний перехід на Міжнародні стандарти фінансової звітності потребує автоматизації всієї системи обліку на підприємстві. Вихід підприємства на зовнішній ринок потребує відповідності організації бізнес-процесу міжнародним стандартам. Автоматизовані системи дають таку змогу, внесення первинних даних, розрахунки показників в короткі терміни, подача облікової та управлінської інформації урізних формах звітності.

Впровадження автоматизованих обліково-інформаційних систем бухгалтерського обліку невід'ємно пов'язані з контролем діяльності підприємства та переходом на міжнародні стандарти. Прозорість і якість фінансової звітності є необхідною умовою розвитку підприємств. Автоматизація бухгалтерського та управлінського обліку є необхідною умовою розвитку підприємства [1].

Для впровадження автоматизованої системи ведення управлінського обліку на підприємстві доцільним є визначення послідовності етапів та видів робіт на кожному з них (табл.1).

Основні етапи впровадження автоматизованої системи управлінського обліку [3]

Етапи	Характеристика етапів та видів робіт
1. Оцінка інформаційних потреб	1.1. Оцінювання інформаційних потреб, враховуючи специфіку діяльності підприємства; 1.2. Визначення складу та обсягів робіт, операцій, бізнес-процесів тощо; 1.3. Розроблення плану заходів щодо впровадження автоматизованої системи управлінського обліку;
2. Аналіз наявної/поточної системи ведення обліку	2.1. Аналіз системи ведення бухгалтерського обліку; 2.2. Аналіз процесу планування, бюджетування; 2.3. Аналіз системи внутрішнього контролю, звітності;
3. Розроблення та затвердження організаційної структури підприємства	3.1. Трансформація організаційної структури підприємства: розподіл (перерозподіл) обов'язків, функцій, призначення виконавців тощо); 3.2. Розроблення та затвердження фінансової структури підприємства: створення центрів відповідальності, управлінської бухгалтерії; 3.3. Закріплення повноваження та обов'язків, визначення показників ефективності для фахівців управлінського обліку; 3.4. Розроблення та затвердження Положення про фінансову структуру підприємства;
4. Розробка системи управлінської звітності	4.1. Розроблення системи управлінської звітності; 4.2. Розроблення та затвердження методики управлінської звітності: принципи, способи, прийоми, методи, тощо; 4.3. Розроблення та затвердження структури управлінської звітності: склад, показники, форми, терміни подання, основні користувачі;
5. Розроблення облікової політики	5.1. Визначення основних параметрів управлінського обліку; 5.2. Розроблення та затвердження Положення про систему управлінського обліку; 5.3. Затвердження Плану рахунків та взаємозв'язку управлінського обліку з бухгалтерським; 5.4. Затвердження Положення щодо правил збору, реєстрації, зберігання та подання інформації для потреб управлінського обліку;
6. Система внутрішнього контролю	6.1. Розроблення системи внутрішнього контролю; 6.2. Затвердження Положення про систему внутрішнього контролю;
7. Технічне завдання	7.1. Формування технічного завдання: основні вимоги до автоматизованої системи управлінського обліку; 7.2. Вибір програмного продукту у відповідності до вимог (доопрацювання, удосконалення); 7.3. Впровадження автоматизованої системи управлінського обліку; 7.4. Визначення підсистем для автоматизації бізнес-процесів: управлінська звітність, консолідована управлінська звітність, трансформація облікових операцій за основними напрямками;

Таким чином, основними перевагами від впровадження автоматизованої системи управлінського обліку можна визначити наступні: оперативність, якість, надійність отримання, зберігання та обробки інформації; отримання персоналом підприємства

актуальної інформації у найкоротші терміни; здійснення якісних та своєчасних прогнозів щодо господарської діяльності підприємства; формування балансу (фінансового плану, бюджету) у будь-який момент часу, динаміка показників, стан активів та їхніх джерел за певний звітний період, рух грошових коштів; оперативність розрахунку показників фінансової діяльності: рентабельність, оборотність тощо; реалізація всіх видів обліку в єдиній інформаційній системі; отримання оперативної аналітичної інформації за різними напрямками діяльності підприємства: видами діяльності, видами продукції (робіт, послуг), сегментами бізнесу, витратами, доходами тощо; контроль діяльності бізнес-процесів на всіх етапах управління; консолідація даних декількох компаній, формування консолідованої фінансової звітності; трансформація звітності за іншими правилами і стандартами (облікова політика компанії-власника, МСФЗ, звітні вимоги інших юрисдикцій тощо). Таким чином, впровадження управлінського обліку потрібно розпочинати з розробленням методології, а автоматизація повинна бути завершальним етапом. Ефективне використання управлінського обліку неможливо без впровадження інструментів автоматизації [3].

Отже, комп'ютеризація системи бухгалтерського обліку є важливою для підприємств і організацій, незважаючи при цьому на їх розмір та особливості діяльності. Впровадження автоматизованої облікової системи дає змогу забезпечити ефективність функціонування системи обліку і звітності та її подальший розвиток.

Список використаних джерел:

1. Сімаков К., Сімакова О. (2022). Впровадження систем автоматизації бухгалтерського обліку. *InterConf*, (95), 153-159.
2. Сусіденко В.Т. Інформаційні системи і технології в обліку. [текст] навч. посіб. / В.Т. Сусіденко. К.: «Центр учбової літератури», 2016. 224 с. 2. Байдибекова С.К. Проблеми і ефекти від впровадження автоматизованих інформаційних систем URL: <http://vestnik.uara.ru/en/issue/2013/02/16/>. 3. Впровадження бухгалтерської програми 1С. URL: <http://fl-samara.ru/1chtml/1c-introduction/vnedrenie1c.html>.
3. Ясінська А.І. Етапи впровадження автоматизованої системи управлінського обліку/А.І. Ясінська// *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*, № 2 (9), 2023.-С.152-159.

УДК 657

ОЛЕКСАНДР МОСКАЛЬ,
здобувач вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна,
НАТАЛІЯ ЛІБА,
д.е.н., професор, професор кафедри обліку і оподаткування та маркетингу,
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

**ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ: СУТНІСТЬ, ФУНКЦІЇ,
ЕФЕКТИВНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ**

Головним напрямом змін у структурі управління та пристосування до сучасних умов підприємств стало масове використання новітньої комп'ютерної та телекомунікаційної техніки, розробка на її основі високоефективних цифрових інформаційно-управлінських технологій. В даний час всі методи та засоби сучасної інформатизації використовуються у плануванні, менеджменті, маркетингу, тобто в галузях управління та регулювання діяльності підприємств. Саме нові технології, що базуються



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>