



Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Малопольський державний університет
імені Вітольда Пілецького в Освенці (Польща)
Університет економіки в Братиславі (Словаччина)

V Міжнародна науково-практична конференція

**“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІ І ВИКЛИКИ”**

Збірник тез доповідей



11-12 квітня 2023 р.

УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)

У66

*Рекомендовано до поширення через мережу Інтернет
Науково-технічною радою Мукачівського державного університету
(протокол № 10 від 26 квітня 2023 року)*

У66

Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики: збірник тез доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Мукачєво, 11-12 квітня 2023 р.). – Мукачєво: МДУ, 2023. – 195 с.

Відповідальний за випуск: ХАУСТОВА Ксенія – к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

Технічний редактор: ПУГАЧЕВСЬКА Катерина – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

У збірнику тез за матеріалами V Міжнародної науково-практичної конференції, що проводилася кафедрою менеджменту, управління економічними процесами та туризму Мукачівського державного університету, висвітлюються погляди науковців, здобувачів освіти, представників державних органів влади та місцевого самоврядування, підприємницьких структур на актуальні проблеми управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів в сучасних умовах.

Матеріали структуровані в розрізі декількох напрямів досліджень: «Управління економікою держави в умовах глобальних перетворень»; «Особливості регіонального управління господарськими процесами»; «Управління економічними процесами суб'єктів господарювання»; «Фінансове регулювання та обліково-аналітичне забезпечення діяльності суб'єктів на мікро- та макрорівнях»; «Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю»; «Управління освітньою діяльністю у цифровому просторі»; «Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства».

Матеріали подано в авторській редакції. Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)

*Матеріали конференції доступні для перегляду на офіційному сайті університету
за адресою <https://msu.edu.ua/konferenciji-seminari/>*

©Мукачівський державний університет, 2023

© Кафедра менеджменту, управління економічними процесами та туризму, 2023

СЕКЦІЯ 2. ОСОБЛИВОСТІ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКИМИ ПРОЦЕСАМИ

ГОБЛИК-МАРКОВИЧ Н.М., ХАУСТОВ С.О. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНИХ ДЕСТИНАЦІЙ У РЕГІОНІ	57
МИХАЛЬЧИНЕЦЬ Н.О. ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ РОЗВИТОК В УМОВАХ ПОДОЛАННЯ ЗАГРОЗ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ	59
МИКУЛАНИНЕЦЬ С. І., МИКУЛАНИНЕЦЬ В. В. ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНИЙ КОМПЛЕКС РЕГІОНУ ЯК ОБ'ЄКТ ДОСЛІДЖЕННЯ	61
РАШКЕВИЧ О.А., ТОВТ Т.Й. СТРУКТУРНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ	63
ФЕЄР А.Є. ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ГІРСЬКИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	66
ХАУСТОВА К.М., ЛАКАТОШ В.В. ОРГАНІЗАЦІЯ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВЧОГО ТУРИЗМУ РЕГІОНУ	68
ПАПП В.В., БОШОТА Н.В., САХНО Л.Є. РОЛЬ ПРИРОДНО-ЗАПОВІДНИХ ТЕРИТОРІЙ ЗАКАРПАТСЬКОЇ ОБЛАСТІ У ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКОЛОГІЧНОГО ТУРИЗМУ	70
ПАПП В.В., БОШОТА Н.В., БІЛКЕЙ К.Т. РОЛЬ СІЛЬСЬКОГО ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ У СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОМУ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ	72

СЕКЦІЯ 3. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ

ВОРОТКОВ В.О. ОБГРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПОЗИЦІОНУВАННЯ ТОВАРІВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕННОСТІ	75
ДЕНИСЕНКО М.О. ФОРМУВАННЯ СТРУКТУРИ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	76
КЛИМАШ Н.І., ГРАБОВСЬКА Н.В. ТРАНСФОРМАЦІЯ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	78
КУКУРУДЗ Р.С. ТЕНДЕНЦІЇ ПРОПОЗИЦІЙ В ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ	81
КУЛІНІЧ Т.В., ТИМЧИНА Ю.А. РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ СФЕРИ ПОСЛУГ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	82
ЛИЗАНЕЦЬ А.Г., БАБИНЕЦЬ А.В. ЗАСТОСУВАННЯ КОУЧИНГОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ТОРГОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	86
ЛИЗАНЕЦЬ А.Г., ЧАБАН О.В. УПРАВЛІННЯ КОМУНІКАЦІЯМИ ПРИ РОБОТІ НАД АРХІТЕКТУРНИМИ ПРОЕКТАМИ	88
ЛИЗАНЕЦЬ А.Г., ПЕЛЕНКО В.В. УПРАВЛІННЯ ЗБУТОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ОПТОВИХ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ	92
ЛИЗАНЕЦЬ А.Г., ПОПОВИЧ В.В. КОНЦЕПЦІЯ СИТУАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ СЕРЕДОВИЩА	95
МАРИНЕЦЬ А.В., ТОВТ Т.Й. ОСОБЛИВОСТІ КОМІСІЙНОЇ ТОРГІВЛІ В УКРАЇНІ	98
МАСЛИГАН Р.М. СУТНІСТЬ АДМІНІСТРУВАННЯ ІНТЕГРОВАНОГО РОЗВИТКУ КІБЕРСПОРТИВНИХ КЛУБІВ	100
МИКУЛАНИНЕЦЬ С. І., ІВАНЧИК С. І. МУЛЬТИНАЦІОНАЛЬНА КОМПАНІЯ: КРОС-КУЛЬТУРНИЙ АСПЕКТ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	102

1. Юрчишина Л. І. Дестинація як основа регіонального розвитку туризму. Економічний вісник. 2017. №4 . С.77-84
2. Корж Н. В., Басюк Д. І. Управління туристичними дестинаціями : підручник. – Вінниця: «ПП«ТД Едельвейс і К», 2017. – 322 с.
3. Дупляк Т. П., Жученко В. Г., Забалдіна Ю. Б. Методологічні підходи до стратегічного планування розвитку туристичної дестинації. Ефективна економіка. DOI: 10.32702/2307-2105-2018.12.78

УДК 332.14: 332.024.2: 332.722.4(477)(045)

Н. О. МИХАЛЬЧИНЕЦЬ

аспірант

Мукачівський державний університет,

м. Мукачеве, Україна

ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ РОЗВИТОК В УМОВАХ ПОДОЛАННЯ ЗАГРОЗ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

Військова агресія росії проти України спричинила додаткові загрози національній економічній безпеці. Після року активного військового протистояння, процеси подолання загроз вже характеризуються певними позитивними зрушеннями: зростанням обороноздатності, інтеграцією ринків, поглибленням міжнародних економічних зв'язків, розвитком міжнародної кооперації та інтернаціоналізації. У зв'язку із посиленням міжрегіональних диспропорцій соціально-економічного розвитку, багато регіонів України та окремі територіальні громади відчувають реальну потребу у заходах забезпечення економічної безпеки та територіальної цілісності.

Окрім загроз викликаних військовою агресією росії, в Україні існують ще ряд загроз економічній безпеці, що потребують розробки заходів їх подолання. Серед таких загроз корупція, низький рівень інвестицій, нерозвинена інфраструктура, екологічні проблеми, геополітична нестабільність. Корупція та недостатня прозорість у державному управлінні та бізнесі, що призводить до втрат державних ресурсів, зниження ефективності державних програм та проєктів, порушення рівності умов для бізнесу та зростання економічної нерівності. Низький рівень інвестицій та конкурентоспроможності, що ускладнює розвиток підприємництва, знижує рівень зайнятості та доходів населення [1]. Нерозвинена інфраструктура та слабкий розвиток ринків, що обмежує можливості економічного зростання та конкуренції. Екологічні проблеми та недостатня ефективність енергетичного сектору, що створює загрозу для здоров'я населення та навколишнього середовища, а також обмежує можливості розвитку сучасних технологій та економічного зростання [2]. Ризики геополітичної нестабільності та економічної залежності від інших країн, що може призвести до втрат суверенітету та зниження економічної безпеки.

Один з ключових факторів економічної безпеки країни – це розвиток територіальних громад. Існує декілька основних підходів до територіального розвитку в умовах забезпечення економічної безпеки:

– Децентралізація, яка полягає у збільшенні повноважень територіальних органів влади, зокрема, в галузі земельних відносин, розвитку місцевих підприємств, планування територій тощо [3]. Цей підхід сприяє розвитку регіонів, зменшенню рівня корупції та забезпеченню економічної стійкості територій.

– Кластеризація, що спрямована на формування кластерів територіальних підприємств та розвиток співпраці між ними. Цей підхід дозволяє забезпечити синергію виробничих процесів, зменшити витрати на виробництво, збільшити якість продукції та конкурентоспроможність підприємств.

– Розвиток територіальної інфраструктури, що включає покращення дорожньої, енергетичної та інформаційної інфраструктури. Цей підхід сприяє залученню інвестицій, збільшенню економічної активності на територіях та забезпеченню рівного доступу до послуг.

– Розвиток людських ресурсів, зокрема, підвищення рівня освіти та кваліфікації працівників. Цей підхід сприяє забезпеченню високої якості робочої сили та зменшенню рівня безробіття.

– Стимулювання підприємництва, яке включає створення сприятливих умов для розвитку бізнесу, забезпечення доступу до фінансових ресурсів та зменшення бюрократичних перешкод для підприємців. Крім того, це передбачає створення системи підтримки малих та середніх підприємств, включаючи консультування, навчання та інші ресурси. Також важливим елементом є підтримка інновацій та досліджень у бізнесі, що допоможе підприємствам збільшити їх конкурентоспроможність та створити нові ринки та можливості [4]. Нарешті, необхідно створити ефективні механізми взаємодії між бізнесом та державою, що дозволить розвивати підприємництво відповідно до потреб ринку та забезпечити стабільний розвиток економіки в цілому.

Дослідження особливостей територіального розвитку в Україні має велике значення для розуміння проблем, які стикається країна та регіони, і для розробки ефективних стратегій розвитку на місцевому та національному рівнях [5]. Знання про демографічну, економічну та соціальну ситуацію в окремих регіонах допомагає усунути нерівності в розвитку територій, забезпечити збалансований розвиток країни та зменшити тиск на густонаселені регіони. Крім того, вивчення особливостей територіального розвитку дозволяє виявити потенціал кожного регіону та визначити напрямки, які можуть бути перспективними для розвитку. Це сприяє підвищенню конкурентоспроможності регіонів та забезпечує ефективне використання ресурсів. Дослідження особливостей територіального розвитку в Україні можуть допомогти вирішити питання щодо реформування адміністративно-територіального устрою країни, включаючи об'єднання або поділ окремих регіонів. Такі дослідження також можуть допомогти у формуванні та реалізації стратегії розвитку країни в цілому.

Список використаних джерел:

1. Стегней, М. І. Інвестиційно-інноваційні домінанти сталого розвитку територіальних одиниць / М. І. Стегней // Економіка та суспільство : електронний науковий фаховий журнал. – Мукачево, 2015. – №1. – С.56-61.
2. Іртищева, І. Раціональне природокористування як елемент сталого розвитку сільських територій / І. Іртищева, Т. Стройко, М. Стегней // Економіст : журнал / гол. ред. В. Голян. – К. : ВПП "Пошук-Інвест", 2014. – №2. – С.34-36.
3. Іртищева, І. Інноваційне оновлення фінансово-економічного механізму реалізації децентралізованої моделі сталого розвитку територіальних громад / І. Іртищева, М. Стегней // Економіст : журнал / гол. ред. В. Голян. – К. : ВПП "Пошук-Інвест", 2015. – №6. – С.8-12.
4. Modeling of strategic control system in the context of sustainable development of enterprise / Marianna Stehnei, Inna Irtysheva, Ksenya Khaustova, Yevheniia Boiko // Problems and Perspectives in Management (open-access) : journal. – Sumy : LLC "CPC "Business Perspectives", 2017. – Volume 15, Issue 3. – P.212-223.
5. Methodical approaches and analysis of the regional management efficiency. / М. І. Stehnei, К. М. Khaustova, М. М. Korol // Public Policy and Administration : the academic journal. – Frankfurt am Main Germany, 2019. – Vol. 18, No 4. – P 447-465.



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>