



Міністерство освіти і науки України
Мукачівський державний університет
Державна вища професійна школа ім. кап. Вітольда Пілецького в Освенцеми (Польща)
Університет економіки в Братиславі
Факультет економіки бізнесу в Кошице (Словацька Республіка)
Віденська консерваторія в м Будапешт, (Угорщина)

**III Міжнародна
науково-практична конференція
“УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ
ТРАНСФОРМАЦІЯМИ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРОЦЕСІВ:
РЕАЛІ І ВИКЛИКИ”**



6-7 квітня 2021 р.

УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)

У66

*Рекомендовано до поширення через мережу Інтернет
Вченою радою Мукачівського державного університету
(протокол № 12 від 22 квітня 2021 року)*

У66

Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики: збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Мукачево, 6-7 квітня 2021 р.). – Мукачево: МДУ, 2021. – 233 с.

Відповідальний за випуск: Феєр О.В. – к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту та управління економічними процесами, відповідальна за наукову роботу кафедри.

Технічний редактор: Товт Т.Й. – к.е.н., доцент.

У збірнику тез за матеріалами III Міжнародної науково-практичної конференції, що проводилася кафедрою менеджменту та управління економічними процесами Мукачівського державного університету, висвітлюються погляди науковців, аспірантів, слухачів магістратури, студентів, представників державних органів влади та місцевого самоврядування, підприємницьких структур на актуальні проблеми управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів в сучасних умовах.

Матеріали структуровані в розрізі декількох напрямів досліджень: «Управління економікою держави в умовах глобальних перетворень»; «Особливості регіонального управління господарськими процесами»; «Управління економічними процесами суб'єктів господарювання»; «Фінансове регулювання та обліково-аналітичне забезпечення діяльності суб'єктів на мікро- та макрорівнях»; «Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю»; «Управління освітньою діяльністю у цифровому просторі»; «Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства».

Матеріали подано в авторській редакції. Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

УДК 005:[316+330:005.591.4]:332.15(043.2)

*Матеріали конференції доступні для перегляду на офіційному сайті університету
за адресою <https://msu.edu.ua/konferenciji-seminari/>*

© Мукачівський державний університет, 2021
© Кафедра менеджменту та управління економічними процесами, 2021

На нашу думку, при побудові системи суб'єктно-орієнтованого управління основна увага повинна приділятися не тільки технологічним, але і організаційним аспектам, пов'язаним зі зміною організаційної культури, перетворенням організаційної структури, вдосконаленням системи мотивації і т.д. Пропонована методика побудови системи суб'єктно-орієнтованого управління бізнес-процесами на підприємстві орієнтована саме на комплексне відображення різних аспектів перетворень. Дана методика передбачає реалізацію на наступних основних етапах:

- Визначення найбільш значущих бізнес-процесів і зв'язків між ними.
- Створення команд процесів, призначення власників процесів.
- Визначення рівня повноважень виконавців і власників процесів.
- Створення умов для спільної роботи виконавців.
- Створення умов для отримання виконавцями необхідної інформації і знань.
- Створення системи мотивації співробітників, орієнтованої на вдосконалення бізнес-процесів.
- Розробка показників ефективності.
- Побудова і аналіз моделей процесів.
- Створення виконуваних додатків для автоматизації бізнес-процесів.
- Моніторинг ефективності виконання процесів, розробка і реалізація пропозицій щодо вдосконалення бізнес-процесів.
- Оцінка результатів проекту.

Відзначимо, що реалізація зазначеної послідовності етапів не повинна вважатися завершенням проекту з побудови системи суб'єктно-орієнтованого управління. Даний набір етапів повинен повторюватися циклічно (у відповідність з моделлю Демінга Plan-Do-Check-Act), забезпечуючи автоматизацію нових процесів, вдосконалення раніше автоматизованих процесів і підвищення якості системи управління.

Основними напрямками подальших досліджень даної проблеми можуть бути вивчення нових підходів до формування моделі управління підприємствами, формулювання нових положень, уточнення еволюції вже діючих положень в залежності від змін на сучасних ринках, створення нових інформаційних технологій і їх конвергенції.

Список використаних джерел:

1. Желены М. Информационные технологии в бизнесе. Энциклопедия //Под ред. Милана Желены. – Санкт-Петербург, 2002. – 1120 с.
2. Fleischmann A. What Is S-BPM? // S-BPM ONE – Setting the Stage for Subject-Oriented Business Process Management. Springer-Verlag Berlin Heidelberg, 2010.

УДК 330.117:338.43

У.В. РОСОЛА

старший викладач кафедри економіки та фінансів,

О.А. РОСОЛА

здобувач ОС «Бакалавр»

спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,

Мукачівський державний університет, м. Мукачево, Україна

АКТУАЛІЗАЦІЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Цифрова трансформація – це не що інше, як інтеграція цифрових технологій у всі сфери бізнесу та зміна способу роботи та надання цінності потенційним клієнтам. Це також культурна зміна, яка вимагає від організації постійно кидати виклик собі, експериментувати, а також приймати невдачі.

В сучасних умовах цифрова трансформація - процес неминучий, незалежно від розміру підприємства. Немає сумнівів, що це очевидно не всім. Про це йдеться у панельних дискусіях, статтях або дослідженнях того, як компанії можуть залишатися конкурентоспроможними, оскільки навколишнє середовище стає все більш цифровим. Однак багато керівників підприємств не до кінця розуміють важливість цифрової трансформації. Які конкретні етапи трансформації? Потрібно розробляти нові робочі місця, щоб допомогти собі створити основу для вашої цифрової трансформації або найняти третю сторону? Які частини бізнес-стратегії слід змінити?

Деякі вважають, що термін "цифрова трансформація" став настільки широко вживаним, що втратив свою цінність. Однак підприємці повинні знати цю концепцію. Це означає переосмислити старі операційні моделі, експериментувати з цифровими рішеннями, бути більш спритними у реагуванні як на потреби клієнтів, так і на прогрес суперників. Оскільки технологія відіграє ключову роль у здатності організувати зміни відповідно до вимог ринку та постійно додавати вартість споживачам, ІТ-менеджери відіграють ключову роль у цифровій трансформації.

Порівняно з іншими секторами економіки, сільське господарство має одну специфіку – вплив клімату та його наслідки. На початку кожного календарного року управлінці ставлять певні завдання, але ніколи не визначено, чи будуть ці завдання виконані. Тому, можливо, більш ніж у інших галузях, фермерам потрібний інструмент для моніторингу запасів, матеріалів та сировини, робочих операцій з подальшою обробкою інформації, розрахунків залишків продукції, а також сучасних управлінських оцінок та розрахунків для управління, з якими вони прагнуть досягти максимального виробництва, а відтак і прибутку.

Очікувано, що COVID-19 прискорив цифровізацію агропродовольчого сектору. Це важливий аспект нової продовольчої політики та стратегії щодо аграрних підприємств, фермерських господарств, особистих селянських господарств, який підкреслює, що всі учасники харчового ланцюга повинні використовувати технологічні та цифрові рішення для досягнення цілей сталого розвитку.

Очевидно, що це дасть змогу забезпечити точне регулювання технологій виробництва та переробки продуктів харчування на рівні ферм, а також контролювати результативність сектору.

У розрізі аграрного сектору економіки України, з метою його розвитку, в Концепції розвитку цифрової економіки та суспільства підкреслюється необхідність впровадження цифрового землеробства - принципово нової стратегії менеджменту, що базується на застосуванні цифрових технологій, та новий етап розвитку агросфери, пов'язаний з використанням геоінформаційних систем, глобального позиціонування, бортових комп'ютерів та смарт-устаткування, а також управлінських та виконавських процесів, здатних диференціювати способи оброблення, внесення добрив, хімічних меліорантів і засобів захисту рослин [1, с. 9].

З метою налагодження комунікації між представниками агросектору та технологічних компаній в Україні щорічно проводиться АгроТех (AgTech) форум [2], який збирає власників, керівників та представників агрокомпаній, фермерів та приватних землевласників, провайдерів технологій, представників компаній виробників високотехнологічних рішень, представників агросервісних, консалтингових та дистриб'юторських компаній, розробників програмного забезпечення та технологічних рішень, інженерів, винахідників, ІТ-компанії і т.д. Основною метою форуму є поширення знань про наявні технологічні продукти та технології для агросектору, обмін досвідом впровадження технологій на основі реальних прикладів, знайомство аудиторії з молодими технологічними проектами, що покликано прискорити процеси цифрової трансформації в аграрному секторі.

Зрозуміло, що завдяки швидкому та надійному зв'язку аграрії матимуть кращий доступ до консультативних послуг та онлайн-курсів, що призведе їх до переходу до більш стійких та прибуткових практик.

Варто також зазначити, що сучасні організації перебувають на різних рівнях технологічного прогресу. Одним із найскладніших моментів цифрової трансформації є подолання початкових поворотів на шляху планування. Багато ІТ-директорів вважають, що не можуть впоратися з таким складним завданням. Навіть організації, які перебувають на шляху цифрової трансформації, стикаються з перепонами, пов'язаними з бюджетуванням та браком кваліфікованої робочої сили.

Сільське господарство стикнулось з однією з найбільших сучасних проблем, а саме як вирощувати екологічну та безпечну продукцію для населення? Деякі науковці вважають, що цей виклик вимагає нового підходу, систематично поєднуючи знання у галузі насіння, генетичних властивостей та засобів захисту рослин (включаючи біологічні), з глибокою відданістю інноваціям та стійкій сільськогосподарській практиці.

Отже, цифрова трансформація - це величезне завдання, особливо для великих та системних підприємств. Однак, якщо це буде зроблено належним чином, це перетворить підприємство на нове підприємство, яке краще пристосоване до вимог покупця та буде стійким до швидко мінливого цифрового майбутнього.

Список використаних джерел:

1. Про схвалення Концепції розвитку цифрової економіки та суспільства України на 2018-2020 роки та затвердження плану заходів щодо її реалізації: Розпорядження КМУ від 17 січня 2018 р. № 67%р. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/67%2018%D1%80> (дата звернення 05.11.2019).
2. AgTech Forum 2018. URL: <https://agtech.com.ua/forum2018>.

УДК 004.056.5: 65.012.8

І.І. ТУРЯНИЦЯ

здобувач ОС «Бакалавр»

спеціальності «Кібербезпека»,

Державний університет телекомунікацій, м. Київ, Україна

КІБЕРБЕЗПЕКА ЯК СКЛАДОВА ЗАХИСТУ ВПЛИВУ ЕКОНОМІЧНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ НА МАКРО- ТА МІКРОРІВНЯХ

У сучасних умовах господарювання, коли інформаційні технології набувають глобального характеру, інформаційна безпека є невід'ємним складником системи економічної безпеки господарюючого суб'єкта й економічної безпеки держави загалом.

Саме зараз в Україні потрібні висококваліфіковані кадри у сфері кібербезпеки для реагування на нові виклики часу. Нині кіберпростір розглядається як важливий безпековий імператив оскільки від його реалізації залежить економічна, соціальна, військова та інші сфери діяльності держави.

Реалії сьогодення констатують, що крім корисного ефекту, інформаційні технології створюють можливості й для певних правопорушень та зловживань. Жертвами кіберзлочинів вже стають не тільки окремі фізичні особи, підприємства, галузі та навіть цілі держави. Отже, будь-яка країна не може вести мову про власну економічну безпеку, якщо вона не захищена у кіберпросторі.

Економічна безпека у масштабі будь-якої країни виступає не тільки необхідним фундаментом для забезпечення військової, технічної, продовольчої, екологічної безпеки, але й матеріальною основою для забезпечення національного суверенітету. Серед



МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: www.msu.edu.ua

E-mail: info@msu.edu.ua, pr@mail.msu.edu.ua

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>