

**Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Львівський торговельно-економічний університет
Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України
ВПГО «Спілки аудиторів України»
Аудиторська компанія ТОВ «Варіанта»
Державна вища техніко-економічна школа
ім. Броніслава Маркевича в Ярославі (Польща)
Вища школа економіки і менеджменту в публічному
адмініструванні у Братиславі (Словаччина)**



**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В
УПРАВЛІННІ
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**МАТЕРІАЛИ ХІ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

**26 жовтня 2023 року
Мукачево**



УДК 657:658
A43

Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю: Матеріали XI Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції, 26 жовтня 2023 р., м. Мукачево. – 393 с.

Збірник містить матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції «Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю», в яких розглядаються методологічні, методичні та практичні засади обліку, аналізу та аудиту в контексті розвитку економічної науки та практики. Окреслено коло проблем і запропоновані пропозиції щодо покращення змісту і якості обліково-аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю будуть цікавими і корисними для науковців і практиків усіх галузей економіки.

Матеріали друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, що надана в рукописах, та залишає за собою право не розділяти поглядів деяких авторів на ті чи інші питання, розглянуті на конференції.

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Науково-технічною радою Мукачівського державного університету (протокол № 9 від 23 листопада 2023 р.)

ЗМІСТ
СЕКЦІЯ 1.
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ
ОБЛІКУ І АУДИТУ

Бабіч І.І.	19
КОМПЛАСЕНС-КОНТРОЛЬ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ: РИЗИКООРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД	
Бора Н.Ю., Бора І.В.	21
ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ	
Бразілій Н.М.	23
РОЛЬ ТА МІСЦЕ АНАЛІТИЧНИХ ІНСТРУМЕНТІВ В СИСТЕМІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ І ЗВІТНОСТІ	
Бутко Н.В., Точений І.М.	25
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ПРОЦЕСУ НА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	
Волошина О.В.	27
ПРОБЛЕМИ ОЦІНКИ РИЗИКУ КОНТРОЛЮ В АУДИТІ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ	
Гавриленко Н.В.	29
ЯК ВИЖИТИ БІЗНЕСУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ, АБО ОПТИМІЗАЦІЯ ВИКОРИСТАННЯ ВІЛЬНИХ ПЛОЩ І ЇЇ ОБЛІКОВІ НЮАНСИ	
Голенко В.М.	31
ПОДВІЙНЕ ОПОДАТКУВАННЯ: ПОНЯТТЯ, ШЛЯХИ УСУНЕННЯ	
Голосова В.Д., Уманська В.Г.	33
ПОДАТКОВА ОПТИМІЗАЦІЯ В РАМКАХ ПОДАТКОВОГО ПЛАНУВАННЯ	
Греченюк М.М., Королович О.О.	35
ВИКОРИСТАННЯ ОБЛІКОВИХ МОДЕЛЕЙ В УПРАВЛІННІ ВИТРАТАМИ	
Гринявський С.М., Жук В.М.	37
«НАРОДНІ ЗВИЧАЇ» ЯК ДОМІНУЮЧА ІНСТИТУЦІЙНА ОЗНАКА	
Demianyshyna O., Lysa D.	39
KSIĘGOWOŚĆ, KONTROLA I ANALIZA KOSZTÓW PRODUKCJI ORAZ KALKULACJA KOSZTÓW PRODUKTÓW	
Максименко Д.В., Дубровський М.В.	42
ВНУТРІШНЬОГОСПОДАРСЬКИЙ ОБЛІК ВИТРАТ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
Задорожній Р.С.	43
МОДЕЛЮВАННЯ ОБЛІКОВОГО ПРОЦЕСУ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	
Zozulyak M., Zozulyak D.	45
THEORY OF CONSTRAINTS IN MANAGEMENT ACCOUNTING	

Бора Н.Ю.,
старший викладач кафедри обліку і
оподаткування та маркетингу,
Бора І.В.,
здобувач вищої освіти ОС «Магістр»
спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,
Мукачівського державного університету

ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ

Сучасний бізнес-ландшафт характеризується швидкими змінами, викликаними технологічним прогресом, глобалізацією та постійно змінюваними ринковими умовами. Це створює середовище, в якому управлінці повинні швидко адаптуватися та реагувати на нові виклики. В епоху цифрових технологій і великих даних (Біг-дата) компанії зіштовхуються з величезними обсягами інформації. Це створює виклики, пов'язані з обробкою, зберіганням та аналізом даних, а також забезпеченням їх безпеки та конфіденційності.

Одним із ключових викликів є відсіювання корисної інформації з великої маси доступних даних. Управлінцям необхідно вміти ідентифікувати та аналізувати важливі дані, які можуть вплинути на прийняття рішень.

В умовах воєнного стану, швидка адаптація суб'єктів господарювання до мінливих та деструктивних умов зовнішнього середовища є запорукою зміцнення економічної ситуації та її стабілізації в прискореному темпі. На всіх рівнях економічної системи існує підвищений рівень ризику, а вибір стратегій в межах підприємницької діяльності вимагає поглиблення бази науково-обґрунтованих методів прийняття управлінських рішень в умовах недостатньої інформації та високого рівня невизначеності. Саме тому, обрана тема дослідження є особливо актуальною в сучасних реаліях.

Прийняття управлінських рішень - це визначальний процес управлінської діяльності, оскільки формує напрямки діяльності організації та її окремих працівників. Робота з прийняття управлінських рішень вимагає від менеджерів високого рівня компетентності, значних затрат часу, енергії, досвіду.

Вона передбачає і високий рівень відповідальності, оскільки для втілення прийнятих рішень у життя необхідно забезпечити ефективну та злагоджену роботу всього організаційного механізму. Для прийняття ефективних управлінських рішень необхідні такі умови: право прийняття, повноваження, обов'язковість, компетентність, відповідальність.

Право прийняття рішень окреслює сферу діяльності конкретних менеджерів щодо прийняття відповідних рішень. Певними правами щодо прийняття рішень наділені всі менеджери, але кожен з них чи відповідні їх групи можуть приймати тільки конкретні рішення. Загальні рішення мають право приймати лише лінійні керівники.

Повноваження характеризує межу між групами менеджерів при прийнятті рішень.

Обов'язковість є здатністю об'єктивно усвідомлювати необхідність прийняття рішення відповідно до ситуації, що склалася. Вимагає від менеджера неминучого прийняття рішення, якщо цього потребують обставини.

Компетентність характеризує вміння менеджера приймати адекватні реаліям, кваліфіковані, обґрунтовані рішення.

Відповідальність постає як покладений на когось або взятий на себе обов'язок відповідати за конкретну ділянку роботи, справу, вчинки; показує, які санкції можна застосовувати стосовно менеджера в разі прийняття ним невдалого рішення.

У процесі прийняття управлінських рішень в сучасних умовах зростає роль управлінського та фінансового обліку:

- Управлінський облік надає керівництву важливу інформацію для планування, контролю та прийняття рішень.

- Управлінський облік постійно адаптується до змінюваних умов бізнесу та ринкових умов.

- Фінансовий облік забезпечує необхідну основу для прийняття стратегічних рішень.

На процес прийняття управлінських рішень впливає також активне застосування сучасних цифрових технологій, а саме: сучасні технології значно впливають на процес управління, великий масив даних (Біг-дата) та аналітичні інструменти дозволяють аналізувати великі обсяги даних, автоматизація управлінських процесів, технології автоматизації спрощують та прискорюють рутинні управлінські задачі.

Таким чином, ефективне управлінське рішення вимагає глибокого розуміння довгострокових цілей та стратегічних напрямків компанії. Розуміння зовнішніх факторів, таких як ринкові тенденції, конкурентне середовище та макроекономічні умови, є критично важливим для формування ефективних стратегій. Проте, слід зазначити, що результативність управлінських рішень залежить від так званих *hard skills* (фахових компетенцій та навичок) управлінців:

- підвищення аналітичних навичок. Управлінці повинні розвивати навички аналізу та інтерпретації складних даних.

- навчання та систематичне підвищення знань та навичок в галузі управлінського обліку, що критично важливими для управлінців.

- розвиток стратегічного мислення. Управлінці повинні розвивати здатність до стратегічного мислення.

Ці пункти формують цілісне бачення ключових аспектів управлінського рішення в сучасних умовах, враховуючи як внутрішні, так і зовнішні фактори, що впливають на бізнес.

Список використаної літератури:

1. Атамас П. Й. Управлінський облік (CD): Реком. МОНУ як навч. посібник для студ. ВНЗ / П. Й. Атамас. - 2-ге вид. К : ЦУЛ, 2012. – 440 с.

2. Бухгалтерський управлінський облік: Підручник / Ф. Ф. Бутинець, Т. В. Давидюк, Н. М. Малюга, Л. В. Чижевська; за ред. Бутинця Ф.Ф. – 2-е вид., перероб., допов. – Житомир: Рута, 2012. – 480.

3. Методи прийняття управлінських рішень в умовах недостатньої інформації [електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://www.researchgate.net/publication/365119959>

Бразілій Н. М.,
канд. екон. наук, доцент,
доцент кафедри обліку, аналізу і оподаткування,
Черкаського державного технологічного університету

РОЛЬ ТА МІСЦЕ АНАЛІТИЧНИХ ІНСТРУМЕНТІВ В СИСТЕМІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ І ЗВІТНОСТІ

Зростання обсягу фінансової інформації створює потребу у використанні аналітичних інструментів для отримання цінної інформації з даних. Бухгалтерам необхідно розвивати навички в аналізі даних для ефективного використання цих інструментів.

Аналітичні інструменти в системі бухгалтерського обліку та звітності відіграють важливу роль у забезпеченні якісної та цінної інформації для прийняття рішень. Вони допомагають бухгалтерам аналізувати фінансові дані, виявляти тенденції, порівнювати результати з попередніми періодами та з іншими компаніями.

Аналітичні інструменти також допомагають прогнозувати майбутні результати та виявляти проблеми в фінансових показниках. Вони можуть бути використані для планування бюджету, виявлення шахрайства та недобросовісної діяльності.

Роль аналітичних інструментів полягає в тому, щоб забезпечити бухгалтерам доступ до цінної інформації, яка допоможе їм приймати кращі рішення з питань фінансового управління та забезпечити ефективну роботу бухгалтерського відділу.

Місце аналітичних інструментів в системі бухгалтерського обліку і звітності полягає в тому, що вони є одним з інструментів, які бухгалтери використовують для аналізу фінансових даних та отримання цінної інформації. Вони доповнюють інші елементи системи бухгалтерського обліку, такі як реєстрація фінансових операцій та підготовка фінансової звітності [1].

Використання аналітичних інструментів в системі бухгалтерського обліку може допомогти бухгалтерам отримати цінну інформацію з фінансових даних. Наприклад, аналітичні інструменти можуть використовуватися для виявлення тенденцій у фінансових показниках, порівняння даних з попередніми періодами або з іншими компаніями, а також для прогнозування майбутніх результатів.

Вони дозволяють аналізувати зміни в фінансових показниках протягом певного періоду часу, виявляти тенденції зростання або спаду, а також прогнозувати майбутні результати на основі цих тенденцій.

Наприклад, аналітичні інструменти можуть допомогти виявити зростання обсягу продажів у певному сегменті ринку, що може свідчити про успішну



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>