

**Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Львівський торговельно-економічний університет  
Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України  
ВПГО «Спілки аудиторів України»  
Аудиторська компанія ТОВ «Варіанта»  
Державна вища техніко-економічна школа  
ім. Броніслава Маркевича в Ярославі (Польща)  
Вища школа економіки і менеджменту в публічному  
адмініструванні у Братиславі (Словаччина)**



**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В  
УПРАВЛІННІ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**МАТЕРІАЛИ ХІ МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

**26 жовтня 2023 року  
Мукачево**



**УДК 657:658**  
**A43**

Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю: Матеріали XI Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції, 26 жовтня 2023 р., м. Мукачево. – 393 с.

Збірник містить матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції «Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю», в яких розглядаються методологічні, методичні та практичні засади обліку, аналізу та аудиту в контексті розвитку економічної науки та практики. Окреслено коло проблем і запропоновані пропозиції щодо покращення змісту і якості обліково-аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю будуть цікавими і корисними для науковців і практиків усіх галузей економіки.

Матеріали друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, що надана в рукописах, та залишає за собою право не розділяти поглядів деяких авторів на ті чи інші питання, розглянуті на конференції.

**Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Науково-технічною радою Мукачівського державного університету (протокол № 9 від 23 листопада 2023 р.)**

<b>Максименко Д.В.</b> ОРГАНІЗАЦІЯ АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ	<b>239</b>
<b>Максименко Д.В., Хома С.І.</b> АНТИКРИЗОВА ПРОГРАМА ПІДПРИЄМСТВА	<b>240</b>
<b>Мартинюк Т., Жахалов Є.</b> ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ ПОСЛУГ ЯК КЛЮЧОВИЙ ПРОВІДНИК ЗБІЛЬШЕННЯ КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВ	<b>242</b>
<b>Марук І.В.</b> ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИКЛАДНИХ ЗАСТОСУНКІВ ДЛЯ РОЗРАХУНКІВ ІЗ БЮДЖЕТОМ	<b>243</b>
<b>Мельник Д.В.</b> ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ВИДАВНИЧО-ПОЛІГРАФІЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ	<b>245</b>
<b>Мігай Н.Б.</b> ІННОВАЦІЙНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ	<b>247</b>
<b>Морозова А.М.</b> СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ КРАФТОВОГО ВИРОБНИЦТВА В СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ	<b>249</b>
<b>Московчук А.Т., Писаренко А.М.</b> ОБГРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ АНАЛІЗУ ЗАПАСІВ ПІДПРИЄМСТВА	<b>251</b>
<b>Музичак І.В., Герасимов В.В.</b> ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ РИНКУ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	<b>253</b>
<b>Neshchadym L.</b> RISK MANAGEMENT AT THE ENTERPRISES OF THE HOSPITALITY INDUSTRY AS A PREREQUISITE FOR THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION	<b>254</b>
<b>Осадчий Є.С., Метельський А.І.</b> ТЕОРЕТИЧНА СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»	<b>256</b>
<b>Павлюх Р.М.</b> ІННОВАЦІЙНІ ФАКТОРИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	<b>258</b>
<b>Паласевич М.Б.</b> ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ В ЕПОХУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	<b>260</b>
<b>Пантюк Ю.М.</b> ЛОГІСТИЗАЦІЯ ТРАНСПОРНО-ЕКСПЕДИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ ОПЕРАЦІЯХ	<b>262</b>

зміни цілей управління. Кількість задач залежить від можливостей організаційних систем.

Зокрема, до інструментарію ситуаційного аналізу слід віднести моделювання проблемних ситуацій з використанням методу аналітичного графу, коли визначається «дерево можливих небезпек і загроз», або «дерево неполадок».

Така модель передбачає алгоритм переходу від глобальної проблеми до локальних проблем і причин їх виникнення.

З такою ж метою використовують модель сіткового графіка, за яким визначається критичний шлях подолання проблемної ситуації і небезпеки, які можуть бути на цьому шляху.

При побудові моделі важливо встановити логіко-інформаційну взаємодію аналітичних задач. Це означає, що розв'язання задач є відповідне до потоків інформації та алгоритмів побудови узагальнюючих показників (аналіз витрат – аналіз собівартості – аналіз прибутку) [2].

Побудова раціональної технології аналітичного процесу дозволяє, по-перше, забезпечити чітку цільову спрямованість аналізу, яка в кінцевому результаті оцінюється за ступенем досягнення цілей управління.

По-друге, вона дозволяє забезпечити підбір адекватних засобів реалізації методів розв'язання аналітичних задач, що дозволяє підвищити економічність аналітичного процесу.

На основі поелементної побудови розв'язку аналітичних задач розробляють оптимальну технологію аналітичного процесу на різних його рівнях і стандарти аналітичного процесу.

#### **Список використаної літератури**

1. Сіменко І.В. Аналіз господарської діяльності : навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2017. 384 с.
2. Мних Є.В. Економічний аналіз: підручник. Київ: Знання, 2011. 630 с.

**Максименко Д.В.,**

канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри обліку і оподаткування та маркетингу,

**Хома С.І.,**

здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля», Мукачівського державного університету

### **АНТИКРИЗОВА ПРОГРАМА ПІДПРИЄМСТВА**

Антикризове управління виступає важливою складовою системи забезпечення економічної безпеки підприємства.

У процесі виявлення потреби антикризового управління визначається основна мета антикризових заходів – стан в майбутньому, котрий можливо змінити відносно теперішнього та варто, бажано або необхідно досягнути. Враховуючи

різноманітність кризових явищ та багатоваріантність їх прояву, можна використовувати різні методи антикризового управління як по відношенню до окремих параметрів кризового явища, так і до кризової ситуації в цілому.

Процес виведення підприємства із кризового стану має відбуватися не хаотично та безсистемно, він має бути належним чином організований та скоординований. Основними документами, які мають розроблятися на підприємстві, що опинилося в кризовому стані, є антикризова програма та план антикризових заходів. Антикризова програма розроблюється на підставі проведеної діагностики фінансового стану та загрози банкрутства підприємства, наслідків виникнення ситуації банкрутства, оцінки можливостей підприємства щодо локалізації кризи.

Важливим моментом є обговорення та узгодження антикризової програми з власниками підприємства, оскільки окремі заходи з відновлення платоспроможності можуть зачіпати їх інтереси, не відповідати стратегічному баченню перспектив розвитку підприємства.

Формування антикризової програми належить до найбільш відповідальних та вагомих питань, оскільки саме обґрунтований вибір антикризових заходів забезпечує виведення підприємства зі стану кризи з найменшими втратами у найкоротші терміни.

Формування та реалізація антикризової програми підприємства є актуальним та необхідним завданням, яке кожне підприємство має вирішувати окремо із дотриманням певних принципів та правил.

Представлення антикризової програми підприємства у вигляді низки заходів на основі запропонованих положень сприятиме подальшому зміцненню положення суб'єктів господарювання в умовах мінливого зовнішнього середовища і забезпечуватиме перехід організацій на переважно інтенсивний тип розвитку.

#### **Список використаної літератури**

1.Еш С. М. Методичне забезпечення антикризового управління фінансами підприємств [Текст] / С. М. Еш// Наукові праці Національного університету харчових технологій. –2011.–№ 41. –С. 174-178.



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>