

**Міністерство освіти і науки України  
Мукачівський державний університет  
Львівський торговельно-економічний університет  
Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України  
ВПГО «Спілки аудиторів України»  
Аудиторська компанія ТОВ «Варіанта»  
Державна вища техніко-економічна школа  
ім. Броніслава Маркевича в Ярославі (Польща)  
Вища школа економіки і менеджменту в публічному  
адмініструванні у Братиславі (Словаччина)**



**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКОВО - АНАЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ В  
УПРАВЛІННІ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**МАТЕРІАЛИ X МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ - КОНФЕРЕНЦІЇ**

**27 жовтня 2022 року  
Мукачево**

**УДК 657:658**  
**A43**

Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю: Матеріали X Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції, 27 жовтня 2022 р., м. Мукачево. – 279 с.

Збірник містить матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет - конференції «Актуальні проблеми обліково – аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю», в яких розглядаються методологічні, методичні та практичні засади обліку, аналізу та аудиту в контексті розвитку економічної науки та практики. Окреслено коло проблем і запропоновані пропозиції щодо покращення змісту і якості обліково-аналітичного процесу в управлінні підприємницькою діяльністю будуть цікавими і корисними для науковців і практиків усіх галузей економіки.

Матеріали друкуються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність статистичної та іншої інформації, що надана в рукописах, та залишає за собою право не розділяти поглядів деяких авторів на ті чи інші питання, розглянуті на конференції.

**Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Науково-технічною радою Мукачівського державного університету (протокол № 9 від 21 листопада 2022 р.)**

**Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет Вченою радою Мукачівського державного університету (протокол №6 від 24 листопада 2022 р.)**

<b>Гончар А.С.</b> АВТОМАТИЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ – КОМПЛЕКСНЕ РІШЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	<b>139</b>
<b>Дурдинець Є.Є., Старова Ю.В.</b> ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ЕФЕКТИВНИХ СТРАТЕГІЙ МОДЕРНІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ	<b>141</b>
<b>Кельман В.Д.</b> ГНУЧКЕ КОРИГУВАННЯ ЗАВАНТАЖЕНОСТІ СИСТЕМ ОБСЛУГОВУВАННЯ ОБ'ЄКТІВ МЕРЕЖЕВОГО РИТЕЙЛУ	<b>143</b>
<b>Конопельнюк Т.А.</b> АКТИВІЗАЦІЯ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	<b>145</b>
<b>Лизанець А.Г., Лендел Н.В.</b> ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ МАЛИМ БІЗНЕСОМ В УМОВАХ ВІЙНИ	<b>147</b>
<b>Ліба Н.С.</b> ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА	<b>149</b>
<b>Лукеча М.Ю., Лизанець А.Г.</b> УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ ПРАЦІ ПЕРСОНАЛУ ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА	<b>151</b>
<b>Максименко Д.В.</b> УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ НА ОСНОВІ ЗБАЛАНСОВАНОЇ СИСТЕМИ ПОКАЗНИКІВ	<b>153</b>
<b>Маслиган Р.М.</b> ІНТЕГРОВАНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ СПІЛЬНОЇ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КІБЕРСПОРТИВНИХ КЛУБІВ	<b>154</b>
<b>Матвійчук С.С., Бокша Н.І.</b> КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ШВЕЙНИХ ВРОБІВ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	<b>157</b>
<b>Мельник Л.Ю., Мельник В.М.</b> ПРОБЛЕМИ ТЕОРІЇ СТАНОВЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА	<b>159</b>
<b>Мельник Л.Ю., Ніколенко Г.Б.</b> СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ»	<b>161</b>
<b>Микуланинець В.В.</b> ОСОБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМНИЦТВА В СФЕРІ ТУРИЗМУ	<b>162</b>
<b>Мисла Д.А., Манайло О.Е.</b> СУТНІСТЬ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ У СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ	<b>164</b>
<b>Мінчак Н.Д.</b> РОЗВИТОК І ВИКОРИСТАННЯ ПЕРСОНАЛУ, ЯК СКЛАДОВА ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	<b>167</b>
<b>Нестерова С.В., Пристая В.В.</b> СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ КПЕ НА ВИРОБНИТВІ	<b>169</b>

Для розробки оптимальної збалансованої системи показників необхідно пройти низку етапів: визначити стратегічну мету; розбити її на функціональні цілі відповідно до рівнів управління; сформулювати критичні чинники успіху і відповідні їм ключові показники ефективності.

На відміну від традиційних концептуальних підходів, що орієнтовані лише на часткові аспекти проблем управління, збалансований підхід передбачає перехід до управління всіма аспектами діяльності підприємства на основі збалансування економічних інтересів усіх груп економіко-управлінського впливу, стратегічного й операційного рівнів управління, матеріальних і нематеріальних активів, різнорівневих стратегій, минулих і майбутніх результатів, внутрішніх і зовнішніх аспектів діяльності підприємства, індустріальних та інноваційних факторів розвитку.

#### **Список використаної літератури:**

1. Фаїзова С.О. Організаційне забезпечення стратегічного управління на підприємствах / С.О. Фаїзова // Економічний вісник Національного гірничого університету. Науковий журнал. – 2015. – №1 (49). – С. 133-138.

2. Кизим М.О., Пилипенко А.А., Зінченко В.А. Збалансована система показників: монографія. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2007. – 192 с.

**Маслиган Роман Михайлович,**  
здобувач третього рівня освіти («Доктор філософії»)  
спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»,  
Мукачівський державний університет

### **ІНТЕГРОВАНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ СПІЛЬНОЇ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КІБЕРСПОРТИВНИХ КЛУБІВ**

Інтегроване регулювання розвитку господарської діяльності кіберспортивних клубів полягає у розробці та впровадженні заходів спрямованих на усунення відхилень, збоїв, недоліків, що порушують дієвість спільних функцій. Регулювальні заходи можуть застосовуватись на всіх етапах інтегрованого адміністрування (зокрема, операційного планування, операційного контролю та організування спільних функцій інтегрованої господарської діяльності) та реалізуватися за допомогою конкретних коригувальних дій, що наведені на рис. 1.



**Рис. 1. Основні регулювальні заходи розвитку господарської діяльності кіберспортивних клубів**

Джерело: сформовано на основі [1-2]

Відповідно до представлених даних, основними типами коригувальних дій є:

1) трансформації схеми логічних елементів спільної функції інтегрованої господарської діяльності, які відбуваються на основі застосування рівноважних логік заміни одиничних операцій спільними, за умови, що вони:

- найбільш результативні з точки зору впливу на функціонування кіберспортивних клубів;

- не вирізняються критичною напруженістю.

2) елімінування (усунення) відхилень операційних планових показників від нормативів, що ґрунтується на системі аналізу відхилень та оперативного впливу на них. Складові системі аналізу відхилень та оперативного впливу на них наступні [1]:

- порівняння фактичних і планових значень контрольних показників;

- встановлення факту відхилень за основними їх типами, визначення можливостей розщеплення загального відхилення;

- розщеплення загальних відхилень та їх аналіз.

Основою аналізу відхилень та транслювання оперативного впливу є розуміння типу відхилень. Для цього доцільно виокремити наступні їх типи:

- за напрямками - позитивні (економія) і негативні (перевитрати);
- за балансом матеріально-технічного забезпечення – потреба і забезпечення потреби (економія, перевитрата);
- за ранніми та пізніми термінами досягнення j-го події - на певний обсяг робіт (скорочення або збільшення резервів часу).

3) коригування операційних планів, орієнтуючись на системне дослідження взаємозв'язку «результативності-безперебійності-злагодженості робіт» у межах спільних функцій господарської діяльності кіберспортивних клубів, яке має визначати:

- нове співвідношення вигід і витрат (що гарантує оптимальний результат спільної функції);
- нове співвідношення потреб у матеріально-технічних ресурсах та джерел їх покриття (що гарантує настання результативної події);
- нову послідовність і перегляд термів виконання операцій (що гарантують досягнення матеріально-технічного балансу та оптимальний результат спільної функції)

4) перегляд нормативів та критеріїв результативності, безперебійності та злагодженості робіт;

5) усунення відхилень з переглядом нормативів та критеріїв результативності, безперебійності та злагодженості робіт.

#### **Список використаної літератури:**

1. Карпенко О. В., Карпенко Д. В. Управлінський облік : навч. посіб.: Центр учбової літератури, 2012. 296 с. URL: [https://pidru4niki.com/1280031551049/buhgalterskiy\\_oblik\\_ta\\_audit/ponyattya\\_pro\\_analiz\\_vidhilen](https://pidru4niki.com/1280031551049/buhgalterskiy_oblik_ta_audit/ponyattya_pro_analiz_vidhilen)

2. Ларичева Л.П., Волошин М.Д., Луценко О.П. Контроль та автоматичне регулювання хіміко-технологічних процесів. Дніпродзержинськ, ДДТУ, 2015. – 320 с.



# МУКАЧІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

89600, м. Мукачево, вул. Ужгородська, 26

тел./факс +380-3131-21109

Веб-сайт університету: [www.msu.edu.ua](http://www.msu.edu.ua)

E-mail: [info@msu.edu.ua](mailto:info@msu.edu.ua), [pr@mail.msu.edu.ua](mailto:pr@mail.msu.edu.ua)

Веб-сайт Інституційного репозитарію Наукової бібліотеки МДУ: <http://dspace.msu.edu.ua:8080>

Веб-сайт Наукової бібліотеки МДУ: <http://msu.edu.ua/library/>