



Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку
Ізмаїльський державний гуманітарний університет
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького
Люблянська школа бізнесу (Словенія)
Краківський економічний університет (Польща)

VIII Міжнародна науково-практична конференція

“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ: РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ”



10 квітня 2026 р.

**Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса)
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького
Ізмаїльський державний гуманітарний університет
Люблянська школа бізнесу (Словенія)
Краківський економічний університет (Польща)**

**УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІЇ І ВИКЛИКИ**

**MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC
TRANSFORMATIONS OF BUSINESS PROCESSES:
REALITIES AND CHALLENGES**

**Тези доповідей
VIII Міжнародної науково-практичної конференції**

10 квітня 2026 р.

**Мукачево
2026**

УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)

*Рекомендовано до поширення через мережу Інтернет
Науково-технічною радою Мукачівського державного університету
(протокол № 3 від 22 квітня 2026 року)*

У66

Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики: збірник тез доповідей VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Мукачево, 10 квітня 2026 р.). /ред. кол.: Л.І. Капітан (гол. ред.) та ін. - Мукачево: МДУ, 2026. – 221 с.

Відповідальний за випуск:

Анжела ЛИЗАНЕЦЬ - кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

Технічний редактор:

Катерина ПУГАЧЕВСЬКА - кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, управління економічними процесами та туризму.

Редакційна колегія: Капітан Л.І. - д-р іст. наук, професор (голова); Проскура В.Ф. - д-р екон. наук, професор; Феєр О.В. - канд. екон. наук, доцент; Гоблик-Маркович Н.М. - канд. екон. наук, доцент; Джунковська К.С. - канд. екон. наук, ст. викладач; Микуланинець С.І. - канд. екон. наук, ст. викладач; Шашовець Й.П. – канд. екон. наук, ст. викладач; Попович О.П. - PhD., ст. викладач.

У збірнику подано матеріали досліджень VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики», що проводилася кафедрою менеджменту, управління економічними процесами та туризму Мукачівського державного університету. У збірнику розглянуто актуальні проблеми та тенденції управління господарськими процесами в умовах глобальних змін і нестабільності. Особливу увагу приділено питанням адаптації підприємств і регіонів до сучасних соціально-економічних викликів, зокрема цифровізації, інтеграційних процесів, воєнних ризиків та трансформації ринкових механізмів. У збірнику висвітлено теоретичні та прикладні аспекти управління господарськими процесами, інноваційного розвитку, підвищення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання, а також забезпечення сталого розвитку. Представлені результати наукових досліджень і практичні рекомендації можуть бути корисними для науковців, викладачів, здобувачів освіти, представників бізнесу та органів державного управління.

Матеріали подано в авторській редакції. Оргкомітет конференції вважає за доцільне повідомити, що не всі положення і висновки окремих авторів є беззаперечними. Разом з тим вважаємо можливим їхню публікацію з метою обговорення. Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)

*Матеріали конференції доступні для перегляду на офіційному сайті університету
за адресою <https://msu.edu.ua/konferenciji-seminari/>*

© Мукачівський державний університет, 2026
© Кафедра менеджменту, управління економічними процесами та туризму, 2026

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ

VUKASOVIĆ T., LYZANETS A. DIGITAL TRANSFORMATION AS A DRIVER OF GLOBAL ECONOMIC GLOBALIZATION	8
AŠKERC ZADRAVEC K., PUGACHEVSKA K. FORMATION OF A NEW PARADIGM OF STATE ECONOMIC POLICY IN THE CONTEXT OF GLOBAL TRANSFORMATIONS	10
ІВАНОВ Ю., ШЛИКОВА В. АНАЛІЗ ТЕНДЕНЦІЙ ДЕРЖАВНОЇ ДОПОМОГИ ЄС В СФЕРІ ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ	11
КАПЛІЙ Т. ТУРИСТИЧНІ РЕСУРСИ НІМЕЧЧИНИ ТА ЇХ РОЛЬ У РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОГО ТУРИЗМУ	14
ЛЮБИЦЕВА О., СИРОВЕЦЬ С., ЛУЖАНСЬКА Т. ВІЗІЯ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ ЯК СТРАТЕГІЧНА МЕТА РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ	17
ЛУЖАНСЬКА Т., ІЛЬТЮ Г., ТУРЯНИЦЯ А. ІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ ЯК ІНСТРУМЕНТ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	20
ЛИЗАНЕЦЬ А., ПРИГУЛА В. ВПЛИВ ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ РИНКУ ПРАЦІ НА КАДРОВУ ПОЛІТИКУ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ	23
МАТВІЙЧУК Л., ЛЕПКІЙ М., ЛУЖАНСЬКА Т. НАЦІОНАЛЬНА ЕКОНОМІЧНА СТРАТЕГІЯ УКРАЇНИ ТА ЕКОНОМІКА ВОЄННОГО ЧАСУ	26
МОСКАЛЮК С., МЕТІЛЬ Т. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ: МОЖЛИВОСТІ АДАПТАЦІЇ В УКРАЇНІ	30
ПАПП В., БОШОТА Н., ЛУКАВЕЦЬКА В. РОЛЬ МІЖНАРОДНОГО ТУРИЗМУ В ЕКОНОМІЧНОМУ РОЗВИТКУ КРАЇН ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ	32
ПОЛЯКОВА О. ЕКОІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ: СВІТОВИЙ ДОСВІД ДЛЯ ЗЕЛЕНОЇ ІНДУСТРІАЛІЗАЦІЇ УКРАЇНИ	35
ПАСЄКА С., МАРАКСІНА С. РОЗВИТОК ГОТЕЛЬНИХ МЕРЕЖ В УКРАЇНІ	38
РОСОЛА У., РОСОЛА А. ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА У ВИМІРІ ВОЄННОГО СТАНУ	41
РОМАНЮК Р. АНАЛІЗ РИНКУ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ВІЙНИ	43
ЧЕРНИЧКО Т., ЦОГЛА С. ДЕМОГРАФІЧНІ ВИКЛИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	45

СЕКЦІЯ 2. ОСОБЛИВОСТІ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКИМИ ПРОЦЕСАМИ

БОСТАН В., МЕТІЛЬ Т. СТРАТЕГІЇ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ТА СТРИМУВАННЯ УРБАНІЗАЦІЇ	48
ВЕРЕЦЬКИЙ Д. МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНУ В УМОВАХ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	50
ДЖУНКОВСЬКА К., МАЙСАК В. УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЇ ДО РИНКУ ЄС	52
ДОНЧЕНКО О. ІНСТИТУЦІЙНІ ТА ЦИФРОВІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ	54

**СЕКЦІЯ 1.
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ
ГЛОБАЛЬНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ**

UDC 004:330.34:339.9

TINA VUKASOVIĆ

PhD in Marketing; B2 Ljubljana School of Business,
Ljubljana, Slovenia

ANZHELA LYZANETS

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Management,
Economic Processes Management and Tourism,
Mukachevo State University, Mukachevo, Ukraine

**DIGITAL TRANSFORMATION AS A DRIVER OF GLOBAL ECONOMIC
GLOBALIZATION**

In the context of contemporary global development, digital technologies have increasingly assumed the role of a fundamental determinant in the structural transformation of economic systems. Digitalization is not merely an auxiliary process but rather a systemic phenomenon that profoundly reshapes traditional mechanisms of production, trade, financial transactions, and international economic cooperation. The rapid proliferation of advanced technologies such as artificial intelligence, blockchain, and the Internet of Things contributes to the emergence of a qualitatively new model of economic relations, grounded in data-centric paradigms, platform-based interactions, and the intensification of global information flows. In this regard, digital transformation may be conceptualized as a key driving force underpinning the contemporary phase of economic globalization.

The purpose of this study is to identify the functional role of digital transformation within the global economic architecture, as well as to analyze its multidimensional impact on international economic interactions and the competitive positioning of nation-states in the global marketplace.

Digital transformation entails the comprehensive and systemic integration of digital technologies across all spheres of economic activity. It encompasses the reengineering of business processes, the expansion of e-commerce ecosystems, the digitalization of financial services, the automation and robotization of production systems, and the extensive utilization of big data analytics. Consequently, a new economic paradigm of digital economy has been formed, characterized by accelerated information exchange, deepened global market interconnectivity, and the growing centrality of innovation as a core driver of economic development.

A defining feature of digital transformation is the rapid evolution of digital platforms as dominant organizational forms within the global economy. Leading multinational technology corporations such as Amazon, Google, Microsoft, and Alibaba Group are actively constructing complex digital ecosystems that facilitate the seamless integration of producers, consumers, and service providers within a unified informational and transactional environment. This phenomenon significantly lowers entry barriers to international markets, thereby enhancing the scalability and global reach of economic actors.

Furthermore, digitalization exerts a transformative influence on international trade dynamics. The proliferation of e-commerce platforms enables firms to operate within a global marketplace, leveraging digital communication channels and data-driven logistics systems. This, in turn, contributes to the optimization of supply chains, reduction of transaction costs, and the

democratization of access to international markets, particularly for small and medium-sized enterprises [1].

An equally significant dimension of digital transformation pertains to the advancement of financial technologies. The emergence of digital payment systems, cryptocurrencies, and blockchain-based solutions has fundamentally altered traditional financial infrastructures, enhancing the speed, transparency, and security of financial transactions. As a result, new configurations of international financial relations are being established, fostering greater financial integration and facilitating cross-border economic activity.

However, the process of digital transformation is inherently accompanied by a range of systemic risks and challenges. Among these, the escalation of cyber threats constitutes a critical concern, necessitating the development of robust cybersecurity frameworks and the intensification of international cooperation in this domain. In this context, international organizations such as the World Trade Organization, the Organisation for Economic Co-operation and Development, and the International Telecommunication Union play a pivotal role in the formulation of global regulatory standards governing digital trade, data protection, and the secure operation of digital infrastructures [2]. Another challenge is the persistence of the digital divide, which manifests itself in significant disparities in access to digital infrastructure, high-speed internet connectivity, and digital competencies across different regions of the world. This asymmetry exacerbates existing inequalities in economic development and limits the capacity of certain countries to fully participate in global digital processes. Accordingly, the development of inclusive digital policies aimed at bridging the digital gap and enhancing digital literacy has become a priority within the framework of international economic governance.

Moreover, digital transformation is catalyzing profound changes in the structure of the global labor market. The widespread adoption of automation technologies and artificial intelligence systems is leading to the displacement of traditional occupations and the simultaneous emergence of new professions associated with the digital economy. Under these conditions, investment in education, research and development, and innovation becomes a strategic imperative for ensuring long-term economic sustainability and competitiveness.

In conclusion, digital transformation represents a paradigmatic shift in the evolution of the global economic system, serving as a critical driver of integration, innovation, and efficiency. While it offers unprecedented opportunities for economic growth and development, it simultaneously generates complex challenges related to cybersecurity, digital inequality, and regulatory governance. Therefore, the sustainable advancement of the digital economy necessitates a coordinated international effort aimed at harmonizing regulatory frameworks, fostering technological innovation, and investing in digital infrastructure and human capital as foundational pillars of future economic development.

References:

1. Vadana I., Torkkeli L., Kuivalainen O., Saarenketo S. *Digitalization of companies in international entrepreneurship and marketing*. *International Marketing Review*. 2020. Vol. 37 No. 3 pp. 471–492, doi: <https://doi.org/10.1108/IMR-04-2018-0129>
2. Nayyar G., Pleninger R., Vorisek D., Yu Shu. *Digitalization and Inclusive Growth : A Review of the Evidence*. *Policy Research Working Paper Series*. 2024. 10941, The World Bank



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>