



Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Державна вища професійна школа ім. кап. Вітольда Пілецького в Освенцеми (Польща)  
Університет економіки в Братиславі  
Факультет економіки бізнесу в Кошице (Словацька Республіка)

**IV Міжнародна  
науково-практична конференція  
“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ  
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:  
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ”**



**6-7 квітня 2022 р.**

УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)

У66

*Рекомендовано до поширення через мережу Інтернет  
Вченою радою Мукачівського державного університету  
(протокол № 4 від 18 квітня 2022 року)*

У66

**Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики:** збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Мукачево, 6-7 квітня 2022 р.). – Мукачево: МДУ, 2022. – 272 с.

***Відповідальний за випуск:** ФЕЄР Оксана – к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму, відповідальна за наукову роботу кафедри.*

***Технічний редактор:** ТОВТ Тетяна – к.е.н., доцент.*

У збірнику тез за матеріалами IV Міжнародної науково-практичної конференції, що проводилася кафедрою менеджменту, управління економічними процесами та туризму Мукачівського державного університету, висвітлюються погляди науковців, здобувачів освіти, представників державних органів влади та місцевого самоврядування, підприємницьких структур на актуальні проблеми управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів в сучасних умовах.

Матеріали структуровані в розрізі декількох напрямів досліджень: «Управління економікою держави в умовах глобальних перетворень»; «Особливості регіонального управління господарськими процесами»; «Управління економічними процесами суб'єктів господарювання»; «Фінансове регулювання та обліково-аналітичне забезпечення діяльності суб'єктів на мікро- та макрорівнях»; «Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю»; «Управління освітньою діяльністю у цифровому просторі»; «Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства».

Матеріали подано в авторській редакції. Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)

*Матеріали конференції доступні для перегляду на офіційному сайті університету за адресою <https://msu.edu.ua/konferenciji-seminari/>*

© Мукачівський державний університет, 2022  
© Кафедра менеджменту, управління економічними процесами та туризму, 2022

#### **СЕКЦІЯ 4. ФІНАНСОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ НА МІКРО- ТА МАКРОРІВНЯХ**

<b>Andrushko R.</b> Business development and features of taxation in the EU	159
<b>Prokoryshyn O., Humeniuk I.</b> Social accounting in ukrainian conditions	161
<b>Гуцаленко Л.В., Марчук У.О.</b> IT - послуги в діяльності господарюючих суб'єктів	162
<b>Жидовська Н.М.</b> Новації державної політики на ринку віртуальних активів	165
<b>Замазій О.В.</b> Організація обліку надходження основних засобів в бюджетній установі	167
<b>Ксьонжик І. В., Мацьків Г.В.</b> Особливості оподаткування суб'єктів малого бізнесу	170
<b>Максименко Д.В.</b> Управлінський облік як інтегрована система управління	173
<b>Малецька О.І., Ціцька Н.Є.</b> Особливості бухгалтерського обліку в Литві	174
<b>Мединська Т.В.</b> Дискреційні фіскальні заходи для подолання кризи	176
<b>Мулик Т.О.</b> Аналітичне забезпечення управлінських рішень на основі балансу	179
<b>Нестерова С.В.</b> Найпростіші діаграми для візуалізації даних – види та застосування в аналізі	182
<b>Пономарьова Н.А.</b> Від контролю до управління якістю: зміна парадигми для суб'єктів аудиторської діяльності	185
<b>Томашук І.О.</b> Методичні аспекти управління дебіторською заборгованістю аграрних підприємств	188

#### **СЕКЦІЯ 5. УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ**

<b>Білецька Н.В., Стець В.І., Чигур В.О.</b> Теоретичні аспекти обліково-аналітичного забезпечення фінансового менеджменту підприємства	192
<b>Мацьків Г.В.</b> Оцінка джерел фінансування інноваційної діяльності	194
<b>Новаковська І.О.</b> Сучасні виклики інвестиційних процесів на ринку нерухомості в Україні	197
<b>Петришин Н.Я., Завербний С.А.</b> Проблеми і перспективи інноваційного розвитку в Україні у післявоєнний період за активізування євроінтеграційних умов	200
<b>Похиленко Н.М.</b> Необхідність формування системи сільськогосподарських знань та інновацій в Україні	202
<b>Румянцева І.Б., Семанишин С.Я.</b> Інноваційні технології в сучасному ресторанному бізнесі	205
<b>Усата Н.В.</b> Нові підходи розвитку сільських територій в умовах децентралізації на засадах державно-приватного партнерства	207
<b>Черемісіна С.Г., Россоха В.В.</b> Прогресивні напрями інноваційного розвитку молочної галузі України	209

#### **СЕКЦІЯ 6. УПРАВЛІННЯ ОСВІТНЬОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ У ЦИФРОВОМУ ПРОСТОРИ**

<b>Chovriy S.</b> Digital transformation of educational activity at higher educational institutions	213
<b>Hoida N.</b> Formation of english phonetic competence of senior school students using computer technologies	215
<b>Алмашій І.І.</b> Екологічна спрямованість керівників	217

Режим доступу: <http://www.treasury.gov.ua> (дата звернення: 31.03.2022).

4. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс].  
Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 01.04.2022).

5. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.mof.gov.ua/> (дата звернення: 31.01.2022).

6. Податковий кодекс України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/580-19> (дата звернення: 01.04.2022).

УДК 657

МАКСИМЕНКО Д.В.

кандидат економічних наук, доцент,  
завідувач кафедри обліку і оподаткування та маркетингу,  
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

## УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ЯК ІНТЕГРОВАНА СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ

В умовах стрімкого розвитку ринкових відносин, посилення конкуренції та підвищеної невизначеності зростає потреба у своєчасному отриманні достовірної інформації, необхідної для прийняття оптимальних рішень.

Система управління забезпечує планування, організацію, контроль і регулювання для успішного здійснення діяльності підприємства, а управлінський облік забезпечує всі ці процеси необхідною інформацією.

Удосконалення системи організації та управління підприємством в сучасних умовах економічних відносин неможливе без створення дієвої системи управлінського обліку. Його становлення має відбуватися як шляхом вивчення і переосмислення багатой спадщини вітчизняної обліково-аналітичної практики, так і дослідженням та освоєнням західних методів обліку, контролю та управління виробничим потенціалом підприємства.

Вивчення проблем організації управлінського обліку викликають у даний час особливий інтерес різних фахівців не тільки на рівні підприємства. Бухгалтерія формує інформацію про майно підприємства, його капітал і господарські процеси. При цьому наявність в учасників ринкових відносин відокремлених інтересів передбачає прагнення оцінювати будь-яку господарську діяльність з точки зору її корисності для досягнення своїх інтересів. Особливе значення має та інформація, яка визначає високу ефективність господарських рішень, що забезпечують отримання економічних вигод.

Створення та освоєння на практиці нових нетрадиційних систем одержання інформації про витрати і результати виробничої діяльності, застосування нових підходів та методів оцінки і контролю забезпечує можливість вирішення багатьох завдань ефективного управління сучасним підприємством.

Постійне зростання обсягів облікової інформації викликає об'єктивну необхідність вдосконалення форм і методів її обробки та узагальнення. Стан і рівень розвитку облікової системи визначають економічний потенціал підприємства і компетентність його керівників. Господарюючі суб'єкти отримуючи інформацію про своє майно та результати діяльності, формують певний обліково-інформаційний простір. Формування облікової інформації за потребами на основі дослідження функціонування різних структур управління підприємством визначає завдання, вирішення яких необхідне при формуванні статистичних даних та інтеграції процедур обробки облікової інформації [1].

Управлінський облік є інформаційною системою, основним завданням якої є формування релевантних інформаційних ресурсів, адекватних господарським процесам, що протікають на підприємстві. Особливу роль в ефективній організації системи управлінського обліку відіграє система оціночних показників діяльності підприємства. Показники розглядаються як найпростіші моделі економічних явищ і процесів, і, в той же

час, інструмент кількісного їх вимірювання в сполученні з якісними характеристиками, без яких неможливі економічний аналіз, прогнозування, моніторинг, маркетинг і т. д., а в самому загальному вигляді, управління на національному, регіональному і місцевих рівнях, а також всі форми та напрями менеджменту на підприємстві.

Стандартного «набору» показників не існує, проте є схеми управління підприємством, складовою частиною яких є різні їх набори або комбінації: концепція управління по цілях, концепція управління на основі показника доданої економічної вартості, універсальна система показників, система стратегічних карт, «піраміда діяльності компанії», система оцінки ефективності діяльності й зростання.

Різноманіття підходів до організації системи управління на підприємстві та умов їх застосування диктує необхідність аргументованої класифікації систем показників, що використовуються для оцінки їх ефективності [2].

Проведене дослідження дозволяє виділити групи систем показників, залежно від таких ознак: набір параметрів, використовуваних в системі; механізм застосування показників, ступінь поширеності на підприємстві; рівень оцінки, ступінь адаптації до змін зовнішнього середовища, ступінь узгодженості зі стратегічними цілями; час використання на підприємстві; ступінь збалансованості всередині системи, ступінь універсальності, ступінь автоматизації; інформаційна база; рівень оцінки ефективності.

Вибудовуючи систему показників управлінського обліку, необхідно чітко визначити склад контрольованих параметрів за центрами відповідальності, а також функцію кожного з них: облікову, статистичну або інформаційну; інструмент економічного регулювання, прогнозування, планування і контролю діяльності фірми та її внутрішніх підрозділів; оціночну (стимулюючу).

Виділення управлінського обліку із загальної системи бухгалтерського обліку зумовлено зростаючою роллю і особливостями формування якісної та оперативної управлінської інформації про результати діяльності: собівартість, доходи та прибутки.

Управлінський облік як інструмент досягнення успіху в бізнесі має на меті забезпечити більш гнучке застосування ефективних методів обліку та управління витратами і результатами на основі загальної стратегії розвитку сучасного підприємства.

#### **Список використаних джерел:**

1. Кислиця Н.Г. Управлінський облік у системі управління підприємством // *Фінанси України*. – 2008. – № 8. – С. 124 – 127.
2. Сопко В. В. *Бухгалтерський облік в управлінні підприємством: [навч. посіб.]* / В. В. Сопко. – К. : КНЕУ, 2006. – 526 с.

УДК 657 (474.5)

МАЛЕЦЬКА О.І.

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри обліку і оподаткування,

ЦІЦЬКА Н.Є.

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри обліку і оподаткування,

Львівський національний університет природокористування, м. Дубляни, Україна

## **ОСОБЛИВОСТІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В ЛИТВІ**

Литва – найбільша країна Балтійського регіону, що має великі перспективи і відрізняється великим економічним потенціалом. Відкривають бізнес і знаходять роботу в республіці все більше українців та вихідців з інших пострадянських країн.



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>