

**Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Львівський торговельно-економічний університет  
Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України  
ВПГО «Спілки аудиторів України»  
Аудиторська компанія ТОВ «Варіанта»  
Державна вища техніко-економічна школа  
ім. Броніслава Маркевича в Ярославі (Польща)  
Вища школа економіки і менеджменту в публічному  
адмініструванні у Братиславі (Словаччина)**



**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В  
УПРАВЛІННІ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**МАТЕРІАЛИ ХІ МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

**26 жовтня 2023 року  
Мукачево**



**УДК 657:658**  
**A43**

Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю: Матеріали XI Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції, 26 жовтня 2023 р., м. Мукачево. – 393 с.

Збірник містить матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції «Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю», в яких розглядаються методологічні, методичні та практичні засади обліку, аналізу та аудиту в контексті розвитку економічної науки та практики. Окреслено коло проблем і запропоновані пропозиції щодо покращення змісту і якості обліково-аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю будуть цікавими і корисними для науковців і практиків усіх галузей економіки.

Матеріали друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, що надана в рукописах, та залишає за собою право не розділяти поглядів деяких авторів на ті чи інші питання, розглянуті на конференції.

**Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Науково-технічною радою Мукачівського державного університету (протокол № 9 від 23 листопада 2023 р.)**

<b>Іванчишина Т.С., Максименко Д.В.</b> ЛОГІСТИЧНИЙ КОНТРОЛЬ В УПРАВЛІННІ ВИТРАТАМИ КОРПОРАТИВНИХ СТРУКТУР	48
<b>Казинці Н.П., Максименко Д.В.</b> ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В УКРАЇНІ	50
<b>Кельман А.М., Головачко В.М.</b> АУДИТ ВИТРАТ ЗБУТУ РЕАЛІЗОВАНОЇ ПРОДУКЦІЇ	52
<b>Клименко О.М., Головачко В.М.</b> ОСНОВНІ ЗАСАДИ ОБЛІКУ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ	53
<b>Ковач І.І., Голубка Я.В.</b> ПІДХОДИ ЩОДО ВИЗНАЧЕННЯ ЗМІСТУ КОНТРОЛЮ	55
<b>Козар Д.В., Головачко В.М.</b> ЗАВДАННЯ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ ДОХОДІВ ПІДПРИЄМСТВА	57
<b>Крачок Л.І.</b> РОЛЬ ІНФОРМАЦІЇ В ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ	58
<b>Крот Ю.М.</b> ВИСНОВКИ СУДОВО-БУХГАЛТЕРСЬКОЇ ЕКСПЕРТИЗИ: ПІДХОДИ ТА ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ	60
<b>Кручак Л.В., Котубей Ю.І.</b> ЕФЕКТИВНІСТЬ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ	62
<b>Кушнір О.К., Брушневська А.Е.</b> ОРГАНІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	64
<b>Лаврова-Манзенко О.О., Перебій Ю.В.</b> РОЛЬ ОБОРОТНИХ АКТИВІВ В СТРУКТУРІ МАЙНА ПІДПРИЄМСТВА	66
<b>Легеза І.В.</b> МІСЦЕ І РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ	68
<b>Мазур Н.А., Заярнюк Д.Р.</b> УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКУ НАДХОДЖЕННЯ ВИРОБНИЧИХ ЗАПАСІВ НА ПІДПРИЄМСТВО	70
<b>Максименко Д.В., Бабіч О.Є.</b> ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ЯК ФУНКЦІЯ УПРАВЛІННЯ	72
<b>Маляр А.С., Бора Н.Ю.</b> ОСОБЛИВОСТІ ТА ПРИНЦИПИ БЮДЖЕТУВАННЯ В УПРАВЛІННІ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ	74
<b>Марущинець І.В., Королович О.О.</b> ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ЗАПАСІВ В РОЗРІЗІ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	77

складування запасів і виробництва. Це призведе до зменшення кількості операційних пауз у виробництві та сприятиме кращому контролю запасів на складі, підвищить якість перевірки доставлених запасів.

Таким чином, основними напрямками покращення обліку надходження виробничих запасів вважаємо автоматизацію обліку як цієї ділянки, так і управління в цілому, а також посилення контролю за надходженням запасів на підприємство.

#### **Список використаної літератури:**

1. Запаси: Національне Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 9, затв. Наказом МФУ від 20.010.1999 р. №246. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0751-99#Text>

2. Верба Р.І. Облік і аналіз виробничих запасів: вітчизняний і зарубіжний досвід. URL: [http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/32707/1/Verba\\_OPDm\\_21.pdf](http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/32707/1/Verba_OPDm_21.pdf)

3. Онищенко В. Запаси підприємства 2023. Головбух: Платформа Бухгалтерія. URL: <https://buhplatforma.com.ua/article/7704-zapasi-ta-h-klasifikatsya>

4. Тібеж С.В. Організація обліку виробничих запасів підприємства та шляхи його удосконалення. URL: <http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/123456789/20730/76-78%20%20d0%a1.%20%20d0%92.%20%20d0%a2%20%20d0%b1%20%20d0%b5%20%20d0%b6.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

**Максименко Д.В.,**

канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри обліку і оподаткування та маркетингу

Мукачівський державний університет

**Бабіч О.Є.,**

здобувач вищої освіти здобувач вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності 071 «Облік і оподаткування»,

Мукачівського державного університету

### **ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ЯК ФУНКЦІЯ УПРАВЛІННЯ**

Проблеми застосування економічного аналізу в управлінні виробництвом в останні роки досліджували багато відомих учених-економістів, яких можна поділити на дві групи. Перша підходить до вирішення даної проблеми з точки зору управління, друга – розглядає цю проблему переважно з позицій економічного аналізу.

Учені економісти-аналітики досліджували використання економічного аналізу в управлінні у двох напрямках: з позиції функції управління та з позиції процесу управління.

Обґрунтовуючи місце економічного аналізу в управлінні з позиції функції управління, певна група вчених виділяє його в самостійну функцію управління,

інша – вважає його складовою частиною (елементом) однієї чи кількох функцій управління або засобом здійснення інших функцій управління.

Для визначення функцій системи управління скористаємося процесним підходом, згідно з яким управління розглядається як процес, тому що діяльність спрямована на досягнення мети за допомогою інших - це не будь-яка одинична дія, а серія безперервних взаємопов'язаних дій. Ці дії, кожна з яких власне і є процесом, дуже важливі для успіху організації. Їх називають управлінськими функціями. Кожна управлінська функція - це також процес, оскільки складається із серії взаємопов'язаних дій. Процес управління є загальною сумою всіх функцій [1]. Отже, структуризація управління за функціями зводиться до поділу процесу управління на окремі види діяльності, які репрезентуються та характеризуються функціями при здійсненні управління, тобто функція – це продукт спеціалізації в управлінні.

В економічній науці не існує єдиної точки зору щодо виділення функцій управління (налічується понад 50 різних класифікацій). Так, основоположник процесного підходу до управління, французький учений А. Файоль вважав, що існує п'ять вихідних функцій управління: прогнозування і планування, організація, розпорядження, координація та контроль.

Більшість експертів у галузі управління з країн ринкової економіки за основу класифікації беруть таке визначення: управління – це процес планування, організації, мотивації та контролю, необхідний для того, щоб сформулювати й досягти цілей організації.

Виділяючи певну функцію управління, слід керуватися системним підходом. Необхідність і можливість його використання зумовлюється тим, що кожен суб'єкт господарювання розглядається як відкрита система, яка складається з великої кількості взаємозв'язаних підсистем і взаємодіє із зовнішнім середовищем як щодо ресурсів, так і щодо споживачів тих результатів, яких вона прагне досягти.

Зовнішнє середовище підприємства різноманітне, мінливе й неоднозначне. Відносини підприємства із зовнішнім середовищем ніколи не бувають стабільними, змінюється середовище – змінюється й внутрішній стан підприємства. Середовище впливає на підприємство, але і підприємство впливає на середовище. Зв'язки між підприємством та його оточенням зумовлюють виникнення відповідних зв'язків і в управлінні, обом видам зв'язків властива системність. Тому функції управління, які відбивають зміст економічних процесів, є специфічним видом управлінської діяльності, утворюють систему, адекватну системі господарювання, яка повинна сформулювати й забезпечити досягнення головної мети.

Отже, управління як система функцій має забезпечити організацію ефективного, конкурентоспроможного виробництва в умовах мінливого зовнішнього й внутрішнього середовища. Тут на перший план висуваються гнучкість й адаптивність управління до постійно змінюваного середовища; системність – розгляд господарської одиниці як відкритої системи (комплексу взаємопов'язаних та взаємозалежних частин, організованих таким чином, що продукт є єдиним цілим), а це передбачає динамічну взаємодію системи зі своїм

середовищем оточенням; використання ситуаційного підходу враховує конкретний набір обставин (ситуацій), які впливають на функціонування організацій в даний момент часу.

### **Список використаної літератури:**

1. Економічний аналіз і діагностика стану сучасного підприємства: Навч. посіб. / Костенко Т.Д. та інші. – К.: Центр навчальної літератури, 2016.
2. Савицька Г.В. Економічний аналіз діяльності підприємства/ Савицька Г.В. – К: Знання, 2014. – 654 с.

**Маляр А.С.,**  
здобувач вищої освіти ОС «Магістр»  
спеціальності 071 «Облік та оподаткування»,  
Мукачівський державний університет  
**Бора Н.Ю.,**  
старший викладач кафедри обліку і  
оподаткування та маркетингу,  
Мукачівський державний університет

## **ОСОБЛИВОСТІ ТА ПРИНЦИПИ БЮДЖЕТУВАННЯ В УПРАВЛІННІ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ**

В умовах воєнного стану та дестабілізації економіки, оптимізація управління підприємницькою діяльністю набувають особливої актуальності. Облік і бюджетування, як важливі компоненти управлінського процесу, дозволяють підприємствам пристосовуватися до змінних обставин та реагувати на виклики, пов'язані з військовими діями.

Військові дії на значній території України приносять не тільки гуманітарні, але і економічні втрати. Падіння економічних показників, зниження обсягів виробництва та продажів, втрата ринків збуту - це лише декілька з проблем, з якими стикаються підприємства. Релокація бізнесу, обумовлена воєнними діями на значних територіях, додатково ускладнює ситуацію.

Бюджетування, як інструмент планування та контролю, дозволяє підприємствам прогнозувати свої доходи та витрати, коригувати стратегію у відповідності до зовнішнього середовища. У часи війни цей процес стає невід'ємною частиною управління, адже:

- дозволяє оптимізувати витрати, знаючи обмеженість ресурсів;
- дозволяє ідентифікувати потенційні ризики та розробляти план дій на випадок їх реалізації;
- вказує на необхідність резервних фондів для непередбачених витрат.

Основними принципами бюджетування за умов викликів, що стали актуальними в сучасних умовах можна зазначити наступні:



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>