

**Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Факультет економіки, управління та інженерії**

Кафедра фінансів

ДИПЛОМНА РОБОТА

на тему:

**«ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИКОНАННЯ БІЗНЕС – ПЛАНУ
СУБ'ЄКТА ПІДПРИЄМНИЦТВА»**

Виконала

студентка V курсу

групи ФК-51з

освітнього ступеня «Бакалавр»

напряму підготовки 6.030508

«Фінанси і кредит»

_____ Попадинець Наталія Вікторівна

Науковий керівник

д.е.н., професор

_____ Черничко Тетяна Володимирівна

Робота допускається до захисту:

Зав. кафедри фінансів

д.е.н., професор

_____ Черничко Т.В.

ЗМІСТ

Вступ	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ПІДПРИЄМНИЦТВА	
1.1. Поняття фінансового забезпечення діяльності суб'єкта підприємництва	6
1.2. Механізм фінансового забезпечення діяльності суб'єкта підприємництва	10
1.3. Фінансове забезпечення в умовах формування та виконання бізнес-плану суб'єкта підприємництва	17
Висновки до першого розділу	25
РОЗДІЛ 2. БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ДІАЛОГ» ТА ОСОБЛИВОСТІ ЙОГО ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	
2.1. Загальна характеристика та аналіз фінансових ресурсів ТОВ «Діалог»	27
2.2. Оцінка фінансового стану ТОВ «Діалог»	33
2.3. Фінансове забезпечення виконання бізнес-плану ТОВ «Діалог»	39
Висновки до другого розділу	48
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ПОКРАЩЕННЯ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ДІАЛОГ»	
3.1. Стратегічні напрями розвитку ТОВ «Діалог»	49
3.2. Прогнозування основних фінансових показників ТОВ «Діалог»	55
3.3. Система бюджетного контролю як інструмент оптимізації фінансового забезпечення виконання бізнес-плану ТОВ «Діалог»	60
Висновки до третього розділу	65
ВИСНОВКИ	67
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	70
ДОДАТКИ	77

ВСТУП

Умови зовнішнього середовища, в якому функціонують сучасні підприємства є нестабільними, що обумовлено як умовами господарювання, так і кризовими явищами в економіці загалом. Це, а також коливання в підсистемах самих підприємств призводять до недоотримання прибутку, наростання збитковості, у результаті чого ними не забезпечується не тільки розширене, а й просте відтворення і, як наслідок, знижується стійкість до умов функціонування виробничо-господарської діяльності. Тому проблема забезпечення стійкості підприємств залишається однією з складних і значущих.

Сучасний період формування фінансових ресурсів виявив низку проблем у діяльності господарюючих суб'єктів на макро- і мікрорівні, які знайшли відображення в їх діяльності загалом та фінансових аспектах діяльності, зокрема. Це ставить перед керівництвом підприємств низку завдань, що вимагають негайного вирішення. Зокрема, необхідність бізнес-планування діяльності підприємства ставить перед ним завдання формування та вдосконалення фінансового забезпечення, функціонування якого давало б можливість стабільного розвитку на перспективу.

У сучасних умовах значення фінансового забезпечення якісно змінюється. Воно трансформується з пасивного розподільного механізму новоствореної вартості в основний регулятор господарської діяльності сучасних підприємств, а, отже, потребує ґрунтовного теоретичного та практичного дослідження.

Проблематика теоретичного базису та практики фінансового забезпечення розвитку підприємств є однією із найбільш дискусійних в сучасній науці і представлена науковими працями В. Андрущенка, Г. Базарової, Ю. Вавилова, О. Василика, Л. Гончаренко, В. Дем'янишина, О. Кириленко, К. Павлюка, І. Ткачук, В. Федосова та інших. Однак, незважаючи на наявність значного обсягу наукових досліджень, при формуванні теоретичного підґрунтя фінансового забезпечення підприємств недостатня увага приділяється

врахуванню його ролі у процесі планування економічної діяльності підприємства, зокрема у процесі бізнес-планування.

Метою дослідження є оцінка теоретичних основ фінансового забезпечення підприємств та розробка пропозицій щодо його вдосконалення у процесі бізнес-планування.

Визначена мета дозволила виділити такі основні завдання дипломного дослідження:

- обґрунтувати зміст поняття фінансового забезпечення діяльності суб'єкта підприємництва;
- визначити складові механізму фінансового забезпечення діяльності суб'єкта підприємництва;
- визначити особливості фінансового забезпечення в умовах формування та виконання бізнес-плану суб'єкта підприємництва;
- провести аналіз фінансових ресурсів ТОВ «Діалог»;
- провести оцінку фінансового стану ТОВ «Діалог»;
- дослідити фінансове забезпечення виконання бізнес-плану ТОВ «Діалог»;
- визначити стратегічні напрями розвитку ТОВ «Діалог»;
- здійснити прогнозування основних фінансових показників ТОВ «Діалог»;
- визначити доцільність застосування системи бюджетного контролю як інструменту оптимізації фінансового забезпечення виконання бізнес-плану ТОВ «Діалог».

Об'єктом дослідження є процеси фінансового забезпечення виконання бізнес-плану суб'єкта підприємництва.

Предметом дослідження є теоретичні та практичні аспекти фінансового забезпечення діяльності суб'єкта підприємництва.

Методи дослідження. При розв'язанні поставлених у дипломному дослідженні завдань використано сукупність загальнонаукових та спеціальних методів дослідження: методи абстрагування, узагальнення, індукції, дедукції, аналізу, синтезу – при формуванні теоретичних засад фінансового забезпечення

діяльності суб'єкта підприємництва; процесний підхід – при розкритті економічного змісту поняття фінансового забезпечення виконання бізнес-плану суб'єкта підприємництва; методи статистичного аналізу, графічний метод – під час оцінювання фінансового стану та виявлення тенденцій розвитку підприємства ТОВ «Діалог»; методи факторного та структурно-динамічного аналізу – при діагностиці ефективності фінансового забезпечення діяльності ТОВ «Діалог».

Інформаційну базу дослідження склали законодавчі та нормативно-правові акти, які регламентують діяльність суб'єктів підприємництва, офіційні статистичні дані, аналітичні огляди інформаційно-аналітичних видань, звітність ТОВ «Діалог», наукові праці вітчизняних і закордонних учених-економістів, інформаційні Інтернет-ресурси.

Практичне значення одержаних результатів полягає у використанні теоретичних висновків і практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності фінансового забезпечення діяльності ТОВ «Діалог».

Основні висновки та результати досліджень апробовано у роботі III Міжнародної науково-практичної конференції «Фінансове регулювання зрушень в економіці України» (20 березня 2019 р., м. Мукачево) та узагальнено у тезах «Формування фінансових ресурсів суб'єктів малого бізнесу».

Дипломне дослідження складається зі вступу, трьох розділів (теоретичного, аналітичного та рекомендаційного), висновків, списку використаних джерел (72 джерела) та додатків.

ВИСНОВКИ

Фінансове забезпечення передбачає формування та використання фінансових ресурсів підприємств за допомогою оптимізації співвідношення всіх його форм і дає змогу створити такі обсяги фінансових ресурсів господарської діяльності, від яких підприємство мало б змогу функціонувати не тільки беззбитково, але і підвищувати ефективність діяльності та зміцнювати економіку країни загалом.

Фінансове забезпечення здійснюється за допомогою таких форм, як самофінансування, кредитування і бюджетне фінансування, інвестування, лізинг, страхування.

Аналіз динаміки власного капіталу підприємства-об'єкту дипломного дослідження засвідчує зростання джерел формування майна підприємства за 2015-2017 рр. на 729,3 тис. грн. або на 33,15% обумовлено зростанням суми власних коштів на 1122,7 тис. грн. або на 80%. Збільшення власних коштів зумовлено прибутком 2017 року в розмірі 1526,5 тис. грн. Протягом аналізованого періоду (2012-2017 рр.) спостерігається зростання вартості чистих активів ТОВ «Діалог» на 909,7 тис. грн.

Аналізуючи залучений капітал можна зробити висновок про зменшення залученого капіталу ТОВ «Діалог» у 2017 році в порівнянні з 2016 роком на 366,4 тис. грн., за рахунок зростання інших поточних зобов'язань – на 114,7 тис. грн. та зменшення інших поточних зобов'язань на 251,7 тис. грн.

Аналіз фінансового стану підприємства засвідчує досить високий рівень ліквідності підприємства за період, що аналізується. Це, звичайно, свідчить про стабільне фінансове становище підприємства протягом даного періоду.

Загалом можна стверджувати про ліквідність і платоспроможність досліджуваного підприємства. Проте, через брак ліквідних коштів підприємство не здатне покрити короткострокових зобов'язань. Більшість коштів підприємства мобілізовані в запаси і затрати, які є важкореалізованими активами і не можуть забезпечити високу платоспроможність підприємства.

Розроблення бізнес-плану ТОВ «Діалог» здійснюється в декілька етапів: підготовчий; розроблення бізнес-плану; реалізація бізнес-плану.

Фінансові аспекти розвитку підприємства визначають у таких розділах бізнес-плану, як фінансовий план та програма інвестицій; бюджетна та економічна ефективність інвестиційного бізнес-плану; соціально-економічні наслідки реалізації інвестиційного бізнес-плану.

Стратегічним завданням досліджуваного підприємства на сучасному етапі є збереження напрацьованих економічних показників та забезпечення фінансової стійкості і платоспроможності.

Необхідно здійснювати антикризові заходи для мінімізації витрат на всіх ланках розподільчого процесу. І дуже важливо, щоб скорочення витрат відбувалось за матеріальними статтями, а не за рахунок скорочення персоналу чи рівня їх оплати праці.

Головною метою ТОВ «Діалог» в кризових умовах господарювання має бути максимізація валової маржі, оскільки саме вона є межею покриття постійних витрат і формування прибутку.

Максимізувати валову маржу ТОВ «Діалог» має можливість за рахунок скорочення змінних витрат та підвищення фізичних обсягів господарювання.

Збільшення абсолютного розміру прибутку та його реінвестування у власний капітал дозволить підвищити фінансову стійкість.

В рамках розробки фінансової стратегії, зміцнення фінансового стану ТОВ «Діалог» відбувається за рахунок відновлення повної стійкості підприємства шляхом обґрунтованого зниження позикового капіталу за рахунок наявних грошових коштів та заборгованості дебіторів, а також нарощування власного капіталу за рахунок реінвестування прибутку.

У процесі господарської діяльності ТОВ «Діалог» завжди виникають відхилення фактичних показників від запланованих (бюджетних). Для їх своєчасного виявлення і відповідного реагування на них необхідний систематичний контроль за виконанням бюджетів, тобто бюджетний контроль, завдання якого – привернути увагу до тих відхилень від бюджету, які

вимагають його оперативного реагування. Це можуть бути або ж значні відхилення, або відхилення, що систематично повторюються.

Використання гнучкого бюджету (він може складатися як до початку бюджетного періоду, так і в процесі діяльності або ж при підбиванні підсумків) дає можливість порівняти фактичні дані як із статичним, так і з гнучким бюджетом і визначити два види відхилень: за рахунок обсягу діяльності і за рахунок ефективності.



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>