



ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДНУ «ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ
ОСВІТИ»

МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
МАЛОПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВІТОЛЬДА ПЛЕЦЬКОГО В
ОСВЕНЦІМІ

УНІВЕРСИТЕТ ПРИКЛАДНИХ НАУК В М. ЕЛЬБЛОНГ
СОПОТСЬКА ВИЩА ШКОЛА



AKADEMIA
NAUK STOSOWANYCH
w ELBLĄGU



SOPOCKA
SZKOŁA WYŻSZA

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ НАУКИ Й ОСВІТИ В УМОВАХ ПОГЛИБЛЕННЯ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

Збірник тез доповідей за матеріалами
IV Міжнародної науково-практичної конференції

Мукачево
16 травня 2024 року

*Рекомендовано до поширення через мережу Інтернет
науково-технічною радою Мукачівського державного університету
(протокол № 4 від «16» травня 2024 р.)*

С 91

Сучасні тенденції розвитку науки й освіти в умовах поглиблення євроінтеграційних процесів : збірник тез доповідей за матеріалами IV Міжнародної науково-практичної конференції (16 травня 2024 р., м. Мукачево). Мукачево : Вид-во МДУ, 2024. 488 с.

У збірнику представлено тези доповідей за матеріалами IV Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні тенденції розвитку науки й освіти в умовах поглиблення євроінтеграційних процесів». Учасниками конференції розглянуто проблеми та перспективи розвитку педагогічної освіти, психолого-педагогічні аспекти професійного становлення особистості, сучасні орієнтири розвитку економіки, управління та інженерії, актуальні проблеми менеджменту, індустрії гостинності, суспільно-географічних та культурологічних досліджень.

Видання розраховане на науковців, педагогів, викладачів, здобувачів вищої освіти, які займаються науково-дослідною роботою.

Редакційна колегія:

Щербан Т.Д. – д-р психол. наук, професор (голова);

Гоблик В.В. – д-р екон. наук, професор;

Кобаль В.І. – канд. пед. наук, професор;

Пігош В.А. – канд. екон. наук, доцент;

Максютова О.В. – PhD, провідний фахівець ВНТД

Відповідальність за достовірність фактів, власних імен, цитат, цифр та інших відомостей несуть автори публікації.

ЛКУВАЛЬНО-ОЗДОРОВЧОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ.....	462
ПІГОШ В.А. УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК В РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: СУЧАСНІСТЬ ТА ВИКЛИКИ.....	464
ПРОСКУРА В.Ф., БОНДАР Д. СУТНІСТЬ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА: АНАЛІЗ ЗАРУБІЖНИХ ПІДХОДІВ.....	466
ПУГАЧЕВСЬКА К.Й., ГОНАК О.І. ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	470
РАДОВАНОВІЧ М., МОЛНАР-БАБЛЯ Д.І. СУЧАСНИЙ СТАН РОЗВИТКУ ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ.....	472
САВЧИН Є., ФЕЄР О.В. СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ -НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	474
СОСКІДА І.М., ЖЕРЕБАК О.В., БІРЮКОВ В.В. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ОСНОВНИХ МУЗЕЙНИХ ФОНДІВ ПІД ЧАС ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ.....	475
УДВОРГЕЛІ Л.І., МОЛНАР-БАБЛЯ Д.І., КОРНІЙЧУК Б. ГАСТРОНОМІЧНА ДИПЛОМАТІЯ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	478
УДВОРГЕЛІ Л.І., СОСКІДА І.М., ШТЕЛЯ Я.М. БЕЗПЕКА ГОТЕЛІВ ПІД ЧАС ВІЙНИ.....	481
FEYER O., PAULYK A. OSOBITOSTI ZABEZPEČENIA FUNGOVANIA PREMIESTNENÝCH RODNÍKOV.....	483
ШАШОВЕЦЬ Й. П. НЕФОРМАЛЬНА ЗАЙНЯТІСТЬ НАСЕЛЕННЯ: НЕГАТИВНІ ТА ПОЗИТИВНІ НАСЛІДКИ.....	484

РОЗДІЛ 4. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ, ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ, СУСПІЛЬНО-ГЕОГРАФІЧНИХ ТА КУЛЬТУРОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Laurena Pham. Engineering Management Systems in Production Engineering. – Vol. 21. – P. 31–36
https://www.academia.edu/75300535/Lean_Management_as_an_Instrument_of_Sustainable_Development_of_Enterprises?uc-g-sw=96045063

4. Purola, T. Evaluating profitability of soil-renovation investments under crop rotation constraints in Finland / T. Purola, H. Lehtonen. Agricultural Systems. – 2020. – Vol. 180. – P. 154–165. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0308521X19307103>

5. Zorn A. Financial Ratios as Indicators of Economic Sustainability: A Quantitative Analysis for Swiss Dairy Farms / A. Zorn, M. Esteves, I. Baur, M. Lips. Sustainability. – 2018. – Vol. 10(8). – 2942. <https://www.mdpi.com/2071-1050/10/8/2942>

УДК: 338.2:330.3

ПУГАЧЕВСЬКА К.Й.

кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту,
управління економічними процесами та туризму,
Мукачівський державний університет

ГОНАК О.І.

здобувач ОС «Магістр»
спеціальності 073 «Менеджмент»,
Мукачівський державний університет

ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Сучасні реалії та необхідність адаптації підприємств до турбулентного періоду в вітчизняному бізнес-середовищі призводять до активізації інтересу до розробки стратегій розвитку підприємств. Складні умови пристосування підприємств до змін у зовнішньому середовищі дають поштовх на побудову ефективного стратегічного розвитку підприємства, тому що розробка стратегічних заходів без визначення перспектив і передбачення розвитку подій у майбутньому практично неможлива.

Реальність сучасного бізнес-середовища створює необхідність до вирішення проблем адаптації українського підприємництва до зовнішніх змін у процесі господарювання, розвитку та досягнення цілей підприємства. Відповідно до таких змін та умов функціонування підприємств змінюються методи прийняття рішень та нагальною стає потреба щодо визначення стратегічних пріоритетів розвитку підприємства.

Ключовою складовою стратегічного управління є стратегія, основна мета якої полягає в досягненні конкурентних переваг, які забезпечать його стійке функціонування та економічний розвиток в довгостроковій перспективі. Щоб стратегія виявилася дієвою, вона повинна бути максимально прозорою і передбачати не тільки встановлення пріоритетів, а й розподіл ресурсів і встановлення відповідальності між виконавцями.

Аналіз теоретичних підходів до розуміння сутності поняття «стратегія підприємства» дозволив визначити, що під стратегією розвитку підприємства слід розуміти сукупність дій, заходів, які повинні бути прийняті для забезпечення стабільності підприємства на ринку, отримання та збереження

РОЗДІЛ 4. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ, ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ, СУСПІЛЬНО-ГЕОГРАФІЧНИХ ТА КУЛЬТУРОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

довгострокових конкурентних переваг в діяльності організації, а також визначення курсу дій та розподілу ресурсів, які будуть необхідні для досягнення цілей, спрямованих на забезпечення позицій лідерства, якісного існування у бізнес – середовищі, розгляне можливі наслідки заходів, які вживаються, щоб забезпечити їх імплементацію в відповідності з цілями програми. Кожна стратегія розвитку підприємства розробляється під конкретні завдання і місії які планує втілити організація, а різноманітність цілей визначає широкі типи стратегій.

Теорія прийняття рішень в умовах ризику і невизначеності ґрунтується на таких вихідних положеннях:

- об'єкт ухвалення рішення є чітко детермінованим, і за ним відомі основні з можливих факторів ризику;

- стосовно об'єкта прийняття рішення вибрано показник, який якнайкраще характеризує ефективність цього рішення;

- для об'єкта прийняття рішення вибрано показник, який характеризує рівень його ризику;

- визначена кількість альтернатив прийняття рішення (кількість альтернативних реальних інвестиційних проєктів, конкретних цінних паперів, способів здійснення певної фінансової операції);

- окреслені ситуації можливого розвитку подій під впливом зміни факторів ризику;

- за кожним поєднанням альтернатив прийняття рішень і ситуацій розвитку події може бути визначений кінцевий показник ефективності рішення;

- для кожної ситуації, яка аналізується, розглядається можлива або неможлива оцінка ймовірності її реалізації.

- вибір рішення здійснюється за найкращою з розглянутих альтернатив.

Основними принципами прийняття стратегічних рішень у частині розвитку підприємства є наступні: цільовизначеність, що зумовлена новими орієнтирами на розвиток та необхідністю формування певного набору стратегічно вагомих видів діяльності; ініціативність та креативність визначаються стратегічним баченням, довгостроковим управлінським переконанням, професіоналізмом; узгодженість – через відповідність завдань та способів дій визначеним цілям розвитку підприємства; адаптивність досягається активним пошуком джерел стратегічних можливостей за допомогою спостереження, накопичення організаційних знань, впровадження передових світових практик та досвіду; збалансованість забезпечується через врахування інтересів ключових груп-учасників прийняття стратегічних рішень шляхом реалізації політики діалогу та консенсусу.

Методичний підхід до прийняття стратегічних рішень ґрунтується на чітких принципах, стратегічних заходах та містить методичне забезпечення його реалізації. Основною ідеєю такого методичного підходу є розробка й реалізація стратегії розвитку як системи взаємоузгоджених стратегічних рішень

РОЗДІЛ 4. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ, ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ, СУСПІЛЬНО-ГЕОГРАФІЧНИХ ТА КУЛЬТУРОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

за основними векторами розвитку суб'єкта господарювання, що визначають його внутрішній стан та зовнішню поведінку.

Література:

1. Кирпиченко К.С. Аналіз основних принципів і методів управління підприємством. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2021. № 36. С. 345-347
2. Клименко, Л., Загороднюк, О., Халахур, Ю. Діалектика поняття «економічний розвиток підприємств» в системі менеджменту. *Підприємництво та інновації*, 2020. (12), 120-125. <https://doi.org/10.37320/2415-3583/12.20>

УДК 338.48:640.4(477)(043.2)

РАДОВАНОВІЧ М.
здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти
спеціальності 241 «Готельно-ресторанна справа»,
МОЛНАР-БАБІЛЯ Д.І.,
кандидат хімічних наук,
доцент кафедри готельно-ресторанної та музейної справи
Мукачівський державний університет

СУЧАСНИЙ СТАН РОЗВИТКУ ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ

Розвиток готельного бізнесу в Україні піддається значним ризикам. Негативно вплинула на розвиток готельного бізнесу пандемія COVID-19. Багато готелів призупинили свою діяльність, різко знизилися їх доходи, готелі вимушені були вживати підвищені санітарні заходи безпеки. Потoki гостей скоротилися, усі заплановані івенти та туристичні поїздки було скасовано. Суб'єкти готельно-ресторанного бізнесу в містах, віддалених від зони ведення бойових дій, перетворилися на гуманітарні хаби для розміщення біженців, приготування їм обідів, організації харчування. Окремі готельні заклади надавали свої складські приміщення для зберігання гуманітарної допомоги, організували збір грошових коштів для закупівлі гуманітарного та військового спорядження. Деякі готельні компанії налагодили співпрацю зі своїми закордонними партнерами та надавали біженцям безкоштовне проживання в готелях [1].

Критично відобразилося на діяльності готельних установ України повномасштабне вторгнення росії. Найгірша ситуація у сфері готельного господарства спостерігається у центральній, південній і східній частинах України. З огляду на це, підприємства готельного бізнесу змушені шукати нові шляхи виживання та розробляти ефективні стратегії розвитку. Ведення бойових дій на території України зменшило кількості діючих суб'єктів готельного бізнесу. Змінилася і регіональна структура – збільшилася частка діючих готельних установ у західних областях (Закарпатська, Івано-Франківська, Львівська та Тернопільська області), і відповідно, зменшилася їх кількість на територіях ведення бойових дій. Найбільш безпечним регіоном в Україні є західний, тому готелі західної частини України, у лютому-квітні 2022 року були



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>