



Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку  
Ізмаїльський державний гуманітарний університет  
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького  
Люблянська школа бізнесу (Словенія)  
Краківський економічний університет (Польща)

## **VIII Міжнародна науково-практична конференція**

# **“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ: РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ”**



10 квітня 2026 р.

**Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса)  
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького  
Ізмаїльський державний гуманітарний університет  
Люблянська школа бізнесу (Словенія)  
Краківський економічний університет (Польща)**

**УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ  
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:  
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ**

**MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC  
TRANSFORMATIONS OF BUSINESS PROCESSES:  
REALITIES AND CHALLENGES**

**Тези доповідей  
VIII Міжнародної науково-практичної конференції**

**10 квітня 2026 р.**

**Мукачево  
2026**

**УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)**

*Рекомендовано до поширення через мережу Інтернет  
Науково-технічною радою Мукачівського державного університету  
(протокол № 3 від 22 квітня 2026 року)*

**У66**

**Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики:** збірник тез доповідей VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Мукачево, 10 квітня 2026 р.). /ред. кол.: Л.І. Капітан (гол. ред.) та ін. - Мукачево: МДУ, 2026. – 221 с.

**Відповідальний за випуск:**

**Анжела ЛИЗАНЕЦЬ** - кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

**Технічний редактор:**

**Катерина ПУГАЧЕВСЬКА** - кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

**Редакційна колегія:** Капітан Л.І. - д-р іст. наук, професор (голова); Проскура В.Ф. - д-р екон. наук, професор; Феєр О.В. - канд. екон. наук, доцент; Гоблик-Маркович Н.М. - канд. екон. наук, доцент; Джунковська К.С. - канд. екон. наук, ст. викладач; Микуланинець С.І. - канд. екон. наук, ст. викладач; Шашовець Й.П. – канд. екон. наук, ст. викладач; Попович О.П. - PhD., ст. викладач.

У збірнику подано матеріали досліджень VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики», що проводилася кафедрою менеджменту, управління економічними процесами та туризму Мукачівського державного університету. У збірнику розглянуто актуальні проблеми та тенденції управління господарськими процесами в умовах глобальних змін і нестабільності. Особливу увагу приділено питанням адаптації підприємств і регіонів до сучасних соціально-економічних викликів, зокрема цифровізації, інтеграційних процесів, воєнних ризиків та трансформації ринкових механізмів. У збірнику висвітлено теоретичні та прикладні аспекти управління господарськими процесами, інноваційного розвитку, підвищення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання, а також забезпечення сталого розвитку. Представлені результати наукових досліджень і практичні рекомендації можуть бути корисними для науковців, викладачів, здобувачів освіти, представників бізнесу та органів державного управління.

Матеріали подано в авторській редакції. Оргкомітет конференції вважає за доцільне повідомити, що не всі положення і висновки окремих авторів є беззаперечними. Разом з тим вважаємо можливим їхню публікацію з метою обговорення. Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

**УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)**

*Матеріали конференції доступні для перегляду на офіційному сайті університету  
за адресою <https://msu.edu.ua/konferenciji-seminari/>*

© Мукачівський державний університет, 2026  
© Кафедра менеджменту, управління економічними процесами та туризму, 2026

|                                                                                                                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>ІЛЬТЬО Г., ЛУЖАНСЬКА Т., ІВАНИШ А. СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ КАРПАТСЬКОГО РЕГІОНУ</b>                                                                                     | 56 |
| <b>КАСИНЕЦЬ О., ЛЕВДАР С. ТУРИСТИЧНА ГАЛУЗЬ ЯК ФАКТОР ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ (НА ПРИКЛАДІ ЗАКАРПАТСЬКОЇ ОБЛАСТІ)</b>                                                   | 59 |
| <b>ЛІБА Н. ІНКЛЮЗИВНИЙ РОЗВИТОК РЕГІОНІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ІННОВАЦІЙНІ ТА РЕСУРСНІ ДЕТЕРМІНАНТИ</b>                                                                     | 60 |
| <b>ЛИЗАНЕЦЬ А., ФОТАН Д. СТРАТЕГІЧНИЙ ПІДХІД УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЗАКАРПАТТЯ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ</b>                                             | 62 |
| <b>П'ЯТКА Н. УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ГІРСЬКИХ РЕГІОНІВ КАРПАТ У КОНТЕКСТІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ: РОЛЬ ТУРИЗМУ ТА СУЧАСНІ ВИКЛИКИ</b> | 65 |
| <b>РОМОЧІВСЬКА М., ПУГАЧЕВСЬКА К. РОЛЬ ПРИКОРДОННИХ ТЕРИТОРІЙ У РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ КРАЇНИ</b>                                                                                 | 67 |
| <b>ФАЛЕС М., ПУГАЧЕВСЬКА К. ВПЛИВ ІНФРАСТРУКТУРИ НА ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК РЕГІОНУ (НА ПРИКЛАДІ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ)</b>                                                           | 68 |

### **СЕКЦІЯ 3. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ**

|                                                                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>БУГУНОВ Д., ЄВСЄЄВА Д. РОЛЬ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ КЕРІВНИКА В ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ СУБ'ЄКТОМ ГОСПОДАРЮВАННЯ</b>          | 70 |
| <b>ВНУКОВА Н. УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗБЕРЕЖЕННЯ ПРИРОДНОРЕСУРСНОЇ БАЗИ У ЗВІТАХ КОМПАНІЙ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</b>              | 73 |
| <b>ГОБЛИК-МАРКОВИЧ Н., ІВАНЬО І. ВПЛИВ ЛОКАЛЬНИХ РИНКОВИХ ФАКТОРІВ НА ЕКОНОМІЧНУ ЕФЕКТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА</b>                           | 75 |
| <b>ГОБЛИК-МАРКОВИЧ Н., ДУДКА К. РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ</b> | 78 |
| <b>ГОЛУБЬ В., ЯКОВЛЄВ М. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ДО НЕВИЗНАЧЕНОСТІ У СУЧАСНИХ УМОВАХ: ПОСТАНОВКА ПИТАННЯ</b>             | 80 |
| <b>ДЖУНКОВСЬКА К. РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ</b>                                                         | 82 |
| <b>ДЖУНКОВСЬКА К., ГАВРИЛЕЦЬ А. САМОКЕРОВАНІ ОРГАНІЗАЦІЇ ЯК НОВА УПРАВЛІНСЬКА ПАРАДИГМА</b>                                              | 84 |
| <b>ДЖУНКОВСЬКА К., ФЕДАК Д. СУТНІСТЬ УПРАВЛІНСЬКИХ ТЕХНОЛОГІЙ У СУЧАСНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ</b>                                                | 86 |
| <b>ІЛЬТЬО Т., САМОЙЛЕНКО І. УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ</b>                                   | 87 |
| <b>КАМПОВ Н., КОНУСІКОВ А. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ</b>                                               | 90 |
| <b>КІОР О., МЕТІЛЬ Т. ЦИФРОВІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ</b>                                  | 91 |
| <b>КУХАРСЬКА Н. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В АРХИТЕКТУРІ СУЧАСНОГО МАРКЕТИНГУ</b>                                                                  | 93 |
| <b>ЛИЗАНЕЦЬ А., КРИВОШЕЇНА Ю. КОНЦЕПЦІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЯК ПАРАДИГМА СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ НА ОСНОВІ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ</b> | 95 |

інвестицій, створенню робочих місць та поглибленню економічної інтеграції. Ефективне використання їхнього потенціалу потребує реалізації системних заходів державної політики, зокрема розвитку транспортно-логістичної інфраструктури, спрощення адміністративних процедур, стимулювання підприємницької діяльності та інтеграції у європейський економічний простір. Це дозволить підвищити конкурентоспроможність національної економіки та забезпечити її стійкий розвиток у довгостроковій перспективі.

**Список використаних джерел:**

1. Павліха Н. В. Транскордонне співробітництво як інструмент релокації та формування інклюзивного ринку праці: виклики міграції та євроінтеграційні перспективи. *Економіка та держава*. 2025. № 76. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-28> (дата звернення: 30.03.2026).
2. Шарлович З. П., Михальченкова О. Є., Мошенець Н. С. Транскордонне співробітництво як складова сучасної концепції міжнародного територіального партнерства. *Science, Technologies, Innovations*. 2024. № 3 (31). С. 35–40. URL: <http://doi.org/10.35668/2520-6524-2024-3-04> (дата звернення: 30.03.2026).
3. Головачанська В. І. Напрями підвищення ефективності транскордонного співробітництва. *Регіональна економіка*. 2025. № 1. URL: <https://doi.org/10.36818/1562-0905-2025-1-5> (дата звернення: 30.03.2026).

УДК 332.1:338.49(477.74)

МИРОСЛАВА ФАЛЕС

здобувач вищої освіти спеціальності «Менеджмент»,  
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна  
Науковий керівник: КАТЕРИНА ПУГАЧЕВСЬКА  
кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту,  
управління економічними процесами та туризму,  
Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

**ВПЛИВ ІНФРАСТРУКТУРИ НА ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК РЕГІОНУ (НА ПРИКЛАДІ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ)**

У сучасних умовах регіональний розвиток безпосередньо залежить від рівня сформованості інфраструктури, яка забезпечує взаємозв'язок між виробництвом, споживанням, ресурсним потенціалом і людським капіталом. Саме інфраструктурна система формує основу стабільного функціонування господарського комплексу, визначає інвестиційну привабливість території та її конкурентні позиції. Для України це питання набуває особливої актуальності, оскільки регіони з розвиненою транспортною, енергетичною та виробничою базою демонструють вищу здатність до адаптації в умовах сучасних економічних викликів.

Показовим прикладом впливу інфраструктури на економічний розвиток є Одеська область – один із ключових регіонів півдня України. Її економічна значущість значною мірою зумовлена вигідним приморським розташуванням, наявністю потужних морських портів, міжнародних транспортних коридорів і логістичних вузлів. Адміністративним і діловим центром регіону є місто Одеса, де зосереджено значну кількість транспортних компаній, фінансових установ, сервісних підприємств і суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності [1].

Ключовим елементом інфраструктури області виступає портово-логістичний комплекс. Морські порти Одеси, Чорноморська та Південного забезпечують значну частку національного експорту, зокрема в сегменті аграрної продукції. Через них здійснюється перевалка зернових, олійних культур, контейнерних та інших видів вантажів, що визначає стратегічну роль регіону у міжнародній торгівлі. Так, морські порти України за підсумками 2025 р. продемонстрували високий рівень стійкості функціонування в умовах воєнного стану. Попри систематичні обстріли портової інфраструктури, численні повітряні тривоги та постійні

безпекові загрози, галузь зберегла операційну спроможність і забезпечила виконання річного плану вантажообігу більш ніж на 95%. Так, за планового показника у 86,2 млн тонн фактичний обсяг перевалки становив 82,2 млн тонн, що відповідає понад 95% запланованого рівня. Водночас прогнозний показник вантажообігу (81,769 млн тонн) було перевиконано, досягнувши 100,5%. Структурно основу вантажообігу традиційно становила аграрна продукція, обсяг якої сягнув 44,2 млн тонн, тобто понад половину загального обсягу перевалки. Крім того, спостерігається суттєве зростання контейнерних перевезень: у 2025 р. морські порти обробили 215 748 TEU порівняно з 129902 TEU у попередньому році, що свідчить про приріст на 66% та активізацію контейнерної логістики в умовах адаптації до нових економічних реалій [2].

Водночас транспортна інфраструктура області не обмежується портовими потужностями. Важливу роль відіграють залізничні вузли, автомобільні магістралі, складські комплекси та мультимодальні логістичні центри. Їх взаємодія забезпечує безперервність товарних потоків, оптимізацію логістичних процесів і зниження витрат часу на перевезення. Для аграрного сектору, який є одним із провідних у регіоні, це має визначальне значення, оскільки швидкість доставки безпосередньо впливає на конкурентоспроможність продукції на зовнішніх ринках. Суттєве значення має також виробнича інфраструктура, яка охоплює переробні підприємства, енергетичні мережі, системи зв'язку та цифрові сервіси. В умовах сучасної економіки саме цифровізація логістичних процесів, автоматизація виробництва та модернізація інфраструктурних об'єктів виступають ключовими чинниками підвищення ефективності регіонального господарства. В Одеській області також спостерігається розвиток освітньо-виробничих центрів, спрямованих на підготовку фахівців для морської, логістичної та аграрної галузей, що сприяє зміцненню кадрового потенціалу. Не менш важливою є соціальна інфраструктура, яка включає освітні установи, медичні заклади, сферу послуг і житлово-комунальне господарство. Вона формує якість життя населення, забезпечує відтворення трудового потенціалу та створює сприятливі умови для розвитку малого й середнього бізнесу. У цьому контексті інфраструктура виступає не лише економічною, але й соціальною основою регіонального розвитку. Разом із тим сучасний етап розвитку характеризується наявністю значних викликів. Воєнні дії спричинили пошкодження окремих об'єктів транспортної та енергетичної інфраструктури, що ускладнило логістичні маршрути та підвищило витрати суб'єктів господарювання. Попри складні умови, регіон демонструє високий рівень адаптивності. Активно розвиваються альтернативні логістичні маршрути, удосконалюються мультимодальні перевезення, реалізуються інвестиційні проекти у сфері транспортної та портової інфраструктури.

Отже, інфраструктура виступає визначальним чинником економічного розвитку регіонів. На прикладі Одеської області підтверджується, що саме транспортно-логістична, виробнича та соціальна інфраструктура забезпечують стійкість економіки, підтримують експортний потенціал і формують передумови довгострокового зростання. У сучасних умовах її модернізація, захист і подальший розвиток мають стратегічне значення як для регіону, так і для держави в цілому.

#### **Список використаних джерел:**

1. *Одеська обласна державна адміністрація. URL: <https://oda.od.gov.ua/ua> (дата звернення: 3.04.2026)*
2. *Морські порти України у 2025 році виконали план перевалки більш ніж на 95% попри інтенсивні атаки на інфраструктуру. Міністерство розвитку громад та територій України. URL: <https://mind.gov.ua/news/morski-porty-ukrainy-u-2025-rotsi-vykonal-y-plan-perevalky-bilsh-nizh-na-95-popry-intensyvni-ataky-> (дата звернення: 3.04.2026)*



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>